

**CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI**

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 247.899,36

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

**Relazione sulla gestione al 31/12/2015**

La presente relazione intende fornire ai Comuni consorziati alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione consortile nel 2015, eventi peraltro in molti casi scanditi anche da specifiche deliberazioni assembleari, alla cui elaborazione ed approvazione i Comuni stessi hanno partecipato attivamente.

**1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2015**

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2014 e 2015, da cui si evince un incremento significativo della percentuale della raccolta differenziata (dal 64,83% al 73,05%), una fortissima riduzione del resto secco indifferenziato (-33,12%) e, nel complesso, una riduzione dei rifiuti complessivamente prodotti a livello consortile del 3,11%, a dimostrazione della validità del sistema di gestione integrata dei rifiuti adottato dal consorzio e della procedura di gara bandita nel 2014, che ha visto l'aggiudicazione a Idealservice Soc. Coop. con decorrenza dell'affidamento dal 01/02/2015.

Si precisa che la tabella di seguito riportata non contiene i dati relativi ai Comuni di Inveruno e Nosate, che sono entrati a far parte della compagine consortile dal 01/07/2015:

| RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2015 - esclusi Inveruno e Nosate |                                          |                                | Dato 2015         | Dato 2014         | Scostamento %<br>Dato 2015 / Dato 2014 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------|
|                                                          |                                          | Abitanti                       | 109.329           | 109.232           | 0,09%                                  |
|                                                          |                                          | Utenze domestiche              | 46.015            | 46.463            | -0,96%                                 |
|                                                          |                                          | Utenze Non Domestiche          | 4.298             | 4.884             | -12,00%                                |
|                                                          |                                          | Utenze Totali                  | 50.313            | 51.347            | -2,01%                                 |
|                                                          |                                          | Kg abitante x anno             | 419               | 431               | -2,62%                                 |
|                                                          |                                          | Kg/utenza x anno               | 911               | 916               | -0,53%                                 |
|                                                          | <b>Rifiuti indifferenziati</b>           |                                |                   |                   |                                        |
| <b>C.E.R.</b>                                            | <b>Descrizione</b>                       | <b>Modalità</b>                | <b>Kg</b>         | <b>Kg</b>         | <b>%</b>                               |
| 200301                                                   | Rifiuti urbani non differenziati         | Porta a porta                  | 7.867.829         | 12.056.150        | -34,74%                                |
| 200301                                                   | Rifiuti urbani non differenziati         | Ecocentro                      | 312.946           | 266.720           | 17,33%                                 |
| 200203                                                   | Altri rifiuti non biodegradabili         | Ecocentro                      | 155.180           | 119.650           | 29,69%                                 |
| <b>200301-203</b>                                        | <b>RSU</b>                               | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>8.335.955</b>  | <b>12.442.520</b> | <b>-33,00%</b>                         |
| 200303                                                   | Residui della pulizia stradale           | Sul territorio                 | 1.562.990         | 1.475.110         | 5,96%                                  |
| 200303                                                   | Residui della pulizia stradale           | Ecocentro                      | 364.651           | 5.370             | 6690,52%                               |
| <b>200303</b>                                            | <b>SPAZZAMENTO</b>                       | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>1.927.641</b>  | <b>1.480.480</b>  | <b>30,20%</b>                          |
| 200307                                                   | Rifiuti ingombranti 75%                  | Ecocentro                      | 1.986.414         | 2.349.853         | -15,47%                                |
| 200307                                                   | Rifiuti ingombranti 75%                  | Porta a porta                  | 82.545            | 267.738           | -69,17%                                |
| <b>200307</b>                                            | <b>INGOMBRANTI 75%</b>                   | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>2.068.959</b>  | <b>2.617.591</b>  | <b>-20,96%</b>                         |
| 180103                                                   | Cimiteriali                              | Cimitero                       | 0                 | 2.815             | -100,00%                               |
|                                                          | <b>Totale rifiuti indifferenziati</b>    |                                | <b>12.332.555</b> | <b>16.543.406</b> | <b>-25,45%</b>                         |
|                                                          | <b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b> |                                | <b>26,90</b>      | <b>35,17</b>      | <b>-23,52%</b>                         |
|                                                          | <b>Rifiuti differenziati</b>             |                                |                   |                   |                                        |
| <b>C.E.R.</b>                                            | <b>Descrizione</b>                       | <b>Modalità</b>                | <b>Kg</b>         | <b>Kg</b>         | <b>%</b>                               |
| 200307                                                   | Rifiuti ingombranti 25%                  | Ecocentro                      | 662.438           | 783.269           | -15,43%                                |
| 200307                                                   | Rifiuti ingombranti 25%                  | Porta a porta                  | 27.516            | 89.242            | -69,17%                                |
| <b>200307</b>                                            | <b>INGOMBRANTI 25%</b>                   | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>689.954</b>    | <b>872.511</b>    | <b>-20,92%</b>                         |
| 200108                                                   | Rifiuti biodegradabili da cucine e mense | Porta a porta                  | 8.358.943         | 7.186.490         | 16,31%                                 |
| 200108                                                   | Rifiuti biodegradabili da cucine e mense | Ecocentro                      | 0                 | 0                 | 0,00%                                  |
| <b>200108</b>                                            | <b>ORGANICO</b>                          | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>8.358.943</b>  | <b>7.186.490</b>  | <b>16,31%</b>                          |
| 200201                                                   | Rifiuti biodegradabili (verde)           | Porta a porta                  | 1.549.568         | 1.555.100         | -0,36%                                 |

|               |                                                  |                                |                  |                  |                |
|---------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| 200201        | Rifiuti biodegradabili (verde)                   | Ecocentro                      | 3.748.507        | 3.715.389        | 0,89%          |
| <b>200201</b> | <b>VERDE</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>5.298.075</b> | <b>5.270.489</b> | <b>0,52%</b>   |
| 200138        | Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137 | Ecocentro                      | 1.707.388        | 1.419.320        | 20,30%         |
| 150103        | Imballaggi in legno                              | Ecocentro                      | 7.800            | 44.100           | -82,31%        |
| <b>200138</b> | <b>LEGNO</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>1.715.188</b> | <b>1.463.420</b> | <b>17,20%</b>  |
| 200101        | Carta e cartone                                  | Porta a porta                  | 4.911.582        | 4.463.860        | 10,03%         |
| 200101        | Carta e cartone                                  | Ecocentro                      | 693.592          | 656.715          | 5,62%          |
| <b>200101</b> | <b>CARTA</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>5.605.174</b> | <b>5.120.575</b> | <b>9,46%</b>   |
| 150107        | Imballaggi in vetro                              | Porta a porta                  | 3.874.626        | 3.988.270        | -2,85%         |
| 150107        | Imballaggi in vetro                              | Cont. sul territorio           | 587.620          | 503.290          | 16,76%         |
| 150107        | Imballaggi in vetro                              | Ecocentro                      | 453.927          | 315.410          | 43,92%         |
| <b>150107</b> | <b>VETRO</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>4.916.173</b> | <b>4.806.970</b> | <b>2,27%</b>   |
| 150102        | Imballaggi in plastica                           | Porta a porta                  | 2.602.569        | 1.822.440        | 42,81%         |
| 150102        | Imballaggi in plastica                           | Ecocentro                      | 45.640           | 11.570           | 294,47%        |
| <b>150102</b> | <b>PLASTICA</b>                                  | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>2.648.209</b> | <b>1.834.010</b> | <b>44,39%</b>  |
| 150106        | Imballaggi misti (carta e plastica)              | Porta a porta                  | 201.840          | 243.500          | -17,11%        |
| 150106        | Imballaggi misti (carta e plastica)              | Ecocentro                      | 8.220            | 29.960           | -72,56%        |
| <b>150106</b> | <b>MISTI</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>210.060</b>   | <b>273.460</b>   | <b>-23,18%</b> |
| 200140        | Metallo                                          | Ecocentro                      | 431.067          | 350.470          | 23,00%         |
| 200123        | App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi     | Ecocentro                      | 88.957           | 82.560           | 7,75%          |
| 200123        | App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi     | Porta a porta                  | 2.649            | 2.778            | -4,64%         |
| 200135        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso        | Ecocentro                      | 159.587          | 169.141          | -5,65%         |
| 200135        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso        | Porta a porta                  | 9.180            | 8.996            | 2,05%          |
| 200136        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso        | Ecocentro                      | 280.823          | 255.353          | 9,97%          |
| 200136        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso        | Porta a porta                  | 4.575            | 5.400            | -15,28%        |
| 160601        | Batterie al Pb                                   | Ecocentro                      | 5.964            | 10.630           | -43,89%        |
| 160601        | Batterie al Pb                                   | Ecomobile                      | 1.168            | 1.010            | 15,64%         |
| 200110        | Stracci e indumenti smessi                       | Cont. sul territorio           | 262.557          | 242.870          | 8,11%          |
| 200131        | Farmaci e medicinali                             | Cont. sul territorio           | 0                | 3.896            | -100,00%       |
| 200131        | Farmaci e medicinali                             | Ecocentro                      | 1.557            | 1.731            | -10,05%        |
| 200132        | Farmaci e medicinali                             | Cont. sul territorio           | 11.423           | 6.128            | 86,41%         |
| 200132        | Farmaci e medicinali                             | Ecocentro                      | 1.174            | 647              | 81,45%         |

|        |                                                                 |                      |           |           |          |
|--------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|-----------|----------|
| 200134 | Pile e batterie                                                 | Cont. sul territorio | 4.269     | 5.799     | -26,38%  |
| 200134 | Pile e batterie                                                 | Ecocentro            | 4.739     | 4.286     | 10,57%   |
| 200121 | Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio          | Ecocentro            | 5.269     | 4.003     | 31,63%   |
| 200121 | Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio          | Ecomobile            | 275       | 110       | 150,00%  |
| 200127 | Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose | Ecocentro            | 88.492    | 97.226    | -8,98%   |
| 200127 | Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose | Ecomobile            | 2.587     | 2.195     | 17,86%   |
| 160103 | Pneumatici                                                      | Ecocentro            | 43.461    | 35.500    | 22,43%   |
| 160103 | Pneumatici                                                      | Sul territorio       | 2.130     | 4.120     | -48,30%  |
| 170904 | Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione                     | Ecocentro            | 1.952.619 | 2.169.800 | -10,01%  |
| 170904 | Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione                     | Sul territorio       | 298.150   | 51.550    | 478,37%  |
| 080317 | Toner stampa                                                    | Ecocentro            | 5.484     | 6.639     | -17,40%  |
| 080317 | Toner stampa                                                    |                      | 413       | 515       | -19,81%  |
| 200125 | Oli e grassi vegetali                                           | Ecocentro            | 13.729    | 17.452    | -21,33%  |
| 200125 | Oli e grassi vegetali                                           | Ecomobile            | 1.861     | 910       | 104,51%  |
| 130208 | Oli , filtri e grassi minerali                                  | Ecocentro            | 14.973    | 20.110    | -25,54%  |
| 130208 | Oli , filtri e grassi minerali                                  | Ecomobile            | 1.257     | 411       | 205,84%  |
| 160505 | gas in contenitori a pressione                                  | Ecocentro            | 1.475     | 2.630     | -43,92%  |
| 160505 | gas in contenitori a pressione                                  | Sul territorio       | 0         | 460       | -100,00% |
| 160504 | Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose   | Ecocentro            | 0         | 390       | -100,00% |
| 200126 | Oli e grassi, diversi dalla voce 200125                         | Ecocentro            | 4.550     | 3.000     | 51,67%   |
| 200102 | Vetro                                                           | Ecocentro            | 45.630    | 46.560    | -2,00%   |
| 200139 | Plastica dura                                                   | Ecocentro            | 85.851    | 11.591    | 640,67%  |
| 170605 | Materiali da costruzione contenenti amianto                     |                      | 1.570     | 0         | 0,00%    |
| 170802 | Materiali da costruzione a base di gesso                        |                      | 1.370     | 1.105     | 23,98%   |
| 150101 | Imballaggi carta e cartone                                      |                      | 9.320     | 31.035    | -69,97%  |
| 160107 | Filtri dell'olio                                                |                      | 151       | 234       | -35,47%  |
| 150110 | Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)           | Ecocentro            | 942       | 753       | 25,10%   |
| 150111 | Imballaggi metallici cont. Matrici solide porose pericolose     |                      | 1.233     | 508       | 142,72%  |
| 140603 | Solventi                                                        |                      | 0         | 0         | 0,00%    |
| 80111  | Pitture e vernici di scarto                                     |                      | 0         | 290       | -100,00% |

|        |                                                                 |                |                   |                   |               |
|--------|-----------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|---------------|
| 170204 | Vetro, plastica e legno cont. Sostanze pericolose o contaminati |                | 0                 | 100               | -100,00%      |
| 170404 | Zinco (cimiteriali)                                             | Sul territorio | 0                 | 440               | -100,00%      |
| 170107 | Miscugli o scorie di cemento, mattoni, ceramiche                |                | 0                 | 0                 | 0,00%         |
| 170504 | Terre e rocce, diverse dalla voce 170503                        |                | 210.600           | 0                 |               |
| 103507 | Acque oleose                                                    |                | 0                 | 0                 | 0,00%         |
| 200133 | Batterie e accumulatori                                         |                | 2.079             | 1.140             | 82,37%        |
| 061302 | carbone attivato esaurito                                       |                | 0                 | 0                 | 0,00%         |
| 080117 | Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici            |                | 0                 | 1.560             | -100,00%      |
| 170203 | Plastica                                                        |                | 1.220             | 0                 |               |
| 170301 | Miscele bitumose cont. Catrame di carbone                       |                | 1.200             | 0                 |               |
| 160708 | Rifiuti contenenti olio                                         |                | 1.200             | 0                 |               |
| 170603 | altri materiali isolanti contenenti sost. Pericolose            | ecocentro      | 160               | 0                 |               |
| 170401 | Rame, bronzo, ottone                                            | Porta a porta  | 230               | 0                 |               |
| 170402 | alluminio                                                       | Porta a porta  | 795               | 0                 |               |
| 170411 | Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410                  | Porta a porta  | 170               | 0                 |               |
|        | <b>Totale rifiuti differenziati</b>                             |                | <b>33.511.911</b> | <b>30.491.957</b> | <b>9,90%</b>  |
|        | <b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>                        |                | <b>73,10</b>      | <b>64,83</b>      | <b>12,76%</b> |
|        |                                                                 |                |                   |                   |               |
|        | <b>Totale rifiuti prodotti</b>                                  |                | <b>45.844.466</b> | <b>47.035.363</b> | <b>-2,53%</b> |

La gestione si è svolta, sino al 31/12/2015, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara di durata quinquennale, la cui aggiudicazione è intervenuta nel mese di settembre 2014 in favore, come detto in precedenza, di Idealservice Soc. Coop.. La gestione del nuovo appaltatore del Consorzio è stata caratterizzata da un elevato livello di efficienza ed efficacia, che si è anche tradotto in una maggiore economicità del servizio, peraltro esteso in termini di prestazioni erogate e uniforme sull'intero territorio consortile.

Si riportano di seguito le criticità iniziali che hanno caratterizzato l'avvio del nuovo appalto, a causa del ricorso promosso dal precedente gestore San Germano S.r.l. nei confronti della aggiudicazione a Idealservice Soc. Coop:

1. Pronunciamento del Consiglio di Stato del 21/01/2015;

2. avvio dell'appalto con decorrenza 2 febbraio 2015, adottando per le prime due settimane il modello operativo del precedente gestore, con le seguenti problematiche:
3. tempi strettissimi per la preparazione e distribuzione dei nuovi calendari di raccolta alle utenze;
4. svolgimento della attività di formazione rivolta alle utenze effettuata ad appalto già avviato e progressiva comune per comune (attività conclusa ad aprile con l'ultimo Comune);
5. flotta aziendale non disponibile da subito nella sua interezza con necessità di ricorso a noleggi.

Si riassumono, invece, di seguito i principali punti di forza e le caratteristiche salienti del nuovo appalto:

1. Introduzione della mastella da 40 lt. per le UD:
  - a) misurazione puntuale su tutti i Comuni;
  - b) emersione di utenze non registrate in banca dati;
  - c) eliminazione di sacchi a perdere;
  - d) riduzione delle esposizioni con minore ingombro delle sedi stradali;
  - e) conversione dei cassonetti di condomini e altre utenze di grosse dimensioni ad altre frazioni.
2. Sopralluogo presso tutte le UND (conclusi a settembre):
  - a) taggatura di tutte le dotazioni tecniche presenti, con fornitura ove mancanti;
  - b) attività di bonifica/aggiornamento delle banche dati.
3. Introduzione di un modello di raccolta congiunta di due materiale per giro, con conseguente riduzione a tre passaggi di raccolta settimanali.
4. Riduzione sensibile del resto secco indifferenziato (-33% a livello consortile).
5. Incremento delle frazioni differenziate intercettate, con un incremento % di circa 10 punti (media consortile incrementata dal 65% al 73% circa).
6. Netto miglioramento del servizio di spazzamento meccanizzato stradale,
7. Introduzione del servizio di raccolta di pannolini, pannoloni e traverse salvaletto su tutti i Comuni consorziati, con estensione quindi del servizio a tutta la cittadinanza rispetto al 20% servito in

precedenza; da luglio risulta attivo anche il secondo giro di raccolta di tali materiali dedicato alle UD che ne abbiano fatto richiesta.

8. Monitoraggio concordato degli abbandoni in collaborazione con le P.L. (con irrogazione delle sanzioni ove possibile), in attesa della nomina degli Ecovigili effettuata dalla G.C. di Corbetta il 12/10: al momento risulta formalizzata la nomina di due addetti di Idealservice (da integrare nei prossimi mesi a 5 addetti) e di due addetti del CCN.
9. Riduzione dei costi di servizio, con immediati riflessi sulla relativa componente dei Piani Finanziari (dato medio del 10-15%).
10. Sistema satellitare su tutta la flotta aziendale con possibilità di analisi dei tracciati e delle modalità di svolgimento dei servizi.
11. Introduzione di Nr. Verde dedicato per le varie segnalazioni da parte di Utenti e Comuni.
12. Introduzione di una app dedicata ai calendari e alle modalità di raccolta e alle segnalazioni degli utenti.
13. Ingente attività di informazione/formazione dedicata a UD, UND e amministratori di condominio (circa 160 incontri svolti presso i Comuni, secondo la ratio di un incontro ogni mille abitanti).
14. Attività di formazione dedicata alle scuole.
15. Introduzione del servizio di raccolta dell'olio vegetale presso le grandi utenze del settore food (supermercati, gastronomie, panetterie, mense) – In fase di organizzazione.

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione diretta dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B.

Si rammenta che dal 01/07/2015 sono entrati a far parte della compagine consortile i Comuni di Inveruno e Nosate.

## 2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2015 (approvato dai soci nell'Assemblea Consortile del 26.11.14)

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2015 ed il relativo Bilancio Preventivo.

|                                                          |
|----------------------------------------------------------|
| <b>CONSUNTIVO 2015</b>                                   |
| <b>DETTAGLIO SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2015</b> |

|                                                                                                                                          |                |                                                                                                                                             |                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>COSTI SERVIZI OPERATIVI</b>                                                                                                           |                | Differenza lorda<br>(differenza fra costi operativi preventivati/consuntivati al netto dello scostamento dei ricavi per cessione materiali) | 960.800        |
|                                                                                                                                          |                | Maggiori ricavi cessione materiali                                                                                                          | 203.500        |
| <b>VARIAZIONI DEL PERIMETRO OPERATIVO:</b>                                                                                               |                | <b>Differenza netta - A</b>                                                                                                                 | <b>757.300</b> |
| Servizi per INVERUNO (premialità inclusa)                                                                                                | 362.530        |                                                                                                                                             |                |
| Servizi per NOSATE (premialità inclusa)                                                                                                  | 27.080         |                                                                                                                                             |                |
| <b>TOTALE VARIAZIONI PERIMETRO</b>                                                                                                       | <b>389.611</b> |                                                                                                                                             | 389.611        |
|                                                                                                                                          |                | Restano                                                                                                                                     | 367.689        |
| <b>SERVIZI AGGIUNTIVI/INTEGRATIVI E/O MODIFICHE AI SERVIZI:</b>                                                                          |                |                                                                                                                                             |                |
| Attivazione Tessili Sanitari (escl. INVERUNO e NOSATE)                                                                                   | 51.497,07      |                                                                                                                                             |                |
| Servizi integrativi richiesti (escl. INVERUNO e NOSATE)                                                                                  | 279.000,00     |                                                                                                                                             |                |
| Applicazione piano spazzamento DEF con Ideal Service sett. 2015                                                                          | 39.253,14      |                                                                                                                                             |                |
| ECOCENTRO BERNATE CUGGIONO (DATI FORNITI DA GESTORE TERZO FEB 2015)                                                                      | 31.534,72      |                                                                                                                                             |                |
| <b>TOTALE SERVIZI AGGIUNTIVI/INTEGRATIVI</b>                                                                                             | <b>401.285</b> |                                                                                                                                             | 401.285        |
|                                                                                                                                          |                | Restano                                                                                                                                     | -33.596        |
| <b>VARIAZIONI DEI COSTI DEI SERVIZI:</b>                                                                                                 |                |                                                                                                                                             |                |
| MINOR COSTO PER MINORI QUANTITA' INTERCETTATE PER RACCOLTA RESTO SECCO INDIFFERENZIATO (premialità inclusa ed esclusi INVERUNO E NOSATE) | -6.122         |                                                                                                                                             |                |
| MINOR COSTO PER MINORI QUANTITA' INTERCETTATE PER SMALTIMENTO RESTO SECCO INDIFF. (esclusi INVERUNO E NOSATE)                            | -180.675       |                                                                                                                                             |                |

|                                                                                                                           |                |         |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|---------|
| MAGGIOR COSTO PER MAGGIORI QUANTITA' INTERCETTATE PER RACCOLTA PLASTICA (premialità inclusa ed esclusi INVERUNO E NOSATE) | 330.123        |         |         |
| Contributo per conferimento Plastica                                                                                      | -159.711       |         |         |
| MAGGIOR COSTO PER MAGGIORI QUANTITA' INTERCETTATE PER RACCOLTA CARTA (premialità inclusa ed esclusi INVERUNO E NOSATE)    | 21.352         |         |         |
| Contributo per conferimento Carta                                                                                         | -43.909        |         |         |
| MINOR COSTO PER MINORI QUANTITA' INTERCETTATE PER RACCOLTA VETRO (premialità inclusa ed esclusi INVERUNO E NOSATE)        | -5.321         |         |         |
| Contributo per conferimento Vetro                                                                                         | -1.613         |         |         |
| <b>TOTALE VARIAZIONI COSTI DEI SERVIZI PRIMARI PORTA A PORTA</b>                                                          | <b>-45.876</b> |         | -45.876 |
|                                                                                                                           |                | Restano | -79.472 |
| <b>MINOR COSTO COMPLESSIVO (RENTANTI SERVIZI OPERATIVI)</b>                                                               | <b>-18.666</b> |         | -18.666 |
|                                                                                                                           |                | Restano | -98.138 |
| MAGGIOR COSTO PER MAGGIORI QUANTITA' INTERCETTATE PER RACCOLTA ORGANICO (esclusi INVERUNO E NOSATE)                       | 15.454         |         |         |
| MAGGIOR COSTO PER MAGGIORI QUANTITA' INTERCETTATE PER SMALTIMENTO ORGANICO (esclusi INVERUNO E NOSATE)                    | 24.513         |         |         |
| <b>TOTALE MAGGIOR COSTO ORGANICO</b>                                                                                      | <b>39.967</b>  |         |         |
| Il residuo è dato sostanzialmente dai maggiori ricavi derivanti dalla cessione dei materiali di Inveruno e Nosate         |                | residuo | -58.171 |

| COSTI AMMINISTRATIVI                                                                                                                                                |           |             |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------|
| DESCRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO                                                                                                                          | COSTO     | RICAVO      | delta |
| Maggiori entrate tariffarie effettive 2015                                                                                                                          |           | -149.700,00 |       |
| Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari                                                                                       |           | -84.400,00  |       |
| Maggiori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN ( San Marco - Fraternità-legale), ricavi sanzioni San Germano |           | -56.800,00  |       |
| Maggiori costi acquisti sacchi e contenitori vari                                                                                                                   | 51.200,00 |             |       |
| Maggiori costi acquisti materiale consumo, cancelleria, carburante, ecc.                                                                                            | 12.500,00 |             |       |
| Maggiori costi manutenzioni e amministrativi di cui 24.000 relativi alle sole pratiche comuni recedenti.                                                            | 32.500,00 |             |       |

|                                                                                                                                                                                                           |            |            |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|-----------------|
| Maggiori costi Godimento beni terzi, dovuti ai maggiori costi noleggio distributori                                                                                                                       | 5.900,00   |            |                 |
| Minor costi del personale, dovuti al decesso del dipendente Fumagalli e interruzione somministrazione lavoro interinale, pur recependo gli obbligatori aumenti del CCNL applicato al CCN fermi dal 2013.  | -20.400,00 |            |                 |
| Maggiori costi ammortamenti dovuti ai costi gara, start up, migliorie ecoaree, ecc.                                                                                                                       | 34.700,00  |            |                 |
| Maggiori costi accantonamenti svalutazione crediti per integrazione a dato da Previsionale 2015 dei crediti inesigibili e di quelli derivanti da fallimenti e procedure consorsuali svalutati per il 100% | 84.700,00  |            |                 |
| Minori oneri diversi di gestione                                                                                                                                                                          | -7.200,00  |            |                 |
| Maggiori proventi finanziari per minori interessi bancari (miglior equilibrio di tesoreria)                                                                                                               |            | -81.500,00 |                 |
| Maggiori proventi e oneri straordinari                                                                                                                                                                    |            | -2.200,00  |                 |
| Maggiori imposte anno 2015                                                                                                                                                                                | 51.200,00  |            |                 |
| Differenza B                                                                                                                                                                                              | 245.100    | -374.600   | <b>-129.500</b> |

|                                                                                   |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Importo risultante dall'analisi scostamenti – A+B                                 | <b>627.800</b> |
| Scostamento complessivo fra bilancio Previsionale 2015 e Bilancio Consuntivo 2015 | <b>627.779</b> |

### 3) APPALTO QUINQUENNALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE

Richiamando la Relazione accompagnatoria alla gestione 2014, si riportano di seguito le principali informazioni riguardo il ricorso promosso da San Germano S.r.l. avanti al T.A.R. Lombardia contro l'affidamento a Idealservice Soc. Coop:

- 18 giugno 2015: con sentenza n. 1409/2015 il Tribunale Amministrativo Regionale per la Lombardia (Sezione Quarta), definitivamente pronunciandosi, ha respinto il ricorso principale e il ricorso per motivi aggiunti promossi da San Germano S.r.l., condanna la parte ricorrente al pagamento delle spese della lite, liquidandole in Euro 8.000,00 (ottomila) oltre accessori di legge, da dividere in parti uguali tra l'amministrazione resistente e le società controinteressate costituite;

- 30 settembre 2015: San Germano S.r.l. è ricorsa in appello avanti al Consiglio di stato contro la sentenza di cui al punto precedente.

San Germano srl ha poi rinunciato al ricorso che pertanto non è stato dibattuto nell'udienza fissata per il 22/03/2016 avanti al Consiglio di Stato.

#### **4) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP**

Nel corso del 2015 la gestione consortile dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013), con l'elaborazione e l'approvazione nella Assemblea consortile del 30/03/2015 della proposta di Regolamenti TARI/TARIP, fatta poi propria e, in alcuni casi personalizzata, dai singoli Comuni consorziati. Appare fondamentale rimarcare l'importanza di una attenta gestione di tesoreria del Consorzio, tenendo conto del fatto che gli Enti consorziati hanno finora deliberato in maniera non omogenea la tempistica di bollettazione dei servizi agli utenti, problematica che, con i nuovi Regolamenti TARI/TARIP e i nuovi Contratti di servizio 2015-2019, tra loro correlati, dovrebbe essere definitivamente risolta, garantendo peraltro una gestione più efficace ed economica e meno frammentata anche della attività di sollecito e ingiunzione di pagamento delle bollette insolute.

#### **5) GESTIONE CREDITI**

Si è proseguito nelle azioni di implementazione avviate nel corso del triennio precedente e volte al recupero dei crediti verso gli utenti.

Nell'ambito di tali azioni, ricordiamo:

- 1) Al 31/12/2015 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti.
- 2) Si è ulteriormente implementato il sistema informatico ai fini del rilevamento, gestione e reportistica dei crediti insoluti.
- 3) E' proseguito il contratto con la Società San Marco Spa, aggiudicatrice nel 2011 del bando di gara per la riscossione coattiva di TARSU / TIA 1 /TIA 2. Al 31/12/2015 risultano affidati a San Marco Spa, per le attività di riscossione, crediti verso utenti per un importo globale di circa € 4.900.000, con una percentuale di riscossione sul totale affidato del 14%.

- 4) E' proseguito anche il rapporto con Fraternità Sistemi Soc. Coop. Sociale Onlus per la riscossione coattiva della TARES 2013, per un importo indicativo di € 1.500.000, con una percentuale di riscossione del 25%.
- 5) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni rinforzate di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007. Al 31/12/2015 risultano ingiunti agli utenti pagamenti TARI-TARIP 2014 per un importo globale di circa € 1.200.000, con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 15,23% (pari al 20,74 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso)
- 6) Nel 2015 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 315.000.
- 7) E' proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione del contenzioso con il precedente legale incaricato dal Consorzio, che è stato citato in sede civile per danni. L'avv. Chiessi ha inoltre proseguito nella gestione di pratiche relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, fallimenti e rateizzazioni conseguenti.
- 8) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2015, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione, procedendo a:
  1. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti, sia relativamente alle procedure concorsuali in corso che su altre posizioni, anche mediante il supporto, nelle posizioni avviate in passato all'azione legale, di apposita attestazione del legale addetto alla gestione del recupero;
  2. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011.

Si ricorda ai comuni consorziati che sarà determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni

reddituali e patrimoniali che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

## **6) SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2015, evidenzia un minor ricorso all'utilizzo del fido bancario che ha portato, come rilevabile dai dati di bilancio, a minori oneri bancari.

Si precisa che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati è passato dall'importo di € 1.246.000 all'importo di € 654.000 dal 01/01/2015 al 31/12/2015, per cui restano da pagare i servizi relativi al 2015, che verranno liquidati nel corso del 2016, prevedendo altresì la liquidazione anche dei servizi relativi al 2016, precisando che la stessa potrà avvenire in funzione degli incassi della gestione del recupero crediti.

## **7) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE**

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Comuni costituenti il Consorzio, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 247.899,36 con una quota capitale pari a € 10.329,14 per ogni singolo Comune consorziato.

## **8) DATI ECONOMICO E FINANZIARI**

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2015, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2014.

### ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

Tasso Inflazione 2014 = 0,2%

Tasso Inflazione 2015 = 0,2%

| RIEPILOGO COSTI:                                          | CONSUNTIVO<br>2014 | CONSUNTIVO<br>2015 | VAR. CONS.2015 SU CONS.<br>2014 |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|--------------|
|                                                           |                    |                    | valore                          | %            |
| Raccolta/trasporto/Ecocentri/Smaltimenti da Comuni        | -10.112.376        | -10.309.990        | 197.614                         | 1,9%         |
| Altri                                                     | -588.478           | -503.704           | -84.774                         | -16,8%       |
|                                                           | -1.920.818         | -2.167.810         | 246.993                         | 11,4%        |
| Perdite su crediti e acc.ti crediti                       | -1.318.905         | -1.190.549         | -128.356                        | -10,8%       |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                                    | <b>-13.940.577</b> | <b>-14.172.053</b> | <b>231.477</b>                  |              |
| Ricavi per contributi recupero materiali differ.          | 634.148            | 1.181.159          | 547.011                         | 46,3%        |
| <b>COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero</b>       | <b>-13.306.429</b> | <b>-12.990.895</b> | <b>778.487</b>                  |              |
| Finanziari                                                | -66.625            | -44.865            | -21.760                         | -48,5%       |
| straordinari                                              | -27.019            | 2.224              | -29.244                         | 1314,6%      |
| Imposte                                                   | -72.166            | -90.281            | 18.115                          | 20,1%        |
| <b>TOTALE</b>                                             | <b>-13.472.239</b> | <b>-13.123.816</b> | <b>745.598</b>                  |              |
| <b>Analisi Costi:</b>                                     |                    |                    |                                 |              |
| - costi gestione crediti                                  | <b>-1.515.418</b>  | <b>-1.580.609</b>  | <b>65.191</b>                   | <b>4,1%</b>  |
| - costi escl. gestione crediti                            | <b>-11.956.820</b> | <b>-11.543.207</b> | <b>-413.613</b>                 | <b>-3,6%</b> |
| - costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni | <b>-11.368.342</b> | <b>-11.039.503</b> | <b>-328.839</b>                 | <b>-3,0%</b> |

*(\*) N.B. facciamo notare che i maggiori costi relativi alla raccolta/trasporto/ecocentri/smaltimenti per l'anno 2015 sono imputabili ai servizi svolti per i comuni di Inveruno e Nosate, entrati nella compagine del Consorzio dal 01/01/2015 e a maggiori servizi richiesti dagli Enti consorziati in corso d'anno; il Comune di Boffalora Sopra Ticino ha fruito dei servizi tecnico-operativi del consorzio finì al 30/06/2014.*

## 9) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile. Nel corso dell'esercizio si è purtroppo verificata la scomparsa di un dipendente, al momento non ancora sostituito. I dati statistici relativi al personale sono riportati nella seguente tabella:

| CONSUNTIVO 2014           |         |              | CONSUNTIVO 2015           |           |              |
|---------------------------|---------|--------------|---------------------------|-----------|--------------|
| LAVORATORI DIPENDENTI     | LIVELLO | N°           | LAVORATORI DIPENDENTI     | LIVELLO   | N°           |
| Direttore                 | Quadro  | 1            | Direttore                 | Dirigente | 1            |
| Impiegato                 | 6°B     | 2            | Impiegato                 | 6°B       | 2            |
| Impiegato                 | 5°B     | 3            | Impiegato                 | 5°B       | 3            |
| Impiegato part time (75%) | 5°B     | 0,75         | Impiegato part time (75%) | 5°B       | 0,75         |
| Impiegato                 | 4°A     | 2            | Impiegato                 | 4°A       | 2            |
| Impiegato                 | 4°B     | 6            | Impiegato                 | 4°B       | 5            |
| Impiegato part-time (56%) | 3°A     | 0,56         | Impiegato part-time (56%) | 3°A       | 0,56         |
| Impiegato                 | 3°B     | 1            | Impiegato                 | 3°B       | 1            |
| <b>TOTALI</b>             |         | <b>16,31</b> | <b>TOTALI</b>             |           | <b>15,31</b> |
| LAVORATORI INTERINALI     | LIVELLO | N°           | LAVORATORI INTERINALI     | LIVELLO   | N°           |
| Impiegato                 | 4°B     | 1            | Impiegato                 | 4°B       |              |
| <b>TOTALI</b>             |         | <b>1</b>     | <b>TOTALI</b>             |           |              |
| <b>TOTALE GENERALE</b>    |         | <b>17,31</b> | <b>TOTALE GENERALE</b>    |           | <b>15,31</b> |

**10) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO**

I risultati complessivi dell'offerta erogata nel 2015 che, ricordiamo, comprende la promozione della navigazione e la proposta di gruppi, itinerari didattici e l'iniziativa "Navigarmangiando", hanno coinvolto un numero di partecipanti totali pari a 5.555, in importante incremento rispetto all'anno precedente, così suddivisi:

| <b>SERVIZIO</b>                                | <b>PAX ANNO<br/>2015</b> | <b>PAX ANNO<br/>2014</b> | <b>PAX ANNO<br/>2013</b> |
|------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Navigazioni programmate</b>                 | <b>1552</b>              | <b>1643</b>              | <b>1364</b>              |
| <b>Navigazioni di trasferimento</b>            |                          |                          | <b>45</b>                |
| <b>Navigazioni esclusive</b>                   | <b>1368</b>              | <b>1377</b>              | <b>944</b>               |
| <b>Itinerari didattici con navigazione</b>     | <b>784</b>               |                          |                          |
| <b>Itinerari didattici sola navigazione</b>    | <b>353</b>               |                          |                          |
| <b>Totale navigazioni didattiche</b>           | <b>1137</b>              | <b>656</b>               | <b>406</b>               |
| <b>Pacchetti turistici</b>                     | <b>647</b>               | <b>594</b>               | <b>1293</b>              |
| <b>NavigarMangiando ad iscrizione</b>          | <b>414</b>               |                          |                          |
| <b>NavigarMangiando con servizio esclusivo</b> | <b>248</b>               |                          |                          |
| <b>Totale NavigarMangiando</b>                 | <b>662</b>               | <b>642</b>               | <b>582</b>               |
| <b>Taxi veneziano</b>                          |                          | <b>17</b>                |                          |
| <b>Aperitivi/merende</b>                       |                          | <b>414</b>               |                          |
| <b>Iniziative ad iscrizione</b>                | <b>189</b>               |                          | <b>86</b>                |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>5555</b>              | <b>5343</b>              | <b>4720</b>              |

Si segnala che i ricavi derivanti dalla vendita di servizi turistici sono incrementati del 21,42% rispetto all'anno precedente, contribuendo, con le quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati al mantenimento dell'attività a pareggio.

Inoltre importanti conferme sono costituite dalla partecipazione alla BIT, a fiere e mercatini locali, realizzate valorizzando beni architettonici, artistici del nostro territorio.

Per la nuova stagione 2016, la struttura sta già provvedendo a pianificare l'attività con le scuole e con i gruppi precostituiti a seguito di richieste per percorsi con navigazione esclusiva o abbinata a visite sul territorio, oltre ad aver predisposto i calendari delle principali manifestazioni/eventi che si terranno nei Comuni consorziati/convenzionati nel corso dell'anno.

## **11) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

In data 05/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Delor Loris Damiani, Alessandro De Vito, Laura Puddu e Alessandra Rondi, Consiglieri di Amministrazione.

Il Presidente ha quindi nominato, a' sensi di Statuto, Vice-Presidente il Consigliere Damiani.

## **12) COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

In data 05/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto anche al rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Aldo Mainini, Presidente e Giuseppe Zadra ed Emilio Corbellini, Componenti effettivi.

### 13) DIRETTORE GENERALE

A far data dal 12/01/2015 e fino al 31/12/2015 la Direzione Generale del Consorzio è stata assunta dal Dr. Christian Migliorati.

Il mandato di Direttore Generale conferito al Dr. Migliorati avrà termine al 31/05/2016: nello scorso mese di marzo è stato bandito il concorso per la selezione e la nomina del Direttore Generale ai sensi dell'art. 32 dello Statuto consortile. Si informa che la procedura di selezione si è conclusa in data 14/04/2016 e che il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15/04/2016, ha preso atto che è risultato aggiudicatario della stessa il Dr. Migliorati.

### 14) COMUNI RECEDENTI

Si riporta di seguito un aggiornamento dei procedimenti in corso, rispetto alla informativa fornita nella Relazione accompagnatoria al Bilancio di esercizio 2014:

- Boffalora Sopra Ticino, Buscate e Cuggiono: il T.A.R. Lombardia, con sentenza 2670/2015 depositata in data 16/12/2015, pronunciandosi definitivamente sul ricorso introduttivo e sui motivi aggiunti, ha dichiarato l'inammissibilità, per difetto di giurisdizione, del ricorso n. 2587/2013 promosso dai Comuni di Boffalora sopra Ticino, Buscate e Cuggiono; i predetti Comuni si sono appellati al Consiglio di stato contro la sentenza del T.A.R. Lombardia e il Consorzio si è dovuto costituire di conseguenza;
- Motta Visconti: il Collegio Arbitrale ha proseguito i propri lavori, udendo le Parti in data 10/12/2015 e 21/01/2016; in occasione dell'ultimo incontro, le Parti si sono impegnate a cercare una ipotesi di accordo entro il 12/02/2016; in data 10/02/2016 il Presidente, il Vice-Presidente e il Direttore hanno incontrato il Sindaco e il Vice-Sindaco di Motta Visconti (già incontrati in data 14/01/2016), non riuscendo a trovare le basi per un eventuale accordo finalizzato alla definizione del recesso del Comune dal Consorzio; il Collegio Arbitrale ha quindi ripreso i lavori in data 19/02/2016; in data 22/03/2016 è stata disposta una C.T.U. e nominato il perito di ufficio e le Parti hanno provveduto a nominare il C.T.P.; il primo incontro con il C.T.U. è fissato per il 04/05/2016; il C.T.U. dovrà depositare la bozza di perizia entro il 12/09/2016; i consulenti delle parti dovranno

inviare al C.T.U. le loro osservazioni entro il 12/10/2016; il C.T.U. depositerà la perizia definitiva entro il 15/11/2016; la prossima udienza è fissata al 15/12/2016; il termine per il deposito del lodo, invece, è previsto maggio 2017 a seguito delle varie proroghe concesse e intervenute per via del compimento dell'istruttoria.

- Buscate: il CTU in data 21/12/2015 ha depositato la propria Relazione Peritale; il Giudice Istruttore, nell'udienza del 20/01/2016, ha dato termine al CCN e alla controparte, fino al 18/03/2016, per depositare e inviare al CTU note indicanti i temi che si intendono far chiarire al CTU stesso ed ha fissato una udienza per il 13/04/2016 per la comparizione del CTU per i chiarimenti.

Allo stato, quindi, i suddetti Comuni sono, a tutti gli effetti, ancora Soci del Consorzio.

Al momento, il Consorzio vede pertanto la partecipazione di 24 Comuni, di cui 20 serviti per un bacino di circa 120.000 abitanti.

## 15) PAYT ITALIA

Anche nel 2015 il Consorzio è stato associato a PAYT Italia, associazione costituita in data 28/04/2015 che, oltre al Consorzio stesso, vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore (Contarina S.p.A., Area S.p.A., Consorzio Chierese per i Servizi, Società Canavesana per i Servizi S.p.A., Aemme Linea Ambiente S.r.l., Serveco S.r.l., Navigli Ambiente S.r.l.), software-house (Softline S.r.l.) ed esperti del settore ambientale (E.R.I.C.A. Educazione Ricerca Informazione, Comunicazione Ambientale Soc. Coop., Scuola Agraria del Parco di Monza, ARS Ambiente S.r.l., Mario Santi).

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Presidente del Consorzio dei Comuni dei Navigli.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2015 vi è l'organizzazione del secondo Seminario Nazionale "Tariffa Puntuale: dalla teoria alla pratica", tenutosi presso la Camera di Commercio di Milano il 25/02/2016.

## **16) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE**

Anche nel 2015 il Consorzio ha promosso e organizzato le attività di seguito presentate.

**"Natale Sostenibile - Dalla classe al territorio":** l'obiettivo del progetto è quello di fornire un esempio concreto ai negozianti per il risparmio della carta da regalo nel periodo natalizio, creando un'immagine forte legata alle scuole, ai Comuni e al Consorzio che riconduca ad un percorso più ampio incentrato sulla riduzione dei rifiuti. Al progetto hanno aderito le scuole primarie dei Comuni di Albairate, Besate, Busto Garolfo, Castano Primo, Morimondo, Vanzaghella e Vittuone per un totale di circa 1.300 ragazzi coinvolti in ben 65 classi. I ragazzi delle classi primarie hanno infatti preparato un kit realizzato rigorosamente in materiale riciclato da utilizzare per le confezioni regalo dei negozi che hanno aderito all'iniziativa. I risultati sono stati lusinghieri: clienti dei negozi aderenti l'iniziativa hanno quindi potuto scegliere per i loro regali tra un pacchetto tradizionale ed uno eco-sostenibile e con i kit "Natale Sostenibile" utilizzati hanno permesso un notevole risparmio di carta da regalo. Il progetto, già proposto dal Consorzio nel precedente quadriennio, ha riscontrato anche per quest'anno un notevole successo a dimostrazione del fatto che sia i ragazzi che i cittadini sono molto sensibili e attenti al tema della sostenibilità ambientale.

La comunicazione è stata realizzata anche mediante la diffusione di comunicati stampa relativi alla promozione di iniziative ed eventi legati al territorio, l'aggiornamento del nostro sito web e le periodiche newsletter; tutto ciò con importante riscontro sui media locali e nazionali.

### **Corsi di compostaggio domestico**

Anche nel 2015 il Consorzio ha provveduto ad organizzare e tenere corsi di compostaggio domestico, di seguito riassunti:

Mesero – 29/10/2015: 52 partecipanti (Mesero e Bernate Ticino)

Castano Primo – 03/12/2015: 43 partecipanti (Castano Primo, Bernate Ticino, Busto Garolfo, Vanzaghella)

Corbetta – 14/12/2015: 38 partecipanti (Corbetta, Albairate, Arluno, Bernate Ticino, Busto Garolfo, Castano Primo, Cislano, Cusago, Vittuone)

Volendo tracciare un bilancio dei benefici derivanti al Consorzio, su base annua, dalla applicazione di questa pratica di autosmaltimento dei propri rifiuti organici, si potrebbe considerare che, presi a riferimento gli utenti indicati nella seguente tabella

| <b>COMUNI</b>           | <b>N° utenze</b> | <b>Kg organico</b> |
|-------------------------|------------------|--------------------|
| Albairate               | 136              | 22.368,96          |
| Arluno                  | 209              | 34.375,83          |
| Bernate Ticino          | 135              | 22.204,49          |
| Besate                  | 78               | 12.829,26          |
| Bubbiano                | 51               | 8.388,36           |
| Busto Garolfo           | 389              | 63.981,81          |
| Calvignasco             | 21               | 3.454,03           |
| Casorate Primo          | 152              | 25.000,61          |
| Cassinetta di Lugagnano | 52               | 8.552,84           |
| Castano Primo           | 161              | 26.480,91          |
| Cislano                 | 65               | 10.691,05          |
| Corbetta                | 174              | 28.619,11          |
| Cusago                  | 14               | 2.302,69           |
| Inveruno                | -                | -                  |
| Mesero                  | 91               | 14.967,47          |
| Morimondo               | 51               | 8.388,36           |

|            |              |                   |
|------------|--------------|-------------------|
| Nosate     | -            | -                 |
| Ozzero     | 27           | 4.440,90          |
| Vanzaghelo | 106          | 17.434,63         |
| Vittuone   | 106          | 17.434,63         |
|            | <b>2.018</b> | <b>331.915,94</b> |

si conseguono di fatto i seguenti risparmi in termini di minori costi di servizio

|                                         |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|
| <b>Media<br/>procapite<br/>organico</b> | <b>65,79106855</b> |
|-----------------------------------------|--------------------|

|                                |                    |
|--------------------------------|--------------------|
| Risparmio Costi Trasporto      | € 41.981,40        |
| Risparmio Costi<br>smaltimento | € 29.548,00        |
| Risparmio Totale               | <b>€ 71.529,40</b> |

a dimostrazione della importanza di tale pratica, anche dal punto di vista ambientale.

### **S.E.R.R. e Quindicennale del Consorzio dei Comuni dei Navigli**

In occasione della Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti 2015 e ricorrendo il quindicinale dalla fondazione del Consorzio, il 27 novembre 2015 si è tenuto a Morimondo, che vide la costituzione del Consorzio stesso, uno Workshop per presentare appunto i quindici anni di vita e attività dell'Ente e la partecipazione dello stesso alla edizione 2015 della S.E.R.R., incentrata sul tema della dematerializzazione, ossia la riduzione o eliminazione dell'uso di materiali nello svolgimento di una funzione, nell'erogazione di un servizio e/o la sostituzione di un bene con un servizio.

### **C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino**

In data 18/06/2015 è stato costituito C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino, che vede la partecipazione del Consorzio tra i propri fondatori, unitamente a: Fondazione per Leggere, Associazione culturale Terre dei Navigli, Distretto Neorurale delle Tre Acque, Confederazione Italiana Agricoltori Area Metropolitana di Milano, Legambiente Lombardia ONLUS, Comune di

Albairate, Comune di Corbetta, Comune di Basiglio, Comune di Gaggiano e Comune di Trezzano sul Naviglio.

L'obiettivo della Associazione è giungere alla creazione di una Agenzia di Sviluppo Territoriale delle Terre dei Navigli.

Si precisa è la prima volta che si realizza, su un'area territoriale così vasta, una iniziativa che vede il coinvolgimento di enti e strutture pubbliche e di operatori privati.

### **17) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Infine, si segnala che, anche nel corso del 2015, il Consorzio ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; il Consorzio ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche alla attività del Consorzio, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa svolta dall'Ente.

### **18) APPLICAZIONE DEL MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA**

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dal Consigliere di Amministrazione non Presidente Antonio Airaghi (sostituito poi da gennaio 2016 dal neo-consigliere Alessandro De Vito) e dal Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore, si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione e la Relazione annuale predisposta dal Presidente.

### **19) CERTIFICAZIONE DI QUALITA' UNI EN ISO 9001:2008**

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e agli Enti consorziati un servizio più efficiente ed efficace, il Consorzio ha ritenuto importante prendere in considerazione la ri-progettazione del Sistema di Qualità aziendale, al fine anche di garantire una ulteriore crescita professionale del proprio personale dipendente e una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

L'attività verrà condotta nel 2016, con l'obiettivo di ottenere il rinnovo della certificazione di qualità e portare un valore aggiunto alla attività svolta.

### **20) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui il Consorzio è stato dichiarato colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio al Consorzio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

E' in fase di riprogettazione il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001: 2008, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività del Consorzio e anche di una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

## **21) ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO EROGATA A FAVORE DEGLI ENTI CONSORZIATI CON POPOLAZIONE INFERIORE AI 5.000 ABITANTI**

Anche nel corso del 2015 il Consorzio ha monitorato la evoluzione normativa al fine di garantire agli Enti Soci con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti il proprio supporto tecnico-amministrativo e di coordinamento finalizzato alla gestione ottimale e integrata della tematica connessa all'esercizio della funzione associata ambientale (gestione in forma associata delle funzioni fondamentali dei piccoli Comuni prevista dal decreto 78/2010), la cui scadenza è stata ulteriormente prorogata al 31/12/2016.

## **22) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nei primi mesi del 2016 il Consorzio è stato interpellato e ha incontrato alcuni Comuni della media Valle Olona (Fagnano Olona, Gorla Minore, Marnate, Olgiate Olona, Solbiate Olona) e i Comuni di Basiglio e Settimo Milanese, interessati al modello gestionale e operativo del Consorzio al fine anche di una valutazione per una eventuale adesione al Consorzio stesso.

*Albairate, 15 Aprile 2016*

*Il Presidente del C.d.A.*

*Carlo FERRE'*