

CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 227.241,08

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

Relazione sulla gestione al 31/12/2016

La presente relazione intende fornire ai Comuni consorziati alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione consortile nel 2016, eventi peraltro in molti casi scanditi anche da specifiche deliberazioni assembleari, alla cui elaborazione ed approvazione i Comuni stessi hanno partecipato attivamente.

1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2016

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2015 e 2016, da cui si evince un incremento della percentuale della raccolta differenziata (dal 73,25% al 76,21%), una ulteriore riduzione del resto secco indifferenziato (-12,15%) e, complessivamente, un minimo aumento della produzione dei rifiuti a livello consortile (0,05%) a dimostrazione della validità del sistema di gestione integrata dei rifiuti adottato dal Consorzio..

Si precisa che la tabella di seguito riportata contiene per l'anno 2015 i dati relativi ai Comuni di Inveruno e Nosate, che sono entrati a far parte della compagine consortile dal 01/07/2015:

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2016			Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016
		Abitanti	118.521	118.921	118.921
		Utenze domestiche	50.345	50.509	50.509
		Utenze Non Domestiche	5.223	4.874	4.874
		Utenze Totali	55.568	55.383	55.383
		Kg abitante x anno	426	428	427
		Kg/utenza x anno	909	919	916
	Rifiuti indifferenziati				
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Porta a porta	8.605.565	7.330.905	7.559.820
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Ecocentro	312.946	312.730	386.772
200203	Altri rifiuti non biodegradabili	Ecocentro	155.180	148.680	184.250
200301-203	RSU	ecocentro+porta a porta	9.073.691	7.792.315	8.130.842
200303	Residui della pulizia stradale	Sul territorio	1.696.820	1.652.028	1.552.200
200303	Residui della pulizia stradale	Ecocentro	364.651	319.176	420.850
200303	SPAZZAMENTO	ecocentro+porta a porta	2.061.471	1.971.204	1.973.050
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Ecocentro	2.283.964	2.364.898	1.833.365
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Porta a porta	89.115	73.672	83.671
200307	INGOMBRANTI 75%	ecocentro+porta a porta	2.373.079	2.438.570	1.917.035
180103	Cimiteriali	Cimitero	520		3.340
	Totale rifiuti indifferenziati		13.508.761	12.202.090	12.024.267
	% sul totale dei rifiuti prodotti		26,75	23,97	23,79
	Rifiuti differenziati				
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Ecocentro	760.368	789.191	611.122
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Porta a porta	30.656	24.030	27.890
200307	INGOMBRANTI 25%	ecocentro+porta a porta	791.024	813.220	639.011
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Porta a porta	9.035.843	9.524.430	9.789.080
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Ecocentro			
200108	ORGANICO	ecocentro+porta a porta	9.035.843	9.524.430	9.789.080
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Porta a porta	1.638.268	1.666.110	1.651.560
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Ecocentro	4.718.787	4.430.982	4.468.704
200201	VERDE	ecocentro+porta a porta	6.357.055	6.097.091	6.120.264
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137	Ecocentro	1.854.528	1.941.369	2.054.197
150103	Imballaggi in legno	Ecocentro	7.800	9.360	
200138	LEGNO	ecocentro+porta a porta	1.862.328	1.950.729	2.054.197
200101	Carta e cartone	Porta a porta	5.295.127	5.634.420	6.033.600
200101	Carta e cartone	Ecocentro	766.942	832.261	758.658

200101	CARTA	ecocentro+porta a porta	6.062.069	6.466.681	6.792.258
150107	Imballaggi in vetro	Porta a porta	3.113.838	3.367.383	3.209.170
150107	Imballaggi in vetro	Cont. sul territorio	588.120	631.099	592.855
150107	Imballaggi in vetro	Ecocentro	1.657.877	1.725.812	1.755.991
150107	VETRO	ecocentro+porta a porta	5.359.835	5.724.294	5.558.016
150102	Imballaggi in plastica	Porta a porta	2.793.766	3.284.350	3.066.790
150102	Imballaggi in plastica	Ecocentro	46.420	43.584	45.860
150102	PLASTICA	ecocentro+porta a porta	2.840.186	3.327.934	3.112.650
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Porta a porta	211.420	208.875	150.620
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Ecocentro	8.220		
150106	MISTI	ecocentro+porta a porta	219.640	208.875	150.620
200140	Metallo	Ecocentro	480.397	507.255	547.186
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro	91.227	84.876	96.923
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Porta a porta	2.649	2.927	2.256
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	165.667	165.076	133.842
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	9.180	9.441	8.095
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	286.473	278.880	327.527
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	4.575	4.739	5.561
160601	Batterie al Pb	Ecocentro	6.084	4.790	7.620
160601	Batterie al Pb	Ecomobile	1.523	1.266	1.685
200110	Stracci e indumenti smessi	Cont. sul territorio	270.191	278.224	322.957
200131	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio			
200131	Farmaci e medicinali	Ecocentro	1.557	2.030	1.820
200132	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	11.503	11.442	14.894
200132	Farmaci e medicinali	Ecocentro	1.969	708	3.511
200134	Pile e batterie	Cont. sul territorio	5.049	4.648	5.613
200134	Pile e batterie	Ecocentro	5.060	4.916	8.608
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecocentro	5.675	5.563	5.016
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecomobile	288	257	162
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecocentro	97.709	98.976	130.934
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecomobile	2.868	1.820	2.600
160103	Pneumatici	Ecocentro	43.461	44.973	35.285
160103	Pneumatici	Sul territorio	2.130	813	3.130
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Ecocentro	2.257.879	2.274.504	2.248.320
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Sul territorio	298.150	323.191	29.005
080317	Toner stampa	Ecocentro	5.874	5.346	7.794
080317	Toner stampa	Sul territorio	424	316	427
200125	Oli e grassi vegetali	Ecocentro	15.766	16.689	20.670
200125	Oli e grassi vegetali	Ecomobile	1.893	2.168	1.330
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecocentro	17.773	16.762	19.828
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecomobile	1.379	1.204	358
160505	gas in contenitori a pressione	Ecocentro	1.475	1.180	1.895

160505	gas in contenitori a pressione	Sul territorio			162
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose	Ecocentro			
200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125	Ecocentro	4.550	4.600	4.750
200102	Vetro	Ecocentro	45.630	34.467	47.150
200139	Plastica dura	Ecocentro	91.571	90.333	204.520
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto	Eco/servizio territoriale	1.570		
170802	Materiali da costruzione a base di gesso	Eco/servizio territoriale	1.370	1.140	1.760
150101	Imballaggi carta e cartone	Eco/servizio territoriale	9.320	11.867	6.680
160107	Filtri dell'olio	Eco/servizio territoriale	151		304
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)	Ecocentro	1.039	1.189	1.143
150111	Imballaggi metallici cont. Matrici solide porose pericolose	Eco/servizio territoriale	1.233	907	1.081
140603	Solventi	Eco/servizio territoriale			
80111	Pitture e vernici di scarto	Eco/servizio territoriale			
170204	Vetro, plastica e legno cont. Sostanze pericolose o contaminati	Eco/servizio territoriale			
170404	Zinco (cimiteriali)	Sul territorio			40
170107	Miscugli o scorie di cemento,mattoni, ceramiche	Eco/servizio territoriale			
170504	Terre e rocce, diverse dalla voce 170503	Eco/servizio territoriale	210.600	280.800	
103507	Acque oleose	Eco/servizio territoriale			
200133	Batterie e accumulatori	Eco/servizio territoriale	2.271	663	
061302	carbone attivato esaurito	Eco/servizio territoriale			
080117	Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici	Eco/servizio territoriale			
170203	Plastica	Eco/servizio territoriale	1.220	1.627	
170301	Miscele bitumose cont. Catrame di carbone	Eco/servizio territoriale	1.200	1.600	
160708	Rifiuti contenenti olio	Eco/servizio territoriale	1.340	1.227	3.958
170603	altri materiali isolanti contenenti sost. Pericolose	Ecocentro	460		
170401	Rame, bronzo, ottone	Porta a porta	230		
170402	alluminio	Porta a porta	795		3.792
170411	Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410	Porta a porta	170		880
160213	Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere	Porta a porta			1.455
160214	Apparecchiature contenenti amianto non pericolose	Porta a porta			1.660
160122	Componenti non specificati altrimenti	Ecocentro			270
060106	Altri acidi	Porta a porta			95
170103	Mattonelle e ceramiche	Ecocentro			18.630
161001	Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose	Porta a porta			60
130802	Altre emulsioni	Ecocentro			270
160211	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro			980
	Totale rifiuti differenziati		36.998.548	38.698.652	38.510.588
	% sul totale dei rifiuti prodotti		73,25	76,03	76,21
	Totale rifiuti prodotti		50.507.309	50.900.742	50.534.856

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti si è svolta, sino al 31/12/2016, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara di durata quinquennale, la cui aggiudicazione è intervenuta nel mese di settembre 2014 in favore di Idealservice Soc. Coop..

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione diretta dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B.

2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2016 (approvato dai soci nell'Assemblea Consortile del 11.12.2015)

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2016 ed il relativo Bilancio Preventivo.

BILANCIO CONSUNTIVO 2016
DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2016

COSTI OPERATIVI

DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO	COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti <i>di cui maggior scostamento dovuto ai servizi straordinari non inseriti nel Bilancio Preventivo 2016, = € 129.544</i>	144.937		
Maggiori ricavi da contributo cessione materiali		-124.306	
Maggiori costi acquisti e materiale di consumo <i>dovuti a maggior sacchi gialli, biodegradabili e contenitori vari</i>	4.852		
	149.789	-124.306	25.483

COSTI AMMINISTRATIVI

DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO	COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Minori entrate tariffarie		105.551	
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari		-44.704	
Maggiori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN (San Marco -Fraternità-legale)		-124.142	
Maggiori ricavi risarcimento sinistri recedenti Buscate e Cuggiono		-254.038	

Maggiori costi servizi generali <i>dovuti per circa 140.000 € ai maggiori costi legali-amministrativi per comuni recedenti, pratica ecocentro Boffalora, servizi aggiuntivi sportello richiesti dai comuni di Arluno e Castano con personale esterno al CCN</i>	230.408		
Minori costi Godimento beni terzi - scostamento minimo	-400		
Minori costi del personale - scostamento lieve	-2.580		
Minori costi ammortamenti (costi gara, start up, migliorie ecoaree, ecc.) <i>dovuta per la totalità dall'importo stanziato nel Bilancio Previsionale 2016 per realizzazione ecocentro Busto Garolfo</i>	-93.816		
Minori costi accantonamenti svalutazione crediti con stralcio crediti prescritti inesigibili (da 2001 a 2010) per i soli comuni che l'hanno autorizzato, e di quelli derivanti da inesigibilità accertata nel 2016	-136.107		
Maggior costo per accantonamento f.do rischi per salvaguardare costi relativi a pratiche comuni recedenti	65.000		
Minori oneri diversi di gestione - scostamento minimo	-43		
Minori oneri finanziari per minori interessi bancari (miglior equilibrio di tesoreria)	-15.644		
Maggiori oneri straordinari, dovuti, per la quasi totalità, alle pratiche recessi comuni di Buscate e Cuggiono pari a € -226.500	232.683		
Maggiori imposte anno 2016 (usufruendo sempre della deducibilità crediti inferiori ai 2.500 e scaduti da oltre 6 mesi)	12.349		
	291.850	-317.333	-25.483

<i>Differenza Costi operativi</i>		25.483
<i>Differenza Costi amministrativi</i>		-25.483
<i>Quadratura a pareggio</i>		0

3) APPALTO QUINQUENNALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni 2014 e 2015, si rammenta che la Soc. San Germano S.r.l. ha rinunciato al ricorso promosso avanti il Consiglio di Stato che, pertanto, non è stato dibattuto nell'udienza fissata per il 22/03/2016.

4) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE DEI RIFIUTI PRODOTTI DAI COMUNI CONSORZIATI

Nel corso del 2016 il Consorzio ha esperito le seguenti procedure di gara per l'affidamento dei servizi di smaltimento/valorizzazione dei rifiuti prodotti dai Comuni Consorziati, che hanno garantito importanti condizioni migliorative per gli Enti consorziati:

Resto Secco Indifferenziato

- Tariffa al 31/12/2015: 100,00.= €/ton.
- Tariffa posta a base di gara: 95,00.= €/ton.
- Tariffa di aggiudicazione: 94,90.= €/ton con destino impianto di bioessiccazione A2A Ambiente S.p.A. di Lacchiarella (ad esclusione dei Comuni di Castano Primo, Casorate Primo e Vanzaghello, che hanno in essere proprie Convenzioni)
- Fase procedura: aggiudicazione definitiva
- Decorrenza nuovo Contratto: 01/06/2016 (durata triennale)

Frazione Organica dei R.S.U.

- Tariffa al 31/12/2015: 89,00.= €/ton.
- Tariffa posta a base di gara: 83,00.= €/ton.
- Tariffa di aggiudicazione: 79,90.= €/ton con destino impianto di biodigestione Ecoprogetto Milano S.r.l. di Albairate (ad esclusione dei Comuni Albairate, Casorate Primo e Castano Primo, che hanno in essere proprie Convenzioni)

- Fase procedura: aggiudicazione definitiva
- Decorrenza nuovo Contratto: 01/08/2016 (durata triennale)

Frazione Verde

- Tariffa al 31/12/2015: 35,00.= €/ton. (materiale sfuso), 55,00.= €/ton. (materiale in sacchi)
- Tariffa unica posta a base di gara: 30,00.= €/ton.
- Tariffa di aggiudicazione: 29,90.= €/ton con destino impianto di biodigestione Ecoprogetto Milano S.r.l. di Albairate (ad esclusione del Comune Albairate, che ha in essere una propria Convenzione)
- Fase procedura: aggiudicazione definitiva
- Decorrenza nuovo Contratto: 01/06/2016 (durata triennale)

Residui derivanti dall'attività di spazzamento meccanizzato stradale

- Tariffa al 31/12/2015: 85,00.= €/ton. (materiale sfuso)
- Tariffa unica posta a base di gara: 80,00.= €/ton.
- Tariffa di aggiudicazione: 44,60.= €/ton
- Destino: impianto di smaltimento Fenice S.r.l. di Robecchetto con Induno
- Fase procedura: aggiudicazione definitiva
- Decorrenza nuovo Contratto: 01/09/2016 (durata triennale)

Si informa inoltre che sono state ricontrattate le condizioni tecnico-economiche relative alla valorizzazione degli imballaggi in vetro ed alluminio e del vetro in lastre, come di seguito specificato:

- Corrispettivo al 31/12/2015: 14,00.= €/ton.
- Nuovo Corrispettivo: 28,00.= €/ton
- Destino: impianto di cernita e selezione Tecnorecuperi S.p.A. di Gerenzano (VA)
- Decorrenza nuovo Contratto: 01/01/2016 (durata biennale)

Si informa, infine, che nel corso del 2017 verranno esperite ulteriori procedure di gara per l'affidamento dei restanti servizi di smaltimento/valorizzazione dei rifiuti prodotti.

5) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP

Nel corso del 2016 la gestione consortile dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013), con l'elaborazione e l'approvazione nella Assemblea consortile del 30/03/2015 della proposta di Regolamenti TARI/TARIP, fatta poi propria e, in alcuni casi personalizzata, dai singoli Comuni consorziati. Appare fondamentale rimarcare l'importanza di una attenta gestione di tesoreria del Consorzio, tenendo conto del fatto che gli Enti consorziati hanno finora deliberato in maniera non omogenea la tempistica di bollettazione dei servizi agli utenti, problematica che, con i nuovi Regolamenti TARI/TARIP e i nuovi Contratti di servizio 2015-2019, tra loro correlati, dovrebbe essere definitivamente risolta, garantendo peraltro una gestione più efficace ed economica e meno frammentata anche della attività di sollecito e ingiunzione di pagamento delle bollette insolute.

6) GESTIONE CREDITI

Si è proseguito nelle azioni di implementazione avviate nel corso del quadriennio precedente e volte al recupero dei crediti verso gli utenti.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- 1) Al 31/12/2016 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- 2) Si è ulteriormente implementato il sistema informatico ai fini del rilevamento, gestione e reportistica dei crediti insoluti;
- 3) E' proseguito il contratto con la Società San Marco Spa, aggiudicatrice nel 2011 del bando di gara per la riscossione coattiva di TARSU / TIA 1 /TIA 2. Al 31/12/2016 risultano affidati a San Marco Spa, per le attività di riscossione, crediti verso utenti per un importo globale di circa € 4.800.000 con una percentuale di riscossione sul totale affidato del 15,50%.
- 4) E' proseguito anche il rapporto con Fraternalità Sistemi Soc. Coop. Sociale Onlus per la riscossione coattiva della TARES 2013, per un importo indicativo di € 1.280.000, con una percentuale di riscossione del 38,59%.
- 5) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni rinforzate di

pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007. Al 31/12/2016 risultano ingiunti agli utenti pagamenti:

- TARI-TARIP 2014 per un importo globale di circa € 1.150.000, con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 29,79% (pari al 35,73 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
 - TARI-TARIP 2015 per un importo globale di circa €1.168.000, con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 25,11% (pari al 33,95 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso).
- 6) Nel 2016 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 534.782,28 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta 1.275.510,74)
- 7) È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione del contenzioso con il precedente legale incaricato dal Consorzio, che è stato citato in sede civile per danni. L'avv. Chiessi ha inoltre proseguito nella gestione di pratiche relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, fallimenti e rateizzazioni conseguenti.
- 8) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2016, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione, procedendo a:
1. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti, sia relativamente alle procedure concorsuali in corso che su altre posizioni, anche mediante il supporto, nelle posizioni avviate in passato all'azione legale, di apposita attestazione del legale addetto alla gestione del recupero;
 2. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011.

Si ricorda ai Comuni consorziati che sarà determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali e patrimoniali che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione

coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

7) SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2016, evidenzia un minor ricorso all'utilizzo del fido bancario che ha portato, come rilevabile dai dati di bilancio, a minori oneri bancari.

Si informa che nel corso del 2016 il Consorzio ha esperito una procedura di gara per l'affidamento per Servizio di Tesoreria e di Cassa per il periodo 01/07/2016-30/06/2018, che ha portato alle seguenti condizioni economiche migliorative offerte dal concorrente aggiudicatario (Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.):

	OFFERTA MIGLIORE PER CCN	VALORE BASE GARA	VALORE OFFERTO DAL CONCORRENTE
Tasso debitore in termini di spread applicato su anticipazione di cassa in caso di insufficienti giacenze (spread su tasso BCE Euribor 3 mesi) Liquidazione trimestrale degli interessi Tasso affidamento precedente: 4,05%	<i>MINOR SPREAD</i>	2,50%	1,30%
Tasso creditore sulle giacenze di cassa e su eventuali depositi - (spread su tasso BCE Euribor 3 mesi) Liquidazione trimestrale degli interessi Tasso affidamento precedente: 0,05%	<i>MAGGIOR SPREAD</i>	0,05%	0,05%

Prezzo presentazione RID (prezzo per singolo effetto presentato) Prezzo affidamento precedente: € 1,32	<i>MINOR PREZZO</i>	€ 1,20/cad	€ 1,20/cad
Prezzo rendicontazione insoluti RID (prezzo per singolo effetto rendicontato) Prezzo affidamento precedente: € 2,09	<i>MINOR PREZZO</i>	€ 1,90/cad	€ 0,00/cad
Prezzo presentazione MAV (prezzo per singolo effetto presentato) Prezzo affidamento precedente: € 0,87	<i>MINOR PREZZO</i>	€ 0,65/cad	€ 0,40/cad
Prezzo rendicontazione MAV (prezzo per singolo effetto presentato) Prezzo affidamento precedente: € 0,01	<i>MINOR PREZZO</i>	€ 0,01/cad	€ 0,00/cad

Si informa inoltre che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni al Consorzio, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2016; non vi sono pertanto debiti nei confronti degli Enti consorziati serviti riferiti a esercizi precedenti.

8) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Comuni costituenti il Consorzio, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 227.241,08 con una quota capitale pari a € 10.329,14 per ogni singolo Comune consorziato.

9) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2016, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2015.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

Tasso Inflazione 2015 = 0,2%		Tasso Inflazione 2016 = 0,2%		
RIEPILOGO COSTI:	CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	VAR. CONS.2016 SU CONS. 2015	
			valore	%
Raccolta/trasporto/Ecocentri/Smaltimenti da Comuni	-10.309.990	-11.047.824	737.833	6,7%
Altri	-503.704	-447.929	-55.775	-12,5%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-2.167.810	-1.545.421	-622.389	-40,3%
Accantonamento rischi diversi	-1.190.549	-797.470	-393.079	-49,3%
	0	-65.000	65.000	100,0%
COSTI OPERATIVI	-14.172.053	-13.903.643	-268.410	
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.181.159	1.505.396	324.237	21,5%
COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero	-12.990.895	-12.398.248	55.826	
Finanziari	-44.865	-22.356	-22.509	-100,7%
straordinari	2.224	-232.683	234.907	101,0%
Imposte	-90.281	-67.350	-22.931	-34,00%
TOTALE	-13.123.816	-12.720.636	245.294	
Analisi Costi:				
- costi gestione crediti	-1.580.609	-1.119.552	-461.057	-41,2%
- costi escl. gestione crediti	-11.543.207	-11.601.084	57.877	0,5%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-11.039.503	-11.153.155	113.652	1,0%

10) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2015			CONSUNTIVO 2016		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°	LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Quadro	1	Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6°B	2	Impiegato	6°B	2
Impiegato	5°B	3	Impiegato	5°B	3
Impiegato part time (75%)	5°B	0,75	Impiegato part time (75%)	5°B	0,75
Impiegato	4°A	2	Impiegato	4°A	2
Impiegato	4°B	5	Impiegato	4°B	5
Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56	Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56
Impiegato	3°B	1	Impiegato	3°B	1
TOTALI		15,31	TOTALI		15,31
LAVORATORI INTERINALI			LAVORATORI INTERINALI		
Impiegato		0	Impiegato		0
TOTALI		0	TOTALI		0
TOTALE GENERALE		15,31	TOTALE GENERALE		15,31

11) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

I risultati complessivi dell'offerta erogata nel 2016 che, ricordiamo, comprende la promozione della navigazione e la proposta di gruppi, itinerari didattici e l'iniziativa "Navigarmangiando", hanno visto un numero di partecipanti totali pari a 5.189, così suddivisi:

SERVIZIO	PAX ANNO 2016	PAX ANNO 2015	PAX ANNO 2014	PAX ANNO 2013
Navigazioni programmate	1.177	1.552	1.643	1.364
Navigazioni di trasferimento				45
Navigazioni esclusive	1.182	1.368	1.377	944
Itinerari didattici con navigazione	528	974	656	406
Itinerari didattici sola navigazione	799	353		
Itinerari didattici senza navigazione		50		
<i>Totale navigazioni didattiche</i>	1.327	1.377	656	406
Pacchetti turistici con navigazione	554	647		
Pacchetti turistici senza navigazione		150		
<i>Totale Pacchetti turistici</i>	554	797	594	1.293
NavigarMangiando ad iscrizione	351		642	582
NavigarMangiando con servizio esclusivo	306	248		
<i>Totale NavigarMangiando</i>	657	662	642	582
Taxi veneziano			17	
Aperitivi/merende			414	
Iniziative sperimentali	292	189		86
TOTALE	5.189	5.945	5.343	4.720

Si segnala che i ricavi derivanti dalla vendita di servizi turistici sono incrementati sensibilmente all'anno precedente, contribuendo, con le quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati (che hanno visto l'adesione del Comune di Turbigo) al mantenimento dell'attività a pareggio.

Inoltre importanti conferme sono costituite dalla partecipazione alla BIT, a fiere e mercatini locali, realizzate valorizzando beni architettonici, artistici del nostro territorio.

Per la nuova stagione 2017, la struttura sta già provvedendo a pianificare l'attività con le scuole e con i gruppi precostituiti a seguito di richieste per percorsi con navigazione esclusiva o abbinata a visite sul territorio, oltre ad aver predisposto i calendari delle principali manifestazioni/eventi che si terranno nei Comuni consorziati/convenzionati nel corso dell'anno.

12) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In data 11/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Delor Loris Damiani, Alessandro De Vito, Laura Puddu e Alessandra Rondi, Consiglieri di Amministrazione.

Il Presidente ha quindi nominato, a' sensi di Statuto, Vice-Presidente il Consigliere Damiani.

13) COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

In data 11/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto anche al rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Aldo Mainini, Presidente e Giuseppe Zadra ed Emilio Corbellini, Componenti effettivi.

14) DIRETTORE GENERALE

Nel mese di marzo 2016 è stato bandito il concorso per la selezione e la nomina del Direttore Generale ai sensi dell'art. 32 dello Statuto consortile.

La procedura di selezione si è conclusa in data 14/04/2016 e il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15/04/2016, ha preso atto che è risultato aggiudicatario della stessa il Dr. Christian Migliorati.

15) COMUNI RECEDENTI

Si riporta di seguito un aggiornamento dei procedimenti in corso, rispetto alla informativa fornita nelle Relazioni accompagnatorie al Bilancio di esercizio 2014 e 2015:

- in data 30/05/2016 l'Assemblea consortile ha deliberato il recesso del Comune di Cuggiono dal Consorzio;
- in data 22/09/2016 l'Assemblea consortile ha deliberato il recesso del Comune di Buscate dal Consorzio;
- Boffalora Sopra Ticino, Buscate e Cuggiono: il Consiglio di Stato, con sentenza n. 4077/2016 del 04/10/2016, preso atto della rinuncia all'appello dei comuni di Buscate e Cuggiono, ha respinto l'appello del Comune di Boffalora sopra Ticino, confermando pertanto la sentenza 2670/2015 emessa dal T.A.R. Lombardia in data 16/12/2015, che ha dichiarato l'inammissibilità, per difetto di giurisdizione, del ricorso n. 2587/2013 promosso dai Comuni di Boffalora sopra Ticino, Buscate e Cuggiono;
- Motta Visconti: il Collegio Arbitrale ha proseguito i propri lavori, ricorrendo anche alla nomina di un CTU, considerata la complessità della materia; il CTU è stato autorizzato dal Collegio Arbitrale a depositare la propria perizia entro il 30/06/2017; il termine per il deposito del lodo da parte del Collegio Arbitrale, invece, è previsto settembre 2017 a seguito delle varie proroghe concesse e intervenute per via del compimento dell'istruttoria.
- Boffalora sopra Ticino: si sta valutando di procedere con la richiesta di arbitrato, considerata l'inerzia del Comune anche a seguito del pronunciamento del TAR Lombardia e del Consiglio di Stato sopra indicati.

Allo stato, quindi, i suddetti Comuni di Boffalora sopra Ticino e di Motta Visconti sono, a tutti gli effetti, ancora Soci del Consorzio.

Al momento, il Consorzio vede pertanto la partecipazione di 22 Comuni, di cui 20 serviti per un bacino di circa 120.000 abitanti.

16) PAYT ITALIA

Anche nel 2016 il Consorzio è stato associato a PAYT Italia, associazione costituita in data 28/04/2015 che, oltre al Consorzio stesso, vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore (Contarina S.p.A., Area S.p.A., Consorzio Chierese per i Servizi, Società Canavesana per i Servizi S.p.A., Aemme Linea Ambiente S.r.l., Serveco S.r.l., Navigli Ambiente S.r.l.), software-house (Softline S.r.l.) ed esperti del settore ambientale (E.R.I.C.A. Educazione Ricerca Informazione, Comunicazione Ambientale Soc. Coop., Scuola Agraria del Parco di Monza, ARS Ambiente S.r.l., Mario Santi).

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Presidente del Consorzio dei Comuni dei Navigli.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2016 vi è l'organizzazione del secondo Seminario Nazionale "Tariffa Puntuale: dalla teoria alla pratica", tenutosi presso la Camera di Commercio di Milano il 25/02/2016; in data 22/02/2017 si è invece tenuto il terzo evento nazionale, in collaborazione con la Regione Piemonte, dal titolo "La tariffazione puntuale del servizio di gestione dei rifiuti urbani. Inquadramento normativo, metodi e sistemi, obiettivi e finalità".

17) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Anche nel 2016 il Consorzio ha promosso e organizzato le attività di seguito presentate.

"Natale Sostenibile - Dalla classe al territorio": l'obiettivo del progetto è quello di fornire un esempio concreto ai negozianti per il risparmio della carta da regalo nel periodo natalizio, creando un'immagine forte legata alle scuole, ai Comuni e al Consorzio che riconduca ad un percorso più ampio incentrato sulla riduzione dei rifiuti. Al progetto hanno aderito le scuole primarie di 10 Comuni (Albairate, Bernate Ticino, Besate, Bubbiano, Calvignasco, Cassinetta di Lugagnano, Castano Primo, Casorate Primo, Mesero e Vanzaghello), per un totale di circa 1.500 ragazzi coinvolti, suddivisi in ben 77 classi. I ragazzi delle classi primarie hanno infatti preparato un kit realizzato rigorosamente in materiale riciclato da utilizzare per le confezioni regalo dei negozi che hanno aderito all'iniziativa. I risultati sono stati lusinghieri: clienti dei negozi aderenti l'iniziativa hanno quindi potuto scegliere per i loro regali tra un pacchetto tradizionale ed uno eco-sostenibile e con i kit "Natale Sostenibile" utilizzati hanno permesso un notevole risparmio di carta da regalo. Il progetto, già proposto dal Consorzio nel precedente quadriennio, ha riscontrato anche per quest'anno un notevole successo a dimostrazione del fatto che sia i ragazzi che i cittadini sono molto sensibili e attenti al tema della sostenibilità ambientale.

La comunicazione è stata realizzata anche mediante la diffusione di comunicati stampa relativi alla promozione di iniziative ed eventi legati al territorio, l'aggiornamento del nostro sito web e le periodiche newsletter; tutto ciò con importante riscontro sui media locali e nazionali.

Corsi di compostaggio domestico

Anche nel 2016 il Consorzio ha provveduto ad organizzare e tenere corsi di compostaggio domestico, di seguito riassunti:

- Casorate Primo – 21/03/2015: 30 partecipanti (Besate n. 7, Casorate Primo n. 19, Motta Visconti n. 4)
- Arluno – 28/04/2016: 48 partecipanti (Arluno n. 45 e Castano Primo n. 3)
- Inveruno – 09/05/2016: 52 partecipanti (Bernate Ticino n. 3, Busto Garolfo n. 3, Cassinetta di Lugagnano n. 1, Castano Primo n. 6, Cisliano n. 1, Inveruno n. 37, Vittuone n. 1)

Volendo tracciare un bilancio dei benefici derivanti al Consorzio, su base annua, dalla applicazione di questa pratica di autosmaltimento dei propri rifiuti organici, si potrebbe considerare che, presi a riferimento gli utenti indicati nella seguente tabella:

COMUNI	N° utenze	Kg organico
Albairate	78	16.087,50
Arluno	223	45.993,75
Bernate Ticino	129	26.606,25
Besate	82	16.912,50
Bubbiano	28	5.775,00
Busto Garolfo	278	57.337,50
Calvignasco	12	2.475,00
Casorate Primo	94	19.387,50
Cassinetta di Lugagnano	28	5.775,00
Castano Primo	150	30.937,50
Cisliano	60	12.375,00
Corbetta	158	32.587,50
Cusago	7	1.443,75
Inveruno	4	825,00
Mesero	85	17.531,25
Morimondo	47	9.693,75
Nosate	-	-
Ozzero	12	2.475,00
Vanzaghello	116	23.925,00
Vittuone	66	13.612,50
	1.657	341.756,25

si conseguono di fatto i seguenti risparmi in termini di minori costi di servizio

Media pro-capite organico (dato CCN 2016)			82,5
--	--	--	-------------

Risparmio Costi Trasporto	€	43.215,08
Risparmio Costi smaltimento	€	27.306,32
Risparmio Totale	€	70.521,40

a dimostrazione della importanza di tale pratica, anche dal punto di vista ambientale.

S.E.R.R

In occasione della Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti 2016, il 25 novembre 2016 si è tenuto, a Corbetta, uno Workshop per presentare i risultati conseguiti dal Consorzio nei primi due anni di appalto con Idealservice Soc. Coop. e le prospettive del triennio a venire, oltre alla partecipazione del Consorzio alla edizione 2016 (8°) della S.E.R.R., incentrata sul tema della riduzione dell'impatto ambientale degli imballaggi, tramite la diminuzione, il riuso e il corretto riciclo degli stessi.

Nell'iniziativa sono stati coinvolti i seguenti centri commerciali presenti sul territorio: Bennet di Vanzaghello, Il Destriero di Vittuone, Coop. di Busto Garolfo, Carrefour di Corbetta, Il Gigante di Castano Primo, Tigros di Cusago, Tigros di Inveruno e Tigros di Mesero, oltre ai Mercatini di Natale di Morimondo.

Sono stati effettuati 10 punti informativi di 3 ore con 1 operatore, è stato realizzato un pieghevole illustrativo, stampato in 1.500 copie, che conteneva informazioni utili, consigli e suggerimenti per i Cittadini, finalizzati alla riduzione dei propri rifiuti domestici (es. compostaggio domestico, pannolini lavabili, consumo di acqua pubblica) ed è stato anche prodotto un roll-up per rendere visibile e riconoscibile il punto informativo.

L'iniziativa è risultata particolarmente soddisfacente e ha visto il coinvolgimento di circa 1.400 persone, che sono state intervistate e informate in merito alla ottimale gestione dei rifiuti di imballaggio.

C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino

In data 18/06/2015 è stato costituito C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino, che vede la partecipazione del Consorzio tra i propri fondatori, unitamente a: Fondazione per Leggere, Associazione culturale Terre dei Navigli, Distretto Neorurale delle Tre Acque, Confederazione Italiana Agricoltori Area Metropolitana di Milano, Legambiente Lombardia ONLUS, Comune di Albairate, Comune di Corbetta, Comune di Basiglio, Comune di Gaggiano e Comune di Trezzano sul Naviglio.

L'obiettivo della Associazione è giungere alla creazione di una Agenzia di Sviluppo Territoriale delle Terre dei Navigli.

Si precisa è la prima volta che si realizza, su un'area territoriale così vasta, una iniziativa che vede il coinvolgimento di enti e strutture pubbliche e di operatori privati.

Nel 2016 è proseguita l'attività del Consorzio nel Comitato, per il perseguimento delle finalità sopra descritte.

18) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Si informa che, anche nel corso del 2016, il Consorzio ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; il Consorzio ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche alla attività del Consorzio, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa svolta dall'Ente.

19) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dal Consigliere di Amministrazione non Presidente Alessandro De Vito) e dal Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore, si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione e la Relazione annuale predisposta dal Presidente.

In considerazione della scadenza del mandato del Presidente dell'Organismo prevista per il 16/02/2017, nel mese di dicembre 2016 è stato emesso un Avviso pubblico per procedere alla selezione di detta figura; in data 31/01/2017, il Consiglio di Amministrazione ha nominato Presidente dell'Organismo di Vigilanza 231 del Consorzio, per il triennio 17/02/2017-16/02/2020, l'Avv. Veronica Camellini, già Presidente nel triennio precedente.

20) CERTIFICAZIONE DI QUALITÀ UNI EN ISO 9001

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e agli Enti consorziati un servizio più efficiente ed efficace, il Consorzio ha ritenuto importante prendere in considerazione la ri-progettazione del Sistema di Qualità aziendale, al fine anche di garantire una ulteriore crescita professionale del proprio personale dipendente e una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

L'attività è stata avviata e condotta nel 2016 e verrà completata nel 2017, con l'obiettivo di ottenere il rinnovo della certificazione di qualità e portare un valore aggiunto alla attività svolta.

21) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui il Consorzio è stato dichiarato colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio al Consorzio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

E' in fase di riprogettazione il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività del Consorzio e anche di una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

22) ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO EROGATA A FAVORE DEGLI ENTI CONSORZIATI CON POPOLAZIONE INFERIORE AI 5.000 ABITANTI

Anche nel corso del 2016 il Consorzio ha monitorato la evoluzione normativa al fine di garantire agli Enti Soci con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti il proprio supporto tecnico-amministrativo e di coordinamento finalizzato alla gestione ottimale e integrata della tematica connessa all'esercizio della funzione associata ambientale (gestione in forma associata delle funzioni fondamentali dei piccoli Comuni prevista dal decreto 78/2010), la cui scadenza è stata ulteriormente prorogata al 31/12/2017.

23) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi mesi del 2017 il Consorzio è stato interpellato e ha incontrato il Comune di Gudo Visconti, interessato al modello gestionale e operativo del Consorzio al fine anche di una valutazione per una eventuale adesione al Consorzio stesso.

24) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2017

La gestione 2017 sarà improntata sui medesimi criteri gestionali, in particolare riferimento all'assetto economico e finanziario realizzato nell'esercizio 2016.

Albairate, 30 marzo 2017

Il Presidente del C.d.A.

Carlo FERRE'