

**CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI**

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 216.911,94

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

**Relazione sulla gestione al 31/12/2017**

La presente relazione intende fornire ai Comuni consorziati alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione consortile nel 2017, eventi peraltro in molti casi scanditi anche da specifiche deliberazioni assembleari, alla cui elaborazione ed approvazione i Comuni stessi hanno partecipato attivamente.

**1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2017**

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2016 e 2017, da cui si evince un incremento della percentuale della raccolta differenziata (dal 76,21% al 76,42%), un lieve aumento del resto secco indifferenziato (4,73%) e, complessivamente, una diminuzione della produzione dei rifiuti a livello consortile (-2,03%) principalmente dovuta alla minore produzione sia della frazione verde (-11,92 %) sia delle terre di spazzamento (-19,13 %).

Si precisa che alla % di R.D. “ufficiale” per l’anno 2017 si deve sommare il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale, che si attesta sul 75-80% del materiale in ingresso all’impianto di destino, per cui, di fatto, la % complessiva di R.D. si attesta sul valore di 78,84 %.

| RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2017 |  |                                | CONSUNTIVO<br>2017 | PREVENTIVO<br>2017 | CONSUNTIVO<br>2016 |
|------------------------------|--|--------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                              |  | Abitanti                       | 118.953            |                    | 118.921            |
|                              |  | Utenze domestiche              | 51.083             |                    | 50.509             |
|                              |  | Utenze Non Domestiche          | 4.877              |                    | 4.874              |
|                              |  | Utenze Totali                  | 55.960             |                    | 55.383             |
|                              |  | Kg abitante x anno             | 416                |                    | 425                |
|                              |  | Kg/utenza x anno               | 885                |                    | 912                |
| Rifiuti indifferenziati      |  |                                |                    |                    |                    |
| C.E.R.                       | Descrizione                                      | Modalità                       | Kg                 | Kg                 | Kg                 |
| 200301                       | Rifiuti urbani non differenziati                 | Porta a porta                  | 7.546.990          | 7.146.739          | 7.559.820          |
| 200301                       | Rifiuti urbani non differenziati                 | Ecocentro                      | 342.381            | 396.022            | 386.772            |
| 200203                       | Altri rifiuti non biodegradabili                 | Ecocentro                      | 198.100            | 179.093            | 184.250            |
| <b>200301-203</b>            | <b>RSU</b>                                       | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>8.087.471</b>   | <b>7.721.855</b>   | <b>8.130.842</b>   |
| 200303                       | Residui della pulizia stradale                   | Sul territorio                 | 1.202.870          | 1.502.960          | 1.552.200          |
| 200303                       | Residui della pulizia stradale                   | Ecocentro                      | 392.730            | 408.307            | 420.850            |
| <b>200303</b>                | <b>SPAZZAMENTO</b>                               | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>1.595.600</b>   | <b>1.911.267</b>   | <b>1.973.050</b>   |
| 200307                       | Rifiuti ingombranti 75%                          | Ecocentro                      | 1.895.407          | 1.895.265          | 1.833.365          |
| 200307                       | Rifiuti ingombranti 75%                          | Porta a porta                  | 93.967             | 71.176             | 83.671             |
| <b>200307</b>                | <b>INGOMBRANTI 75%</b>                           | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>1.989.374</b>   | <b>1.966.441</b>   | <b>1.917.035</b>   |
| 180103                       | Cimiteriali                                      | Cimitero                       | 1.008              | 4.040              | 3.340              |
|                              | <b>Totale rifiuti indifferenziati</b>            |                                | <b>11.673.453</b>  | <b>11.603.602</b>  | <b>12.024.267</b>  |
|                              | <b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>         |                                | <b>23,58%</b>      | <b>22,97%</b>      | <b>23,79%</b>      |
| 200303                       | Residui della pulizia stradale (25%)             | Sul territorio                 | 300.718            | 375.740            | 388.050            |
| 200303                       | Residui della pulizia stradale (25%)             | Ecocentro                      | 98.183             | 102.077            | 105.213            |
| <b>200303</b>                | <b>SPAZZAMENTO INDIFFERENZIATO (25%)</b>         | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>398.900</b>     | <b>477.817</b>     | <b>493.263</b>     |
|                              | <b>Totale rifiuti indifferenziati</b>            |                                | <b>10.476.753</b>  | <b>10.170.152</b>  | <b>10.544.480</b>  |
|                              | <b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>         |                                | <b>21,16%</b>      | <b>20,13%</b>      | <b>20,87%</b>      |
| Rifiuti differenziati        |  |                                |                    |                    |                    |
| C.E.R.                       | Descrizione                                      | Modalità                       | Kg                 | Kg                 | Kg                 |
| 200307                       | Rifiuti ingombranti 25%                          | Ecocentro                      | 637.165            | 631.755            | 611.122            |
| 200307                       | Rifiuti ingombranti 25%                          | Porta a porta                  | 31.323             | 23.697             | 27.890             |
| <b>200307</b>                | <b>INGOMBRANTI 25%</b>                           | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>668.488</b>     | <b>655.452</b>     | <b>639.011</b>     |
| 200108                       | Rifiuti biodegradabili da cucine e mense         | Porta a porta                  | 9.653.280          | 9.732.680          | 9.789.080          |
| 200108                       | Rifiuti biodegradabili da cucine e mense         | Ecocentro                      |                    |                    | 0                  |
| <b>200108</b>                | <b>ORGANICO</b>                                  | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>9.653.280</b>   | <b>9.732.680</b>   | <b>9.789.080</b>   |
| 200201                       | Rifiuti biodegradabili (verde)                   | Porta a porta                  | 1.578.220          | 1.739.770          | 1.651.560          |
| 200201                       | Rifiuti biodegradabili (verde)                   | Ecocentro                      | 3.812.479          | 4.632.518          | 4.468.704          |
| <b>200201</b>                | <b>VERDE</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>5.390.699</b>   | <b>6.372.288</b>   | <b>6.120.264</b>   |
| 200138                       | Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137 | Ecocentro                      | 2.332.266          | 2.087.722          | 2.054.197          |
| 150103                       | Imballaggi in legno                              | Ecocentro                      | 1.174              | 0                  | 0                  |
| <b>200138</b>                | <b>LEGNO</b>                                     | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>2.333.440</b>   | <b>2.087.722</b>   | <b>2.054.197</b>   |
| 200101                       | Carta e cartone                                  | Porta a porta                  | 5.926.160          | 5.970.510          | 6.033.600          |
| 200101                       | Carta e cartone                                  | Ecocentro                      | 714.393            | 718.760            | 758.658            |

|               |   |                                |                  |                  |                  |
|---------------|---|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>200101</b> | <b>CARTA</b>  | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>6.640.553</b> | <b>6.689.270</b> | <b>6.792.258</b> |
| 150107        | Imballaggi in vetro   | Porta a porta                  | 3.333.250        | 3.251.187        | 3.209.170        |
| 150107        | Imballaggi in vetro   | Cont. sul territorio           | 478.800          | 612.987          | 592.855          |
| 150107        | Imballaggi in vetro   | Ecocentro                      | 1.629.470        | 1.678.306        | 1.755.991        |
| <b>150107</b> | <b>VETRO</b>  | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>5.441.520</b> | <b>5.542.480</b> | <b>5.558.016</b> |
| 150102        | Imballaggi in plastica  | Porta a porta                  | 3.143.010        | 3.327.593        | 3.066.790        |
| 150102        | Imballaggi in plastica  | Ecocentro                      | 38.220           | 42.303           | 45.860           |
| <b>150102</b> | <b>PLASTICA</b>   | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>3.181.230</b> | <b>3.369.896</b> | <b>3.112.650</b> |
| 150106        | Imballaggi misti (carta e plastica)                             | Porta a porta                  | 142.000          | 143.250          | 150.620          |
| 150106        | Imballaggi misti (carta e plastica)                             | Ecocentro                      | 0                | 0                | 0                |
| <b>150106</b> | <b>MISTI</b>  | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>142.000</b>   | <b>143.250</b>   | <b>150.620</b>   |
| 200140        | Metallo   | Ecocentro                      | 604.220          | 544.655          | 547.186          |
| 200123        | App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi                    | Ecocentro                      | 106.869          | 80.717           | 96.923           |
| 200123        | App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi                    | Porta a porta                  | 2.210            | 2.660            | 2.256            |
| 200135        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso                       | Ecocentro                      | 134.747          | 107.704          | 133.842          |
| 200135        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso                       | Porta a porta                  | 3.087            | 8.529            | 8.095            |
| 200136        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso                       | Ecocentro                      | 344.282          | 293.737          | 327.527          |
| 200136        | App. elettriche ed elettroniche fuori uso                       | Porta a porta                  | 3.100            | 6.282            | 5.561            |
| 160601        | Batterie al Pb  | Ecocentro                      | 9.505            | 6.308            | 7.620            |
| 160601        | Batterie al Pb  | Ecomobile                      | 550              | 1.605            | 1.685            |
| 200110        | Stracci e indumenti smessi                                      | Cont. sul territorio           | 400.805          | 287.712          | 322.957          |
| 200131        | Farmaci e medicinali  | Cont. sul territorio           | 0                | 0                | 0                |
| 200131        | Farmaci e medicinali  | Ecocentro                      | 1.274            | 930              | 1.820            |
| 200132        | Farmaci e medicinali  | Cont. sul territorio           | 16.367           | 14.054           | 14.894           |
| 200132        | Farmaci e medicinali  | Ecocentro                      | 4.509            | 4.029            | 3.511            |
| 200134        | Pile e batterie   | Cont. sul territorio           | 6.756            | 5.072            | 5.613            |
| 200134        | Pile e batterie   | Ecocentro                      | 4.999            | 8.118            | 8.608            |
| 200121        | Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio          | Ecocentro                      | 5.453            | 4.788            | 5.016            |
| 200121        | Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio          | Ecomobile                      | 90               | 158              | 162              |
| 200127        | Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose | Ecocentro                      | 130.415          | 122.243          | 130.934          |
| 200127        | Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose | Ecomobile                      | 1.280            | 4.845            | 2.600            |
| 160103        | Pneumatici  | Ecocentro                      | 40.478           | 35.658           | 35.285           |
| 160103        | Pneumatici  | Sul territorio                 | 4.945            | 4.695            | 3.130            |
| 170904        | Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione                     | Ecocentro                      | 2.132.500        | 2.425.840        | 2.248.320        |
| 170904        | Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione                     | Sul territorio                 | 45.380           | 113              | 29.005           |
| 080317        | Toner stampa  | Ecocentro                      | 7.271            | 7.974            | 7.794            |
| 080317        | Toner stampa  |                                | 281              | 311              | 427              |
| 200125        | Oli e grassi vegetali   | Ecocentro                      | 21.848           | 21.493           | 20.670           |
| 200125        | Oli e grassi vegetali   | Ecomobile                      | 1.869            | 1.275            | 1.330            |
| 130208        | Oli , filtri e grassi minerali                                  | Ecocentro                      | 20.731           | 19.278           | 19.828           |
| 130208        | Oli , filtri e grassi minerali                                  | Ecomobile                      | 212              | 275              | 358              |
| 160505        | gas in contenitori a pressione                                  | Ecocentro                      | 3.110            | 953              | 1.895            |
| 160505        | gas in contenitori a pressione                                  | Sul territorio                 | 1.610            | 0                | 162              |
| 160504        | Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose   | Ecocentro                      | 0                | 0                | 0                |
| 200126        | Oli e grassi, diversi dalla voce 200125                         | Ecocentro                      | 5.330            | 6.060            | 4.750            |
| 200102        | Vetro   | Ecocentro                      | 46.010           | 57.405           | 47.150           |
| 200139        | Plastica dura   | Ecocentro                      | 208.889          | 196.812          | 204.520          |
| 170605        | Materiali da costruzione contenenti amianto                     |                                | 0                | 0                | 0                |
| 170802        | Materiali da costruzione a base di gesso                        |                                | 2.790            | 2.093            | 1.760            |
| 150101        | Imballaggi carta e cartone                                      |                                | 1.470            | 3.885            | 6.680            |
| 160107        | Filtri dell'olio  |                                | 341              | 210              | 304              |
| 150110        | Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)           | Ecocentro                      | 981              | 888              | 1.143            |

|               |   |                                |                   |                   |                   |
|---------------|---|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 150111        | Imballaggi metallici cont. Matrici solide porose pericolose     |                                | 1.070             | 912               | 1.081             |
| 140603        | Solventi  |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 80111         | Pitture e vernici di scarto                                     |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 170204        | Vetro, plastica e legno cont. Sostanze pericolose o contaminati |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 170404        | Zinco (cimiteriali)   | Sul territorio                 | 120               | 0                 | 40                |
| 170107        | Miscugli o scorie di cemento,mattoni, ceramiche                 |                                | 41.320            | 0                 | 0                 |
| 170504        | Terre e rocce, diverse dalla voce 170503                        |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 103507        | Acque oleose  |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 200133        | Batterie e accumulatori   |                                | 1.895             | 0                 | 0                 |
| 061302        | carbone attivato esaurito                                       |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 080117        | Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici            |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 170203        | Plastica  |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 170301        | Miscele bitumose cont. Catrame di carbone                       |                                | 0                 | 0                 | 0                 |
| 160708        | Rifiuti contenenti olio   |                                | 1.820             | 2.010             | 3.958             |
| 170603        | altri materiali isolanti contenenti sost. Pericolose            | ecocentro                      | 0                 | 0                 | 0                 |
| 170401        | Rame, bronzo, ottone  | Porta a porta                  | 0                 | 0                 | 0                 |
| 170402        | alluminio   | Porta a porta                  | 3.045             | 2.565             | 3.792             |
| 170411        | Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410                  | Porta a porta                  | 0                 | 1.320             | 880               |
| 160213        | Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere   | Porta a porta                  | 0                 | 2.183             | 1.455             |
| 160214        | Apparecchiature contenenti amianto non pericolose               | Porta a porta                  | 0                 | 2.490             | 1.660             |
| 160122        | Componenti non specificati altrimenti                           | Ecocentro                      | 0                 | 405               | 270               |
| 060106        | Altri acidi   | Porta a porta                  | 0                 | 143               | 95                |
| 170103        | Mattonelle e ceramiche  | Ecocentro                      | 0                 | 27.945            | 18.630            |
| 161001        | Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose     | Porta a porta                  | 0                 | 90                | 60                |
| 130802        | Altre emulsioni   | Ecocentro                      | 210               | 405               | 270               |
| 150104        | Imballaggi metallici  | Ecocentro                      | 148               | 0                 | 0                 |
| 160304        | Rifiuti inorganici  | Sul territorio                 | 420               | 0                 | 0                 |
| 090101        | Soluzioni di sviluppo ed attivanti a base acquosa               | Ecocentro                      | 5                 | 0                 | 0                 |
| 160211        | Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi         | Ecocentro                      | 0                 | 0                 | 980               |
|               | <b>Totale rifiuti differenziati</b>                             |                                | <b>37.827.828</b> | <b>38.922.862</b> | <b>38.510.588</b> |
|               | <b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>                        |                                | <b>76,42%</b>     | <b>77,03%</b>     | <b>76,21%</b>     |
| 200303        | Residui della pulizia stradale (75%)                            | Sul territorio                 | 902.153           | 1.127.220         | 1.164.150         |
| 200303        | Residui della pulizia stradale (75%)                            | Ecocentro                      | 294.548           | 306.230           | 315.638           |
| <b>200303</b> | <b>SPAZZAMENTO DIFFERENZIATO (75%)</b>                          | <b>ecocentro+porta a porta</b> | <b>1.196.700</b>  | <b>1.433.450</b>  | <b>1.479.788</b>  |
|               | <b>Totale rifiuti differenziati</b>                             |                                | <b>39.024.528</b> | <b>40.356.312</b> | <b>39.990.376</b> |
|               | <b>% sul totale dei rifiuti prodotti</b>                        |                                | <b>78,84%</b>     | <b>79,87%</b>     | <b>79,13%</b>     |
|               | <b>Totale rifiuti prodotti</b>                                  |                                | <b>49.501.281</b> | <b>50.526.464</b> | <b>50.534.856</b> |

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti si è svolta, sino al 31/12/2017, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara di durata quinquennale, la cui aggiudicazione è intervenuta nel mese di settembre 2014 in favore di Idealservice Soc. Coop..

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione diretta dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B; questi servizi sono stati posti a gara, su base consortile, nel secondo semestre 2017: aggiudicatario della procedura di gara aperta è risultata una ATI costituita tra le Coop. Sociali già operanti con il Consorzio, coordinate dalla Capogruppo/Mandataria Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia.

## 2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2017 (approvato dai soci nell'Assemblea Consortile del 07.11.2016)

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2017 ed il relativo Bilancio Preventivo.

|   |  |  |  |
|---|--|--|--|
| <b>BILANCIO CONSUNTIVO 2017</b>                                     |  |  |  |
| <b>DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2017</b> |  |  |  |

| <b>COSTI OPERATIVI</b>                         |               |               |               |
|--|---------------|---------------|---------------|
| DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO      | COSTO         | RICAVO        | DIFFERENZA    |
| Minori Costi Servizi Specifici rifiuti         | -33.366       |               |               |
| Minori ricavi da contributo cessione materiali |               | 33.588        |               |
| Maggiori costi acquisti e materiale di consumo | 48.185        |               |               |
|  | <b>14.819</b> | <b>33.588</b> | <b>48.407</b> |

| <b>COSTI AMMINISTRATIVI</b>   |       |         |            |
|---|-------|---------|------------|
| DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO                                     | COSTO | RICAVO  | DIFFERENZA |
| Minori entrate tariffarie   |       | 113.813 |            |
| Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari |       | -38.603 |            |

|   |               |                |                |
|---|---------------|----------------|----------------|
| Maggiori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN (San Marco -Fraternità-legale)  |               | -164.015       |                |
| Maggiori costi servizi generali   | 184.945       |                |                |
| Maggiori costi Godimento beni terzi - scostamento minimo  | 1.361         |                |                |
| Maggiori costi del personale - derivanti dal rinnovo contrattuale CCNL Federambiente 2016   | 11.511        |                |                |
| Minori costi ammortamenti (costi gara, start up, migliorie ecoaree, ecc.) dovuti per la quasi totalità dall'importo stanziato nel Bilancio Previsionale 2017 per l'ecocentro di Inveruno (100.000 €)  | -108.702      |                |                |
| Minori costi accantonamenti svalutazione crediti con stralcio crediti con inesigibilità accertata nel 2017  | -39.816       |                |                |
| Minor costo per accantonamento f.do rischi per salvaguardare costi relativi a pratiche comuni recedenti   | -2.122        |                |                |
| Maggiori oneri diversi di gestione - scostamento minimo   | 430           |                |                |
| Minori oneri finanziari per minori interessi bancari (miglior equilibrio di tesoreria)  | -19.288       |                |                |
| Minori oneri straordinari, dovuti anche alla pratica recesso comune Motta Visconti  | -31.117       |                |                |
| Maggiori imposte anno 2017 (usufruendo sempre della deducibilità crediti inferiori ai 2.500 e scaduti da oltre 6 mesi) - aumento dovuto principalmente alla diminuzione per incasso dei crediti per i quali si è usufruito precedentemente della deducibilità fiscale | 43.196        |                |                |
|   | <b>40.398</b> | <b>-88.805</b> | <b>-48.407</b> |

|  |  |         |
|--|--|---------|
| <i>Differenza Costi operativi</i>      |  | 48.407  |
| <i>Differenza Costi amministrativi</i> |  | -48.407 |
| <i>Quadratura a pareggio</i>           |  | 0       |

*N.B. si tenga conto che nel preventivo 2017 erano stati conteggiati anche i soli costi generali per il comune di Motta Visconti*

### **3) APPALTO QUINQUENNALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE**

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni del triennio 2014-2016, si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, nel 2017, da una sensibile riduzione delle

non conformità in raccolta, peraltro già a livelli molto contenuti, in applicazione delle richieste dei Soci e delle azioni di carattere preventivo attivate dal Consorzio con la stessa società appaltatrice.

#### **4) SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ECOCENTRI COMUNALI E DI SPAZZAMENTO MANUALE**

Come accennato nel precedente paragrafo 1, nel corso del 2017 il Consorzio ha esperito la procedura di gara per l'affidamento dei servizi di gestione degli Ecocentri comunali e di spazzamento manuale, che hanno garantito importanti condizioni migliorative per gli Enti consorziati, di seguito brevemente riassunte:

- Sconto a base di gara: 5,30%;
- Realizzazione di lavori di manutenzione presso gli Ecocentri comunali, nel triennio di affidamento, per un valore di € 40.000;
- rimozione di discariche abusive o di rifiuti abbandonati: questo servizio, che verrà modulato sulle effettive esigenze e necessità dei Comuni, riguarda la rimozione di modeste quantità di rifiuti abbandonati su aree pubbliche del territorio comunale che necessitano di un intervento mirato e rapido; entro 24 ore dalla segnalazione, l'ATI, grazie all'intervento delle cooperative aderenti e al presidio territoriale, si impegna ad intervenire ma a condizione che si tratti di rifiuti non pericolosi, la rimozione possa essere effettuata utilizzando gli strumenti ordinari a disposizione del personale dello spazzamento strade e la quantità dei rifiuti da rimuovere non sia superiore al metro cubo;
- ampliamento di 3 ore a settimana l'orario di apertura delle piattaforme ecologiche/centri di raccolta;
- attivazione, in occasione di manifestazioni delle sagre patronali, di un servizio aggiuntivo gratuito di pulizia strade e raccolta cestini;
- introduzione di migliorie anche sul fronte su mezzi utilizzati per l'espletamento dei servizi, attraverso un potenziamento delle dotazioni (per esempio, aspiratore di rifiuti, Porter ad alimentazione GPL e Apecar elettrici);
- introduzione di un innovativo sistema di monitoraggio e reportistica, attraverso l'impiego di moderne tecnologie come "Romero", uno speciale software (servizio web di monitoraggio delle operazioni di segnalazione emergenza strade, disservizi, dissesti e discariche abusive);
- ottimizzazione della cartellonistica con installazione, presso le piattaforme e i centri di raccolta che ne fossero sprovvisti, di cartelloni con l'indicazione del tipo di rifiuto e QR code per informazioni agli utenti.

Fiore all'occhiello e innovazione dell'appalto sarà la realizzazione e gestione di un Centro del Riuso, da ubicarsi presso la Piattaforma Comunale di Corbetta, importante iniziativa finalizzata a intercettare, a titolo indicativo, beni durevoli, elettrodomestici, biciclette, attrezzi e simili da destinare a nuovo utilizzo, evitando così la generazione di rifiuti da smaltire e, non ultimo, l'inutile spreco di risorse ancora fruibili.

Le finalità del Centro e delle attività a esso collegate possono essere in sintesi così delineate:

- contrastare e superare la cultura dello spreco delle risorse e dell'“usa e getta”;
- promuovere la diffusione di una cultura del riuso dei beni, basata su principi di tutela ambientale e di solidarietà sociale;
- promuovere il reimpiego ed il riuso dei beni usati ancora riutilizzabili e non ancora inseriti nel circuito della raccolta dei rifiuti urbani, prolungandone il ciclo di vita oltre le necessità del primo utilizzatore per ridurre la quantità dei rifiuti da avviare a trattamento/smaltimento;
- realizzare una struttura di supporto a fasce sensibili di utenti, consentendo la possibilità di acquisizione, a titolo gratuito, di beni di consumo usati ancora funzionanti ed in condizioni di essere efficacemente utilizzati per gli usi e le finalità originarie dei beni stessi;
- dare nuove opportunità di lavoro, con particolare attenzione agli inserimenti lavorativi di persone svantaggiate ai sensi della legge 381/91 e creare nuove professionalità.

L'attivazione del Centro del Riuso risulta inoltre essere in linea con la Direttiva Comunitaria 2008/98/CE che stabilisce la gerarchia nella gestione dei rifiuti e le priorità delle azioni che possono essere messe in campo per evitare lo rimandare la fase di smaltimento:



## 5) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI

Si confermano, per il 2017, le condizioni tariffarie già presentate nella Relazione accompagnatoria alla gestione 2016.

Si coglie l'occasione per rimarcare, purtroppo, le seguenti situazioni di criticità relative allo smaltimento di due frazioni:

- Rifiuti legnosi: richiamando i criteri di elaborazione, si informa nel corso del 2017 il prezzo di smaltimento non è sceso, assestandosi stabilmente sui 50 €/ton.;
- Rifiuti Ingombranti: analogamente alla dinamica che ha interessato i rifiuti legnosi, purtroppo anche negli ultimi mesi del 2017 si è avuta la medesima dinamica riguardo le tariffe di smaltimento dei rifiuti ingombranti, al momento della stesura della presente Relazione attestantisi intorno ai 160 €/ton. (vedasi comunicazione ai Soci Prot. 18\_003 del 01/02/2018); il Consorzio è riuscito a mantenere la tariffa di 90 €/ton. fino al 31/12/2017 e a ritrattare, per il primo bimestre 2018, a 112 €/ton., ed a 149 €/ton fino a giugno; si precisa che la situazione è strettamente monitorata e si sta valutando la banditura di una procedura di gara, per un periodo biennale di affidamento, relativa allo smaltimento/valorizzazione dei rifiuti ingombranti, dei rifiuti legnosi e dei rifiuti metallici.

Si informa inoltre che sono state ricontrattate, per l'anno 2018, le condizioni tecnico-economiche relative alla valorizzazione degli imballaggi in vetro ed alluminio, come di seguito specificato:

- Corrispettivo al 31/12/2017: 28,00.= €/ton.
- Nuovo Corrispettivo: 30,00.= €/ton
- Destino: impianto di cernita e selezione Tecnorecuperi S.p.A. di Gerenzano (VA)
- Decorrenza nuovo Contratto: 01/01/2018 (durata annuale)

Si informa, infine, che nel corso del 2018 verranno esperite ulteriori procedure di gara per l'affidamento dei restanti servizi di smaltimento/valorizzazione dei rifiuti prodotti.

## **6) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP**

Nel corso del 2017 la gestione consortile dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013), con l'elaborazione e l'approvazione nella Assemblea consortile del 30/03/2015 della proposta di Regolamenti TARI/TARIP, fatta poi propria e, in alcuni casi personalizzata, dai singoli Comuni consorziati.

Nel corso del 2017 è stato fornito il supporto amministrativo e formativo/informativo al Comune e alla Cittadinanza di Corbetta, per il passaggio a tariffazione puntuale con decorrenza 01/01/2018.

L'Assemblea consortile del 23/11/2017, a conclusione di un percorso caratterizzato da incontri tecnici, ha altresì affrontato l'importante tema dei "Conferimenti zero" di resto secco indifferenziato, deliberando l'introduzione dei seguenti "Conferimenti minimi":

- Per gli utenti del Comune di Albairate, limitatamente ai contenitori da 120 lt.:

| <b>Cat.</b> | <b>Descrizione categoria</b> | <b>Conf. Medi</b> | <b>Conf. Minimi 1/3</b> | <b>Proposta approvata dai Comuni consorziati</b> |
|-------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|--|
| 1R          | Nucleo 1                     | 5,91              | 1,97                    | 1  |
| 2R          | Nucleo 2                     | 8,49              | 2,83                    | 2  |
| 3R          | Nucleo 3                     | 11,40             | 3,80                    | 3  |
| 4R          | Nucleo 4                     | 12,64             | 4,21                    | 4  |
| 5R          | Nucleo 5                     | 13,65             | 4,55                    | 4  |
| 6R          | Nucleo 6                     | 27,50             | 9,17                    | 5  |

- Per gli utenti di tutti gli altri Comuni che hanno in dotazione i contenitori da 40 lt.:

| <b>Cat.</b> | <b>Descrizione categoria</b> | <b>Conf. Medi</b> | <b>Conf. Minimi 1/3</b> | <b>Proposta approvata dai Comuni consorziati</b> |
|-------------|------------------------------|-------------------|-------------------------|--|
| 1R          | Nucleo 1                     | 8,31              | 2,77                    | 2  |
| 2R          | Nucleo 2                     | 11,16             | 3,72                    | 3  |
| 3R          | Nucleo 3                     | 13,10             | 4,37                    | 4  |
| 4R          | Nucleo 4                     | 14,58             | 4,86                    | 5  |
| 5R          | Nucleo 5                     | 15,16             | 5,05                    | 5  |
| 6R          | Nucleo 6                     | 17,38             | 5,79                    | 6  |

*"Sportello Web"*

Richiamando il Piano Programma 2017-2019, nel 2017 è stato attivato il servizio on-line di consultazione della propria posizione da parte degli Utenti, finalizzato anche alla de-materializzazione degli avvisi di pagamento TARI o delle fatture TARIP e a una maggiore interazione con il Consorzio da remoto.

## **7) GESTIONE CREDITI**

Si è proseguito nelle azioni di implementazione avviate nel corso del quinquennio precedente e volte al recupero dei crediti verso gli utenti.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- 1) Al 31/12/2017 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- 2) Si è ulteriormente implementato il sistema informatico ai fini del rilevamento, gestione e reportistica dei crediti insoluti;
- 3) E' giunto a conclusione, al 30/04/2017, il contratto con la Società San Marco Spa, aggiudicatrice nel 2011 del bando di gara per la riscossione coattiva di TARSU / TIA 1 /TIA 2; al 30/04/2017 risultavano affidati a San Marco Spa, per le attività di riscossione, crediti verso utenti per un importo globale di circa € 4.600.000 (netto sgravi) con una percentuale di riscossione sul totale affidato di circa il 17,00%; si informa che il Consorzio ha rilevato le posizioni in gestione a San Marco Spa, provvedendo a ri-notificare direttamente tutti gli atti di sollecito/ingiunzioni necessari per il recupero dei crediti insoluti; si informa altresì che è stata aperta una vertenza con la stessa San Marco Spa, finalizzata a contestare eventuali inadempienze del concessionario;
- 4) E' proseguito anche il rapporto con Fraternità Sistemi Soc. Coop. Sociale Onlus per la riscossione coattiva della TARES 2013, per un importo indicativo di € 1.250.000 (al netto di sgravi), con una percentuale di riscossione del 44,28%.
- 5) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni rinforzate di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007. Al 31/12/2017 risultano ingiunti agli utenti pagamenti:
  - TARI-TARIP 2014 per un importo globale di circa € 1.150.000 (netto sgravi € 1.000.000), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 36,24% (pari al 40,88 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);

- TARI-TARIP 2015 per un importo globale di circa €1.168.000 (netto sgravi € 1.124.000), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 43,36% (pari al 49,43 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
  - TARI-TARIP 2016 per un importo globale di circa € 904.000, con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 22,03% (pari al 28,47 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso).
- 6) Nel 2017 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 700.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 2.000.000).
- 7) È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione del contenzioso con il precedente legale incaricato dal Consorzio, che è stato citato in sede civile per danni. L'avv. Chiessi ha inoltre proseguito nella gestione di pratiche relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, fallimenti e rateizzazioni conseguenti.
- 8) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2017, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione, procedendo a:
1. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti, sia relativamente alle procedure concorsuali in corso che su altre posizioni, anche mediante il supporto, nelle posizioni avviate in passato all'azione legale, di apposita attestazione del legale addetto alla gestione del recupero;
  2. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011.

Si ricorda ai Comuni consorziati che sarà determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali e patrimoniali che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

## **8) SITUAZIONE FINANZIARIA**

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2017, evidenzia un minor ricorso all'utilizzo del fido bancario che ha portato, come rilevabile dai dati di bilancio, a minori oneri bancari. Si informa inoltre che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni al Consorzio, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2017; non vi sono pertanto debiti nei confronti degli Enti consorziati serviti riferiti a esercizi precedenti.

Appare inoltre fondamentale rimarcare l'importanza di una attenta gestione di tesoreria del Consorzio, tenendo conto del fatto che gli Enti consorziati hanno finora deliberato in maniera non omogenea la tempistica di bollettazione dei servizi agli utenti, problematica che, con i nuovi Regolamenti TARI/TARIP e i nuovi Contratti di servizio 2015-2019, tra loro correlati, dovrebbe essere definitivamente risolta, garantendo peraltro una gestione più efficace ed economica e meno frammentata anche della attività di sollecito e ingiunzione di pagamento delle bollette insolute.

## **9) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE**

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Comuni costituenti il Consorzio, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 216.911,94, con una quota capitale pari a € 10.329,14 per ogni singolo Comune consorziato (21 al 31/12/2017).

## **10) DATI ECONOMICO E FINANZIARI**

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2017, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2016.

### ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

| Tasso Inflazione 2016 = 0,5%                              |                    | Tasso Inflazione 2017 = 0,9% |                                 |         |
|---|--------------------|------------------------------|---------------------------------|---------|
| RIEPILOGO COSTI:  | CONSUNTIVO<br>2016 | CONSUNTIVO<br>2017           | VAR. CONS.2017 SU<br>CONS. 2016 |         |
|   |                    |                              | valore                          | %       |
| Raccolta/trasporto/Edifici/Smaltimenti<br>da Comuni       | -11.047.824        | -10.903.725                  | -144.098                        | -1,3%   |
| Altri   | -447.929           | -452.183                     | 4.254                           | 0,9%    |
| Perdite su crediti e acc.ti crediti                       | -2.358.950         | -2.438.777                   | 79.827                          | 3,3%    |
| Accantonamento rischi diversi                             | -797.470           | -493.724                     | -303.745                        | -61,5%  |
|   | -65.000            | -63.000                      | -2.000                          | -3,2%   |
| <b>COSTI OPERATIVI</b>                                    | <b>-14.717.173</b> | <b>-14.351.410</b>           | <b>-365.762</b>                 |         |
| Ricavi per contributi recupero materiali differ.          | 1.505.396          | 1.465.773                    | -39.622                         | -2,7%   |
| <b>COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero</b>       | <b>-13.211.777</b> | <b>-12.885.637</b>           | <b>-405.385</b>                 |         |
| Finanziari straordinari                                   | -22.356            | -3.912                       | -18.444                         | -471,5% |
| Imposte   | -232.683           | 31.117                       | -263.800                        | 847,8%  |
|   | -67.350            | -118.197                     | 50.847                          | 43,0%   |
| <b>TOTALE</b>   | <b>-13.534.165</b> | <b>-12.976.628</b>           | <b>-636.782</b>                 |         |
| <b>Analisi Costi:</b>                                     |                    |                              |                                 |         |
| - costi gestione crediti                                  | -1.119.552         | -894.267                     | -225.285                        | -25,2%  |
| - costi escl. gestione crediti                            | -12.414.613        | -12.082.361                  | -332.252                        | -2,7%   |
| - costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni | -11.966.685        | -11.630.178                  | -336.506                        | -2,9%   |

## 11) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

| CONSUNTIVO 2016              |         |              | CONSUNTIVO 2017              |           |              |
|------------------------------|---------|--------------|------------------------------|-----------|--------------|
| LAVORATORI DIPENDENTI        | LIVELLO | N°           | LAVORATORI DIPENDENTI        | LIVELLO   | N°           |
| Direttore                    | Quadro  | 1            | Direttore                    | Dirigente | 1            |
| Impiegato                    | 6°B     | 2            | Impiegato                    | 6°B       | 2            |
| Impiegato                    | 5°B     | 3            | Impiegato                    | 5°B       | 3            |
| Impiegato part time (75%)    | 5°B     | 0,75         | Impiegato part time (75%)    | 5°B       | 0,75         |
| Impiegato                    | 4°A     | 2            | Impiegato                    | 4°A       | 2            |
| Impiegato                    | 4°B     | 5            | Impiegato                    | 4°B       | 5            |
| Impiegato part-time (56%)    | 3°A     | 0,56         | Impiegato part-time (56%)    | 3°A       | 0,56         |
| Impiegato                    | 3°B     | 1            | Impiegato                    | 3°B       | 1            |
| <b>TOTALI</b>                |         | <b>15,31</b> | <b>TOTALI</b>                |           | <b>15,31</b> |
| <b>LAVORATORI INTERINALI</b> |         |              | <b>LAVORATORI INTERINALI</b> |           |              |
| Impiegato                    |         | 0            | Impiegato                    |           | 0            |
| <b>TOTALI</b>                |         | <b>0</b>     | <b>TOTALI</b>                |           | <b>0</b>     |
| <b>TOTALE GENERALE</b>       |         | <b>15,31</b> | <b>TOTALE GENERALE</b>       |           | <b>15,31</b> |

## 12) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

I risultati complessivi dell'offerta erogata nel 2017 che, ricordiamo, comprende la promozione della navigazione e la proposta di gruppi, itinerari didattici e l'iniziativa "Navigarmangiando", hanno visto un numero di partecipanti totali pari a 4.274, così suddivisi:

| SERVIZIO                            | PAX ANNO 2017 | PAX ANNO 2016 | PAX ANNO 2015 | PAX ANNO 2014 | PAX ANNO 2013 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Navigazioni programmate</b>      | <b>1.098</b>  | <b>1.177</b>  | <b>1.552</b>  | <b>1.643</b>  | <b>1.364</b>  |
| <b>Navigazioni di trasferimento</b> |               |               |               |               | <b>45</b>     |

|  |              |              |              |              |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Navigazioni esclusive</b>                   | <b>755</b>   | <b>1.182</b> | <b>1.368</b> | <b>1.377</b> | <b>944</b>   |
| <b>Itinerari didattici con navigazione</b>     | 637          | 528          | 974          | 656          | 406          |
| <b>Itinerari didattici sola navigazione</b>    | 144          | 799          | 353          |              |              |
| <b>Itinerari didattici senza navigazione</b>   | 54           |              | 50           |              |              |
| <b><i>Totale itinerari didattiche</i></b>      | <b>835</b>   | <b>1.327</b> | <b>1.377</b> | <b>656</b>   | <b>406</b>   |
| <b>Pacchetti turistici con navigazione</b>     | 594          | 554          | 647          |              |              |
| <b>Pacchetti turistici senza navigazione</b>   | 48           |              | 150          |              |              |
| <b><i>Totale Pacchetti turistici</i></b>       | <b>642</b>   | <b>554</b>   | <b>797</b>   | <b>594</b>   | <b>1.293</b> |
| <b>NavigarMangiando ad iscrizione</b>          | 579          | 351          | 414          | 642          | 582          |
| <b>NavigarMangiando con servizio esclusivo</b> | 221          | 306          | 248          |              |              |
| <b><i>Totale NavigarMangiando</i></b>          | <b>800</b>   | <b>657</b>   | <b>662</b>   | <b>642</b>   | <b>582</b>   |
| <b>Taxi veneziano</b>                          |              |              |              | <b>17</b>    |              |
| <b>Aperitivi/merende</b>                       |              |              |              | <b>414</b>   |              |
| <b>Iniziative promozionali</b>                 | <b>144</b>   | <b>292</b>   | <b>189</b>   |              | <b>86</b>    |
| <b>TOTALE</b>                                  | <b>4.274</b> | <b>5.189</b> | <b>5.945</b> | <b>5.343</b> | <b>4.720</b> |

Si segnala che i ricavi derivanti dalla vendita di servizi turistici contribuiscono, unitamente alle quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati, al mantenimento dell'attività a pareggio.

Inoltre importanti conferme sono costituite dalla partecipazione alla BIT, a fiere e mercatini locali, realizzate valorizzando beni architettonici, artistici del nostro territorio.

Per la nuova stagione 2018, pur in presenza di un quadro di riferimento regionale frammentato, la struttura sta già provvedendo a pianificare l'attività con le scuole e con i gruppi precostituiti a seguito di richieste per percorsi con navigazione esclusiva o abbinata a visite sul territorio, oltre ad aver predisposto i calendari delle principali manifestazioni/eventi che si terranno nei Comuni consorziati/convenzionati nel corso dell'anno.

### **13) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

In data 11/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Delor Loris Damiani, Alessandro De Vito, Laura Puddu e Alessandra Rondi, Consiglieri di Amministrazione.

Il Presidente ha quindi nominato, ai sensi di Statuto, Vice-Presidente il Consigliere Damiani.

### **14) COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

In data 11/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto anche al rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Aldo Mainini, Presidente e Giuseppe Zadra ed Emilio Corbellini, Componenti effettivi.

### **15) DIRETTORE GENERALE**

Nel mese di marzo 2016 è stato bandito il concorso per la selezione e la nomina del Direttore Generale ai sensi dell'art. 32 dello Statuto consortile.

La procedura di selezione si è conclusa in data 14/04/2016 e il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15/04/2016, ha preso atto che è risultato aggiudicatario della stessa il Dr. Christian Migliorati.

## **16) COMUNI RECEDENTI**

Si riporta di seguito un aggiornamento dei procedimenti in corso, ad integrazione della informativa fornita nelle Relazioni accompagnatorie al Bilancio di esercizio del triennio 2014-2016:

- in data 28/08/2017 l'Assemblea consortile ha deliberato il recesso del Comune di Motta Visconti dal Consorzio;
- Boffalora Sopra Ticino, Buscate e Cuggiono: il Consiglio di Stato, con sentenza n. 4077/2016 del 04/10/2016, preso atto della rinuncia all'appello dei comuni di Buscate e Cuggiono, ha respinto l'appello del Comune di Boffalora sopra Ticino, confermando pertanto la sentenza 2670/2015 emessa dal T.A.R. Lombardia in data 16/12/2015, che ha dichiarato l'inammissibilità, per difetto di giurisdizione, del ricorso n. 2587/2013 promosso dai Comuni di Boffalora sopra Ticino, Buscate e Cuggiono;
- Boffalora sopra Ticino: si è avviata una interlocuzione, per ora di carattere informale, con l'Amministrazione Comunale; in caso di mancati sviluppi verranno intraprese, nelle opportune sedi, azioni di carattere legale a tutela del Consorzio e degli Enti consorziati, considerata l'eventuale ulteriore inerzia del Comune anche a seguito del pronunciamento del TAR Lombardia e del Consiglio di Stato sopra indicati.

Allo stato attuale, quindi, il Comune di Boffalora sopra Ticino è, a tutti gli effetti, ancora Socio del Consorzio dei Comuni dei Navigli.

Al momento, il Consorzio vede pertanto la partecipazione di 21 Comuni, di cui 20 serviti per un bacino di circa 120.000 abitanti.

## **17) PAYT ITALIA**

Anche nel 2017 il Consorzio è stato associato a PAYT Italia, associazione costituita in data 28/04/2015 che, oltre al Consorzio stesso, vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

|    | <b>Tipologia associato</b> | <b>Denominazione associato</b>   | <b>Città</b>            |
|----|----------------------------|--|-------------------------|
| 1  | SOCIO<br>FONDATARE         | Aemme Linea Ambiente srl   | Magenta (MI)            |
| 2  | SOCIO<br>FONDATARE         | Clara Spa (per fusione del socio Area SpA)                                       | Copparo (RE)            |
| 3  | SOCIO<br>FONDATARE         | Ars Ambiente srl   | Gallarate (VA)          |
| 4  | SOCIO<br>FONDATARE         | Consorzio Chierese per i Servizi   | Chieri (TO)             |
| 5  | SOCIO<br>FONDATARE         | Consorzio dei Comuni dei Navigli   | Albairate (MI)          |
| 6  | SOCIO<br>FONDATARE         | Contarina SpA  | Spresiano (TV)          |
| 7  | SOCIO<br>FONDATARE         | Mario Santi  | Venezia (VE)            |
| 8  | SOCIO<br>FONDATARE         | Navigli Ambiente srl   | Abbiategrasso (MI)      |
| 9  | SOCIO<br>FONDATARE         | Società Canavesana Servizi Spa   | Ivrea (TO)              |
| 10 | SOCIO<br>FONDATARE         | Scuola Agraria del Parco di Monza  | Monza (MB)              |
| 11 | SOCIO<br>FONDATARE         | Serveco srl  | Montemesola (TA)        |
| 12 | SOCIO<br>FONDATARE         | Softline srl   | Milano                  |
| 13 | SOCIO<br>ORDINARIO         | Etra spa   | Bassano del Grappa (VI) |
| 14 | SOCIO<br>ORDINARIO         | Eurosintex   | Ciserano (BG)           |
| 15 | SOCIO<br>ORDINARIO         | Altares srl  | Arco (TN)               |
| 16 | SOCIO<br>ORDINARIO         | Ente di studio per la Pianificazione Ecosostenibile dei Rifiuti (E.S.P.E.R. srl) | Torino (TO)             |

|    |                    |   |                              |
|----|--------------------|---|------------------------------|
| 17 | SOCIO<br>ORDINARIO | I&S Informatica e Servizi                                   | Trento (TN)                  |
| 18 | SOCIO<br>ORDINARIO | PEGASO 03 srl   | Carignano (TO)               |
| 19 | SOCIO<br>ORDINARIO | COMPUTER SOLUTIONS spa (per inglobazione socio EXATIO srl ) | Venezia-Marghera (VE)        |
| 20 | SOCIO<br>ORDINARIO | INNOVA srl  | Matera                       |
| 21 | SOCIO<br>ORDINARIO | PROGEL srl  | Gallarate (VA)               |
| 22 | SOCIO<br>ORDINARIO | Cristoforo Pacella (ECOPLAN)                                | Picerno (PZ)                 |
| 23 | SOCIO<br>ORDINARIO | PELLICANO VERDE Spa   | Muro Lucano (PZ)             |
| 24 | SOCIO<br>ORDINARIO | COINGER srl   | Brunello (VA)                |
| 25 | SOCIO<br>ORDINARIO | Pasquale PARENTE  | Napoli                       |
| 26 | SOCIO<br>ORDINARIO | ACHAB srl   | Torino (TO)                  |
| 27 | SOCIO<br>ORDINARIO | MOBA ELECTRONIC srl   | Bolzano (BZ)                 |
| 28 | SOCIO<br>ORDINARIO | AIMAG SPA   | Mirandola (MO)               |
| 29 | SOCIO<br>ORDINARIO | ACSEL Spa   | Sant'Ambrogio di Torino (TO) |
| 30 | SOCIO<br>ORDINARIO | OFFICINE SOSTENIBILI srl                                    | Benevento                    |
| 31 | SOCIO<br>ORDINARIO | PLASTURGIKA HOLDING LTD                                     | LONDRA                       |

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Presidente del Consorzio dei Comuni dei Navigli.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2017 vi è l'organizzazione del terzo evento nazionale, in collaborazione con la Regione Piemonte, dal titolo "La tariffazione puntuale del servizio di gestione dei rifiuti urbani. Inquadramento normativo, metodi e sistemi, obiettivi e finalità", tenutosi a Torino il 22/02/2017.

### **18) CONF SERVIZI CISPEL Lombardia**

Nel mese di agosto 2017 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato la adesione a CONF SERVIZI CISPEL Lombardia, per sei anni, considerate le finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di Imprese ed Enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia e i vantaggi che potrebbero derivarne per il Consorzio, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per il Consorzio stesso.

### **19) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE**

Anche nel 2017 il Consorzio ha promosso e organizzato le attività di seguito presentate.

**"Natale Sostenibile - Dalla classe al territorio":** l'obiettivo del progetto è quello di fornire un esempio concreto ai negozianti per il risparmio della carta da regalo nel periodo natalizio, creando un'immagine forte legata alle scuole, ai Comuni e al Consorzio che riconduca ad un percorso più ampio incentrato sulla riduzione dei rifiuti. Al progetto hanno aderito le scuole primarie di 6 Comuni (Albairate, Besate, Bubbiano, Castano Primo, , Morimondo e Vanzaghello), per un totale di 904 ragazzi coinvolti, suddivisi

in 50 classi. I ragazzi delle classi primarie hanno preparato 1.550 kit realizzati rigorosamente in materiale riciclato da utilizzare per le confezioni regalo dei negozi che hanno aderito all'iniziativa, partecipando anche a 21 laboratori didattici. I risultati sono stati lusinghieri: clienti dei negozi aderenti l'iniziativa hanno quindi potuto scegliere per i loro regali tra un pacchetto tradizionale ed uno eco-sostenibile e con i kit "Natale Sostenibile" utilizzati hanno permesso un notevole risparmio di carta da regalo. Il progetto, già proposto dal Consorzio nel precedente quadriennio, ha riscontrato anche per quest'anno un notevole successo a dimostrazione del fatto che sia i ragazzi che i cittadini sono molto sensibili e attenti al tema della sostenibilità ambientale.

La comunicazione è stata realizzata anche mediante la diffusione di comunicati stampa relativi alla promozione di iniziative ed eventi legati al territorio, l'aggiornamento del nostro sito web e le periodiche newsletter; tutto ciò con importante riscontro sui media locali e nazionali.

### **Corsi di compostaggio domestico**

Anche nel 2017 il Consorzio ha provveduto ad organizzare e tenere corsi di compostaggio domestico, di seguito riassunti:

- Corbetta – 23/02/2017: 48 partecipanti (Arluno n. 1, Bernate Ticino n. 5, Besate n. 1, Busto Garolfo n. 4, Cassinetta di Lugagnano n. 7, Casorate Primo n. 1, Castano Primo n. 14, Corbetta n. 9, Cusago n. 1, Inveruno n. 3, Mesero n. 2)
- Cassinetta di Lugagnano – 19/12/2017: 28 partecipanti (Arluno n. 1, Bernate Ticino n. 2, Besate n. 3, Busto Garolfo n. 1, Calvignasco n. 1, Casorate Primo n. 3, Cassinetta di Lugagnano n. 5, Cisliano n. 2, Corbetta n. 5, Cusago n. 1, Mesero n. 1, Vittuone n. 3)

Volendo tracciare un bilancio dei benefici derivanti al Consorzio, su base annua, dalla applicazione di questa pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici, si potrebbe considerare che, presi a riferimento gli utenti indicati nella seguente tabella:

| <b>COMUNI</b> | <b>N° utenze</b> | <b>Kg organico</b> |
|---------------|------------------|--------------------|
| Albairate     | 96               | 19.480,80          |
| Arluno        | 157              | 31.859,23          |

|                         |              |                   |
|-------------------------|--------------|-------------------|
| Bernate Ticino          | 102          | 20.698,35         |
| Besate                  | 79           | 16.031,08         |
| Bubbiano                | 35           | 7.102,38          |
| Busto Garolfo           | 373          | 75.691,03         |
| Calvignasco             | 13           | 2.638,03          |
| Casorate Primo          | 133          | 26.989,03         |
| Cassinetta di Lugagnano | 43           | 8.725,78          |
| Castano Primo           | 182          | 36.932,35         |
| Cislino                 | 75           | 15.219,38         |
| Corbetta                | 195          | 39.570,38         |
| Cusago                  | 8            | 1.623,40          |
| Inveruno                | 9            | 1.826,33          |
| Mesero                  | 94           | 19.074,95         |
| Morimondo               | 47           | 9.537,48          |
| Nosate                  | -            | -                 |
| Ozzero                  | 20           | 4.058,50          |
| Vanzaghello             | 129          | 26.177,33         |
| Vittuone                | 79           | 16.031,08         |
|                         | <b>1.869</b> | <b>379.266,83</b> |

si conseguono di fatto i seguenti risparmi in termini di minori costi di servizio

|  |                             |            |                  |
|--|-----------------------------|------------|------------------|
| <b>Media pro-capite organico (dato CCN 2017)</b> |                             | <b>Kg.</b> | <b>81,17</b>     |
|  | Risparmio Costi Trasporto   | €          | 47.958,29        |
|  | Risparmio Costi smaltimento | €          | 30.303,42        |
|  | <b>Risparmio Totale</b>     | <b>€</b>   | <b>78.261,71</b> |

a dimostrazione della importanza di tale pratica, anche dal punto di vista ambientale.

## S.E.R.R

In occasione della Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti 2017 (9° edizione), incentrata tema del riutilizzo “Diamo una seconda vita agli oggetti”, il Consorzio ha sviluppato tre iniziative con i Comuni di Casorate Primo (novembre 2017), Castano Primo (dicembre 2017) e Corbetta (marzo 2018).

L’iniziativa è consistita nel realizzare, sul territorio comunale, incontri e laboratori sul tema del riuso e della riparazione di beni e oggetti, destinati a studenti e cittadini e l’obiettivo di fornire strumenti concreti

sulla riparazione di oggetti durevoli e attività di scambio di oggetti ritenuti non più utili (ad es.: biciclette, PC e video, elettrodomestici, sartoria, calzolaio, libri e quaderni, mobili, ecc..) e con il coinvolgimento di associazioni di categoria o esercenti privati che si occupano di tali settori.

A completamento del percorso si è poi effettuata la proiezione del docu-film “Immondezza” di Mimmo Calopresti con Roberto Cavallo.

L’iniziativa è risultata particolarmente soddisfacente e ha visto il coinvolgimento di 5 classi e 118 studenti a Casorate Primo, 14 classi e 300 studenti a Castano Primo e 8 classi e 166 studenti a Corbetta.

### **C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino**

In data 18/06/2015 è stato costituito C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino, che vede la partecipazione del Consorzio tra i propri fondatori, unitamente a: Fondazione per Leggere, Associazione culturale Terre dei Navigli, Distretto Neorurale delle Tre Acque, Confederazione Italiana Agricoltori Area Metropolitana di Milano, Legambiente Lombardia ONLUS, Comune di Albairate, Comune di Corbetta, Comune di Basiglio, Comune di Gaggiano e Comune di Trezzano sul Naviglio.

L’obiettivo della Associazione è giungere alla creazione di una Agenzia di Sviluppo Territoriale delle Terre dei Navigli.

Si precisa è la prima volta che si realizza, su un’area territoriale così vasta, una iniziativa che vede il coinvolgimento di enti e strutture pubbliche e di operatori privati.

Nel 2017 è proseguita l’attività del Consorzio nel Comitato, per il perseguimento delle finalità sopra descritte.

## **20) TRASPARENZA E INTEGRITA’ AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE**

Si informa che, anche nel corso del 2017, il Consorzio ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; il Consorzio ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche alla attività del Consorzio, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa svolta dall'Ente.

## **21) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA**

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dal Consigliere di Amministrazione non Presidente Alessandro De Vito) e dal Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore, si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione e la Relazione annuale predisposta dal Presidente.

In considerazione della scadenza del mandato del Presidente dell'Organismo prevista per il 16/02/2017, nel mese di dicembre 2016 è stato emesso un Avviso pubblico per procedere alla selezione di detta figura; in data 31/01/2017, il Consiglio di Amministrazione ha nominato Presidente dell'Organismo di Vigilanza 231 del Consorzio, per il triennio 17/02/2017-16/02/2020, l'Avv. Veronica Camellini, già Presidente nel triennio precedente.

## **22) CERTIFICAZIONE DI QUALITA' UNI EN ISO 9001:2008**

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e agli Enti consorziati un servizio più efficiente ed efficace, il Consorzio ha ritenuto importante prendere in considerazione la ri-progettazione del Sistema di Qualità aziendale, al fine anche di garantire una ulteriore crescita professionale del proprio personale dipendente e una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

L'attività è stata completata nel 2017, con il superamento, nel mese di dicembre, della visita ispettiva finalizzata all'ottenimento della certificazione di qualità, nella prospettiva di garantire un valore aggiunto alla attività svolta.

### **23) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA**

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui il Consorzio è stato dichiarato colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio al Consorzio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

È stato, come detto in precedenza, ri-progettato e certificato il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2008, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività del Consorzio e anche di una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

### **24) ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO EROGATA A FAVORE DEGLI ENTI CONSORZIATI CON POPOLAZIONE INFERIORE AI 5.000 ABITANTI**

Anche nel corso del 2017 il Consorzio ha monitorato la evoluzione normativa al fine di garantire agli Enti Soci con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti il proprio supporto tecnico-amministrativo e di coordinamento finalizzato alla gestione ottimale e integrata della tematica connessa all'esercizio della funzione associata ambientale (gestione in forma associata delle funzioni fondamentali dei piccoli Comuni prevista dal decreto 78/2010).

**25) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Nei primi mesi del 2018 il Consorzio è stato interpellato e ha incontrato il Comune di Senago (MI), interessato al modello gestionale e operativo del Consorzio, al fine anche di una valutazione per una eventuale adesione al Consorzio stesso; si informa anche che, a fine 2017, con prosecuzione nel primo bimestre 2018, si è avviata una interlocuzione anche il Comune di Torre d'Isola (PV), con le medesime finalità.

**26) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2018**

La gestione 2018 sarà improntata sui medesimi criteri gestionali, in particolare riferimento all'assetto economico e finanziario realizzato nell'esercizio 2017.

*Albairate, 29 marzo 2018*

*Il Presidente del C.d.A.*

*Carlo FERRE'*