

CONSORZIO DEI NAVIGLI S.p.A.

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 280.359,00

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

Relazione sulla gestione al 31/12/2023

La presente relazione intende fornire ai Soci alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione societaria nel 2023.

1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2023

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2022 e 2023, da cui si evince una produzione rifiuti totale per l'anno 2023 in linea con il 2022 (circa ton 45.000) e una percentuale della raccolta differenziata complessiva stabilmente sopra il 79%.

Si sottolinea l'aumento della frazione legno CER 200138 (+250 tons.), dovuta principalmente all'attività di raccolta ingombranti su tutto il territorio consortile (con separazione poi del materiale in ecocentro) e la diminuzione della raccolta domiciliare della carta CER 20.01.01, compensata però dalla raccolta dedicata del cartone CER 15.01.01 presso UND; risulta in diminuzione anche la frazione organica CER 20.01.08 (circa -160 tons.), mentre è da considerarsi separatamente l'aumento del verde CER 20.02.01, frazione soggetta alla stagionalità e alle condizioni climatiche.

Si precisa che a partire dal 2023 il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale si attesta sul 90%, mentre quello degli ingombranti al 50%; pertanto si è ricalcolata la % della raccolta differenziata anche per il 2022 per poter mettere a confronto le due annualità.

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2023			CONSUNTIVO 2022	PREVENTIVO 2023	CONSUNTIVO 2023
C.E.R.	Rifiuti indifferenziati Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Porta a porta	6.986.790	7.081.499	7.051.320
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Ecocentro	768.109	760.163	844.750

200203	Altri rifiuti non biodegradabili	Ecocentro	0	0	0
200301-203	RSU	ecocentro+porta a porta	7.754.899	7.841.662	7.896.070
200303	Residui della pulizia stradale	Sul territorio	63.282	62.741	38.324
200303	Residui della pulizia stradale	Ecocentro	56.388	66.756	64.507
200303	SPAZZAMENTO	ecocentro+porta a porta	119.670	129.497	102.831
200307	Rifiuti ingombranti	Ecocentro	1.131.084	1.169.764	1.303.589
200307	Rifiuti ingombranti	Porta a porta	132.240	121.189	25.825
200307	INGOMBRANTI	ecocentro+porta a porta	1.263.324	1.290.953	1.329.414
180103	Cimiteriali	Cimitero	2.328	3.895	13
	Totale rifiuti indifferenziati		9.140.221	9.266.006	9.328.328
	% sul totale dei rifiuti prodotti		20,34%	20,01%	20,61%
	Rifiuti differenziati				
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200303	Residui della pulizia stradale	Sul territorio	569.538	564.669	344.916
200303	Residui della pulizia stradale	Ecocentro	507.492	600.804	580.563
200303	SPAZZAMENTO	ecocentro+porta a porta	1.077.030	1.165.473	925.479
200307	Rifiuti ingombranti	Ecocentro	1.131.084	1.169.764	1.303.589
200307	Rifiuti ingombranti	Porta a porta	132.240	121.189	25.825
200307	INGOMBRANTI	ecocentro+porta a porta	1.263.324	1.290.953	1.329.414
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Porta a porta	8.622.590	8.807.790	8.456.550
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Ecocentro	0	0	0
200108	ORGANICO	ecocentro+porta a porta	8.622.590	8.807.790	8.456.550
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Porta a porta	1.387.600	1.644.507	1.497.980
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Ecocentro	2.790.879	3.143.494	3.188.023
200201	VERDE	ecocentro+porta a porta	4.178.479	4.788.001	4.686.003
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137	Ecocentro	2.550.581	2.615.938	2.801.649
150103	Imballaggi in legno	Ecocentro	1.056	0	0
200138	LEGNO	ecocentro+porta a porta	2.551.637	2.615.938	2.801.649
200101	Carta e cartone	Porta a porta	5.058.910	5.090.710	4.510.620
200101	Carta e cartone	Ecocentro	580.051	604.699	687.689
200101	CARTA	ecocentro+porta a porta	5.638.961	5.695.409	5.198.309
150107	Imballaggi in vetro	Porta a porta	3.060.890	2.984.990	3.332.140
150107	Imballaggi in vetro	Cont. sul territorio	374.560	404.550	368.390
150107	Imballaggi in vetro	Ecocentro	1.732.565	1.850.482	1.445.480
150107	VETRO	ecocentro+porta a porta	5.168.015	5.240.022	5.146.010
150102	Imballaggi in plastica	Porta a porta	2.865.250	2.932.090	2.857.580
150102	Imballaggi in plastica	Ecocentro	20.057	19.771	17.936

150102	PLASTICA	ecocentro+pap	2.885.307	2.951.861	2.875.516
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Porta a porta	22.320	67.280	4.940
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Ecocentro	0	244	1.460
150106	MISTI	ecocentro+pap	22.320	67.524	6.400
200140	Metallo	Ecocentro	582.248	618.658	569.057
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro	129.221	130.105	125.138
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Porta a porta	0	0	0
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	65.606	80.119	54.197
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	10	35	50
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	328.517	343.052	350.460
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	0	0	0
160601	Batterie al Pb	Ecocentro	2.826	2.373	2.070
160601	Batterie al Pb	Ecomobile	45	45	10
200110	Stracci e indumenti smessi	Cont. sul territorio	413.342	408.686	439.038
200131	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	0	0	0
200131	Farmaci e medicinali	Ecocentro	670	990	785
200132	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	13.075	12.810	12.155
200132	Farmaci e medicinali	Ecocentro	4.371	4.052	4.964
200134	Pile e batterie	Cont. sul territorio	3.925	5.055	3.630
200134	Pile e batterie	Ecocentro	5.995	4.494	5.376
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecocentro	5.419	5.832	4.041
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecomobile	112	117	20
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecocentro	110.899	102.008	121.086
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecomobile	60	165	140
160103	Pneumatici	Ecocentro	33.879	33.998	37.458
160103	Pneumatici	Sul territorio	90	2.080	2.140
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Ecocentro	1.974.685	2.009.225	2.029.685
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Sul territorio	64.840	40.300	9.200
080317	Toner stampa	Ecocentro	4.300	4.869	4.877
080317	Toner stampa	Sul territorio	80	10	55
200125	Oli e grassi vegetali	Ecocentro	24.045	25.026	22.383
200125	Oli e grassi vegetali	Ecomobile	830	705	265
130208	Oli, filtri e grassi minerali	Ecocentro	21.561	18.384	15.608
130208	Oli, filtri e grassi minerali	Ecomobile	25	40	15
160505	gas in contenitori a pressione	Ecocentro	420	1.250	330
160505	gas in contenitori a pressione	Sul territorio	400	190	740
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti sostanze pericolose	Ecocentro	300	220	170

200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125	Ecocentro	5.590	5.500	7.520
200102	Vetro	Ecocentro	82.036	76.695	72.340
200139	Plastica dura	Ecocentro	351.702	357.590	280.442
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto		180	980	0
170802	Materiali da costruzione a base di gesso		4.540	8.440	9.204
150101	Imballaggi carta e cartone		129.740	82.390	300.000
160107	Filtri dell'olio		109	104	124
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)		4.748	4.219	5.016
150111	Imballaggi metallici cont. matrici solide porose pericolose		280	170	395
140603	Solventi		0	0	0
80111	Pitture e vernici di scarto		0	0	0
170204	Vetro, plastica e legno cont. sostanze pericolose o contaminati		0	0	2.740
170404	Zinco (cimiteriali)		0	170	0
170107	Miscugli o scorie di cemento, mattoni, ceramiche		0	0	0
170504	Terre e rocce, diverse dalla voce 170503		0	2.340	0
103507	Acque oleose		0	0	0
200133	Batterie e Accumulatori		656	499	487
061302	carbone attivato esaurito		0	0	0
080117	Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici		0	370	0
170203	Plastica		0	8.240	0
170301	Miscele bitumose cont. catrame di carbone		0	0	660
160708	Rifiuti contenenti olio		910	1.210	1.180
170603	Altri materiali isolanti contenenti sost. pericolose		6.170	5.760	5.083
170401	Rame, bronzo, ottone		0	0	0
170402	alluminio		0	0	0
170411	Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410		0	0	0
160213	Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere		0	0	0
160214	Apparecchiature contenenti amianto non pericolose		0	0	0
160122	Componenti non specificati altrimenti		0	0	0
060106	Altri acidi		0	0	0
170103	Mattonelle e ceramiche		0	0	15.940
161001	Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose		0	0	0
130802	Altre emulsioni		440	440	0
150104	Imballaggi metallici		0	0	122
160304	Rifiuti inorganici		0	0	230

190801	Residui di vagliatura		7.620	7.620	20.860
160211	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburi		0	0	0
	Totale rifiuti differenziati		35.794.180	37.040.601	35.926.816
	% sul totale dei rifiuti prodotti		79,66%	79,99%	79,40%
	Totale rifiuti prodotti		44.934.401	46.306.607	45.291.144

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti e di spazzamento meccanizzato stradale si è svolta, a decorrere dal 06/02/2023, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara a doppio oggetto per la selezione del socio operatore privato e l'affidamento decennale del servizio, nell'ambito del processo di trasformazione del Consorzio in società mista pubblico-privato ai sensi dell'art. 17 del DLgs 175/2016; al riguardo si precisa che i servizi di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti sono stati svolti dal socio Idealservice Soc. Coop., i servizi di spazzamento manuale e gestione operativa degli ecocentri comunali sono stati svolti dal socio Spazio Aperto Soc. Coop. Sociale Onlus a r.l. e i servizi di spazzamento meccanizzato stradale e di logistica dei trasporti dagli ecocentri sono stati effettuati dal socio Econord S.p.A..

Per l'anno 2023 (dati 2022) nello speciale Dossier Nazionale **Comuni Ricicloni Anno 2023 di Legambiente** risulta presente nella classifica dei comuni dotto i 5.000 abitanti della regione Lombardia con i seguenti comuni:

- Pos. 16 **Calvignasco** (1.211 abitanti, 82,9% di RD e 69,3 di PSR);
- Pos. 19 **Nosate** (645 abitanti, 84,0% di RD e 68,3 di PSR);
- Pos. 26 **Besate** (2.051 abitanti, 82,8% di RD e 71,8 di PSR);

(Pos.= Posizione; RD= Raccolta Differenziata; PSR=Procapite secco residuo per Kg/anno/abitante)

Di rilevanza anche la posizione del Consorzio dei Comuni dei Navigli nella speciale **classifica “Cento di questi Consorzi” categoria sopra i 100.000 abitanti:**

- Pos. 12 **Consorzio dei Comuni dei Navigli** (Abitanti 120.562, 75,8% di RD e 103,9 di PSR).

Per quanto concerne l'**Edizione Regionale** è stata pubblicata la seguente graduatoria in rigoroso ordine alfabetico per i soli nostri comuni consorziati della **Provincia di Milano:**

- Pos. 4 **Bernate Ticino** (2.952 abitanti 41,5 di IND e 89,6% di RD);
- Pos. 5 **Besate** (2.051 abitanti 46,3 di IND e 88,4% di RD);
- Pos. 6 **Bubbiano** (2.478 abitanti 69,5 di IND e 82,0% di RD);
- Pos. 8 **Calvignasco** (1.211 abitanti 60,3 di IND e 84,5% di RD);

- Pos. 15 **Cassinetta di Lugagnano** (1.912 abitanti 56,8 di IND 86,9% di RD);
- Pos. 18 **Cislino** (5.095 abitanti 73,4 di IND 84,1% di RD);
- Pos. 20 **Corbetta** (18.778 abitanti 59,3 di IND 85,2% di RD);
- Pos. 28 **Mesero** (4.229 abitanti 52,9 di IND 87,2% di RD);
- Pos. 30 **Nosate** (645 abitanti 70,5 di IND 83,5% di RD);
- Pos. 31 **Ozzero** (1.391 abitanti 58,1 di IND 87,7% di RD);
- Pos. 44 **Vittuone** (9.248 abitanti 53,4 di IND 86,8% di RD).

(Pos.= Posizione; RD= Raccolta Differenziata; IND=Indifferenziato per Kg/anno/abitante)

2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2023 ed il relativo Bilancio Preventivo

BILANCIO CONSUNTIVO 2023					
DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2023					
COSTI OPERATIVI					
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA	% Scostamento
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti		334.652			2,83%
<i>di cui:</i>					
0210.Spazzamento Manuale	199.279				22,30%
0211.Pulizia stradale raccolta e trasporto (spazzamento meccanico)	- 96.419				-11,77%
0220.Rifiuti ingombranti e RAEE raccolta e trasporto (porta a porta)	48.240				52,26%
0222.Rifiuti ingombranti smaltimento	- 67.730				-9,31%
0224.Rifiuti biodegradabili da cucine e mense smaltimento	- 79.773				-11,32%
0294.Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose (Ecocentro)	39.279				34,98%
0312.Servizi straordinari	145.025				38,18%
0314.Servizio di gestione Ecocentro/Costi altro gestore	121.555				22,46%
Maggiori Ricavi per recupero materiali			126.988		9,74%
<i>di cui:</i>					
0501.Contributo per conferimento Carta	73.595				31,75%
0502.Contributo per conferimento Vetro	76.363				29,15%
0503.Contributo per conferimento Plastica	- 8.358				-1,21%

0505.Contributo per conferimento Metalli	- 9.643				-8,54%
Minori costi acquisti e materiale di consumo netto rimanenze magazzino		-212			
		334.440	126.988	207.452	

COSTI AMMINISTRATIVI

DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO		COSTO	RICAVO	DIFFERENZA	
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari <i>(differenza dovuta a ricavo vendite contenitori ed attrezzatura e prestazioni servizi vari, non valorizzati nel previsionale)</i>			154.059		126,14%
Maggiori ricavi per recupero spese, interessi e sanzioni derivanti da attività recupero crediti			153.913		194,89%
Maggiori costi servizi generali		304.233			29,20%
<i>di cui:</i>					
0031.Materiale informativo (campagna comunicazione)	89.055				148,43%
0050.Assistenza software gestionale operativo	18.322				22,62%
0043.Servizi per solleciti di pagamento e recupero crediti	211.992				87,20%
Maggiori costi beni godimento di terzi <i>dovuto ad aumento affitto sede</i>		3.501			9,08%
Maggiori costi del personale - ISTAT e ordinari adeguamenti contrattuali		3.813			0,48%
Minori costi ammortamenti		-88.704			-25,26%
Minori costi accantonamenti		-41.166			-9,02%
0001.Accantonamenti per svalutazione crediti	- 76.803				-18,12%
0002.Accantonamenti rischi diversi	35.637				108,99%
Maggiori oneri diversi di gestione		493			7,96%
Minori oneri finanziari rispetto alla previsione		-4.350			-13,86%

Maggiore costo per oneri/ricavi straordinari (dati non stimati nel bilancio previsionale)		116.670			
Maggior costo imposte di esercizio - per esaurimento plafond crediti per deducibilità fiscale		64.121			71,25%
		358.611	307.972	50.639	

Totale entrate tariffarie a pareggio della gestione 2023		-258.091	
--	--	-----------------	--

Quadratura a Pareggio		0	
-----------------------	--	----------	--

3) APPALTO PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni del periodo 2014-2022, si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, anche nel 2023, da un livello contenuto di non conformità in raccolta, con la sola esclusione delle prime due settimane del nuovo affidamento, durante il quale si è reso necessario tarare il servizio a seguito della suddivisione della maggior parte dei Comuni serviti in due zone operative di raccolta.

Nella seduta di Comitato ristretto dei Sindaci del 11/10/2023 si è presentata la reportistica relativa all'andamento dei servizi al 30/09/2023, comprensiva di un'analisi statistica sui disservizi registrati in relazione alla dimensione complessiva del servizio; la medesima reportistica è stata poi oggetto di trasmissione ai comuni soci nell'ambito degli adempimenti rendicontativi di cui al DLgs 201/2022.

4) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alle tariffe di smaltimento/valorizzazione delle principali frazioni di rifiuto gestite nel 2023, con un raffronto sulle tariffe sostenute nel 2022 e sulle tariffe previste per l'anno 2024, da cui si può rilevare la positività delle condizioni economiche derivanti dall'inserimento di dette componenti di servizio nel novero della società mista pubblico-privato.

5) COMPAGINE SOCIETARIA

Conclusosi il processo di trasformazione del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.A., Società Mista Pubblico-Privata ex art. 17 D. Lgs. 175/2016 (Testo Unico delle società a partecipazione pubblica, c.d. "Decreto Madia") con l'avvio dei nuovi servizi avvenuto in data 06/02/2023, si

riporta di seguito la compagine societaria al 31/12/2023, che recepisce l'ingresso del nuovo Comune socio di Torre d'Isola (PV), a seguito dell'Assemblea Straordinaria del 13/12/2023:

	COMUNI	Nr. azioni	Val.Nom. azione	Tot. Valore nominale	Percentuale	Tipo Azione
1	Arluno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
2	Bernate Ticino	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
3	Besate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
4	Bubbiano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
5	Busto Garolfo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
6	Calvignasco	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
7	Casorate Primo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
8	Cassinetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
9	Cislano	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
10	Corbetta	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
11	Cusago	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
12	Inveruno	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
13	Mesero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
14	Morimondo	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
15	Nosate	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
16	Ozzero	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
17	Vanzaghello	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
18	Vittuone	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
19	Torre d'Isola	10.329	€ 1,00	€ 10.329	3,68 %	A
	Totale Comuni	196.251		€ 196.251	70,00%	A
	Socio Privato RTI					
	Idealservice Soc. Coop.	51.583	€ 1,00	€ 51.583	18,40%	B

	Spazio Aperto Soc.Coop.Sociale Onlus a.r.l.	18.966	€ 1,00	€ 18.966	6,76%	B
	Econord s.p.a.	13.559	€ 1,00	€ 13.559	4,84%	B
	Totale RTI	84.108		€ 84.108	30,00%	B
	TOTALE CAPITALE SOCIALE	280.359		€ 280.359	100,00 %	

6) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP

Nel corso del 2023 la gestione dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013).

Nel corso del 2023 non si è verificato alcun passaggio al modello di tariffazione puntuale da parte degli 7 Comuni soci che ancora applicano la TARI nella forma del tributo.

Sono stati inoltre redatti i Piani Economico Finanziari della TARI/TARIP secondo il Metodo Tariffario Rifiuti (MTR) introdotto dalla Deliberazione ARERA n. 443/2019 del 31/10/2019 e rivisto dalla Deliberazione n. 363/2021 del 04/08/2021; è stato inoltre concluso dalla Società (seduta consiliare del 06/12/2023) l'iter per il conseguimento della piena *compliance* alle prescrizioni di cui alla Deliberazione ARERA n. 15/2022 del 18/01/2022, in materia di regolazione della qualità del servizio di gestione dei rifiuti urbani, con l'adozione della Carta della qualità del servizio integrato di gestione dei rifiuti urbani ex art. 5, Allegato A, della stessa Deliberazione ARERA 18 gennaio 2022 15/2022/R/RIF; nella stessa seduta consiliare del 06/12/2023 si è altresì provveduto ad approvare l'addendum per adeguare i contratti di servizio tra la Società (quale soggetto Gestore del servizio) e i Comuni Soci (quali Enti Territorialmente Competenti "ETC"), a recepimento delle disposizioni regolatorie emanate dall'Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente con la Deliberazione 385/2023/R/Rif del 03/08/2023; i due provvedimenti sopra indicati dovranno a propria volta essere recepiti dagli ETC all'atto della approvazione del PEF TARI/TARIP 2024-2027.

7) GESTIONE CREDITI

Il Consorzio a partire dalla TARI 2014, introdotta dalla Legge 147/2013, provvede direttamente alla riscossione coattiva dei crediti insoluti degli utenti, per tutti i Comuni Soci, di cui 7 applicano la Tari tributo e 12 la Tari a corrispettivo (TARIP).

Al fine di fornire un'idea in merito all'entità dei crediti gestiti dal Consorzio riportiamo di seguito una tabella che riporta gli insoluti al 31/12/2023, suddivisi per Comune (ad esclusione del Comune di Torre d'Isola, che vedrà la prima fatturazione dei servizi agli utenti nell'anno 2024) e per tipologia di contratto, ad eccezione della maggiorazione TARES, precisando che in merito ai crediti corrispettivi, gli stessi sono indicati al netto dei crediti valutati inesigibili in sede di predisposizione del progetto di bilancio 2023.

INSOLUTI UTENTI SCADUTI al 31.12.2023 (netto inesigibili 2023 su corrispettivi)							
COMUNE	TIA fino al 2012	TARES anno 2013	TARI da 2014 a 2022	TOTALI			
				CORRISPETTIVO	TRIBUTO	GENERALE	
1 ARLUNO	131.094,83	39.804,96	1.296.258,28	131.094,83	1.336.063,24	1.467.158,07	
2 BERNATE	26.422,59	3.375,06	280.074,75	309.872,40		309.872,40	
3 BESATE	24.338,97	543,49	203.236,51	228.118,97	0	228.118,97	
4 BUBBIANO	39.011,61	9.332,88	268.308,76	39.011,61	277.641,64	316.653,25	
5 BUSTO G	213.853,63	71.651,10	1.576.390,55	213.853,63	1.648.041,65	1.861.895,28	
6 CALVIGNASCO	24.267,47	3.080,33	126.553,10	153.900,90	0	153.900,90	
7 CASORATE P	154.558,98	38.646,87	1.067.561,94	154.558,98	1.106.208,81	1.260.767,79	
8 CASSINETTA	22.698,09	3.380,55	101.709,90	127.788,54	0	127.788,54	
9 CISLIANO	91.809,06	16.025,15	504.601,58	612.435,79	0	612.435,79	
10 CORBETTA	258.258,75	60.970,68	1.830.058,88	1.392.334,27	756.954,04	2.149.288,31	
11 CUSAGO	36.757,51	1.650,65	532.720,76	571.128,92	0	571.128,92	
12 INVERUNO			493.909,92	0	493.909,92	493.909,92	
13 MESERO	64.742,05	5.015,49	532.341,46	602.099,00	0	602.099,00	
14 MORIMONDO	23.142,05	2.972,93	158.352,84	184.467,82	0	184.467,82	
15 NOSATE			63.366,91		63.366,91	63.366,91	
16 OZZERO	31.719,35	19.679,05	411.029,24	462.427,64	0	462.427,64	
17 VANZAGHELLO	66.328,07	16.936,85	378.732,56	66.328,07	395.669,41	461.997,48	
18 VITTUONE	171.980,59	10.003,21	771.613,85	953.597,65	0	953.597,65	
	1.380.983,60	303.069,25	10.596.821,79	6.203.019,02	6.077.855,62	12.280.874,64	

Dopo le limitazioni dell'attività che hanno caratterizzato e condizionato il biennio 2020-2021 e l'attività svolta nel 2022 per il recupero degli arretrati, l'attività condotta nel 2023 è stata svolta secondo l'ordinaria programmazione.

Si sono riprese attivamente le azioni di recupero dei crediti verso gli utenti, che a causa delle limitazioni governative adottate nel 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria causata dal virus Sars-CoV-2, erano state di fatto sospese fino al 31/08/2021, secondo la procedura deliberata dalla Assemblea consortile nella seduta del 30/03/2015, come modificata dalla Legge 160/2019 che ha, tra l'altro, introdotto gli Accertamenti Esecutivi in

sostituzione delle Ingiunzioni di pagamento. Nel mese di Febbraio 2023 si è proceduto ad emettere solleciti rinforzati a mezzo raccomandata a/r sull'annualità 2022, mentre a Giugno 2023 si è proceduto con l'emissione degli Accertamenti Esecutivi sull'annualità 2022 e dei solleciti bonari post-ingiunzione/accertamento esecutivo riferiti alle annualità pregresse fino al 2021 compreso. Ad Agosto e Dicembre 2023 si è proceduto con l'emissione degli Accertamenti di Omessa Denuncia sulle annualità dal 2018 al 2022, mentre a Settembre 2023 sono stati emessi ed inviati all'utenza, a mezzo raccomandata a/r, i solleciti rinforzati riferiti all'acconto TARI-TARIP 2023. Si è infine proceduto nel mese di Ottobre 2023 ad emettere rinnovi di precetto sulle ingiunzioni notificate negli anni 2015-2016, onde interromperne la prescrizione, e nel mese di Novembre 2023, dopo le opportune indagini e visure presso l'ACI-PRA, si sono trasmessi all'utenza i Preavvisi di Fermo Amministrativo, a mezzo Atto Giudiziario, riferiti alle annualità dal 2018 al 2021.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- a) Al 31/12/2023 il settore ha mantenuto la strutturazione di 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- b) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, la Società sta provvedendo, a partire dalla TARI-TARIP 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007 e gli Accertamenti Esecutivi di cui alla Legge 160/2019.
- c) Si confermano le positive percentuali d'incasso di cui alle Relazioni di Gestione delle annualità precedenti.
- d) Nel 2023 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 1.407.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 7.500.000).
- e) È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione di pratiche particolari e di una certa rilevanza, relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, e rateizzazioni e fallimenti eventualmente conseguenti.
- f) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2023, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione per i crediti di natura corrispettiva, procedendo a:
 - 1. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011;

2. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti date per lo più da crediti per i quali la mancata notifica del sollecito o dell'ingiunzione di pagamento/accertamento esecutivo non ha interrotto i termini di prescrizione, oltre a crediti derivanti da procedure concorsuali e fallimentari chiuse, e da altre posizioni affidate al legale e per le quali lo stesso ha attestato l'improcedibilità nel recupero del credito.

Si ricorda ai Comuni Soci che resta determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali, patrimoniali o legate al datore di lavoro, che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione della Società, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

8) SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2023, conferma un limitato ricorso all'utilizzo del fido bancario, nonostante l'incremento dei tassi abbia comportato un incremento degli interessi passivi bancari, attestatisi a € 24.757,00 al 31/12/2023.

Si informa inoltre che la Società ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni alla Società, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2023.

Principali rischi cui è sottoposta l'attività di impresa

Rischio di credito

In merito al rischio di credito cui è sottoposta l'attività della Società rimandiamo alla sezione relativa alla svalutazione dei crediti e dei criteri ritenuti idonei al fine di stimare il presunto valore di realizzo dei medesimi.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità, con riguardo all'anno precedente non ha subito cambiamenti sia rispetto all'esposizione quantitativa che al modo di farne fronte.

Riteniamo che l'esposizione finanziaria non evidenzii allo stato criticità in relazione al suo rimborso alla luce dei futuri flussi di cassa.

Si precisa che la Società non è esposta a rischi valutari operando esclusivamente in moneta di conto euro.

In merito alla oscillazione dei tassi di interesse, la Società è esposta in modo limitato in considerazione della esposizione a breve e brevissimo termine con elevata elasticità di cassa.

9) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Soci, pubblici e privati, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 280.359,00= (si rimanda al precedente punto 5).

10) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2023, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2022.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

Valore medio annuo Tasso Inflazione NIC 2022 = 8,1% NIC 2023 = 5,7%

RIEPILOGO COSTI:	CONSUNTIVO 2022 (senza Castano Primo ed Albairate)	CONSUNTIVO 2023	VAR. CONS 2023 SU CONS. 2022	
	valore	valore	valore	%
Raccolta/trasporto/Edifici/Smaltimenti da Comuni	-11.621.836	-11.609.181	-12.655	-0,1%
Altri	-560.636	-550.878	-9.758	-1,7%
Altri	-2.534.413	-2.815.729	281.316	11,1%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-307.147	-347.137	39.990	13,0%
Accantonamento rischi diversi	-32.696	-68.333	35.637	109,0%
COSTI OPERATIVI	-15.056.729	-15.391.259		
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.415.548	1.430.439	14.891	1,1%
COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero	-13.641.181	-13.960.819		
Finanziari straordinari (compresi importi derivanti da recessi)	-5.497	-27.049	21.552	392,1%
Imposte	-155.670	-116.670	-39.000	-25,1%
	-199.648	-154.122	-45.526	-22,8%

TOTALE	-14.001.996	-14.258.661		
Analisi Costi:				
- costi gestione crediti	-716.422	-856.376	139.954	19,5%
- costi escl. gestione crediti	-13.285.575	-13.402.285	116.710	0,9%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-12.724.938	-12.851.407	126.468	1,0%

11) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola né si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2022			CONSUNTIVO 2023		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°	LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Dirigente	1	Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6B	3	Impiegato	6A	2
Impiegato	5B	2	Impiegato	6B	1
Impiegato part time (75%)	5B	0,75	Impiegato	5A	2
Impiegato	4A	2	Impiegato part time (75%)	5A	0,75
Impiegato	4B	5	Impiegato	4A	6
Impiegato part-time (56%)	3A	0,56	Impiegato	4B	2
TOTALI		14,31	Impiegato part-time (56%)	3A	0,56
			TOTALI		15,31
LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°	LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°
Impiegato		0	Impiegato		0
TOTALI		0	TOTALI		0
TOTALE GENERALE		14,31	TOTALE GENERALE		15,31

Si rimanda alla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione 2022 riguardo le politiche assunzionali adottate nel 2022 e 2023.

12) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

La Società, in continuità con il preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli, riconoscendo la forte vocazione turistico-ambientale del proprio territorio, ha mantenuto in essere il settore, con il compito di promuovere, in un'ottica di sviluppo sostenibile, la conoscenza, la tutela, la valorizzazione e la fruizione dei territori del Castanese, del Magentino e dell'Abbiatense, per i cittadini e i turisti, sotto il profilo culturale, paesaggistico, artistico e gastronomico.

L'attività risulta in equilibrio economico e riscuote la soddisfazione degli utenti; si confida di poter allargare ulteriormente, nel prossimo triennio, la platea degli Enti aderenti, con particolare riferimento ai Comuni Soci che non hanno sottoscritto la Convenzione turistica; nel corso del 2024 verrà consolidato il percorso intrapreso nell'ultimo biennio con il Comune di Abbiategrasso e altri Comuni ed Enti milanesi, per giungere alla sottoscrizione di un Protocollo d'Intesa per favorire lo sviluppo turistico del territorio dell'Abbiatense, del Magentino, del Castanese e dei Comuni a sud di Milano, nella prospettiva della creazione di un sistema/distretto turistico, attualmente non presente in provincia di Milano.

Nel 2023 l'attività è stata condotta per 6 Comuni Soci (Bernate Ticino, Besate, Corbetta, Cusago, Morimondo e Ozzero) e per 6 Comuni esterni convenzionati (Albairate, Boffalora sopra Ticino, Castano Primo, Cuggiono, Robecco sul Naviglio e Turbigo).

Anche nel 2023 l'attività non ha purtroppo potuto essere svolta secondo le modalità abituali per quanto attiene l'attività di navigazione sul Naviglio Grande, a causa della regimazione idrica adottata dal Consorzio di Bonifica Villoresi.

Si segnala, in continuità con le annualità precedenti, la partecipazione alla BIT (Borsa Internazionale del Turismo) 2023, tenutasi in modalità digitale dal 12 al 14 aprile, nonché la predisposizione del Calendario Eventi 2023 per tutti i 18 Comuni soci e per i 6 Comuni esterni convenzionati, stampato in n. 80.000 copie e distribuito capillarmente a tutti gli utenti.

13) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In data 30/05/2022, all'atto di trasformazione del preesistente Consorzio dei Comuni dei Navigli in Consorzio dei Navigli S.p.A., l'Assemblea dei Comuni ha provveduto alla nomina del nuovo Organo Amministrativo, nella configurazione di Consiglio di Amministrazione.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Daniela Pallazzoli e Giovanni Sagaria, Consiglieri di Amministrazione.

L'Assemblea dei Soci ha quindi nominato Vice-Presidente, ai sensi di Statuto, il Consigliere Pallazzoli.

Nella Assemblea dei Soci del 27/09/2023 si è provveduto alla nomina a Consigliere di Amministrazione dell'Avv. Raffaella Mastaglia, in sostituzione della dimissionaria Consigliera Pallazzoli; contestualmente, è stato nominato Vice-Presidente il Consigliere Sagaria.

14) COLLEGIO SINDACALE E REVISORE LEGALE DEI CONTI

In data 30/05/2022, è stato nominato dall'Assemblea dei Soci il Collegio Sindacale, nelle persone del Dottor Marco Reposi, con funzione di Presidente e della Dottoressa Antonella Chiametti e del Dottor Andrea Stifanelli, componenti effettivi; sono stati inoltre nominati, quali Sindaci supplenti, il Rag. Andrea Giuseppe Busnelli e il Dottor Cristian Perini; la Revisione legale dei conti è stata affidata al Dottor Aldo Mainini.

15) DIRETTORE GENERALE

Per quanto attiene il ruolo di Direttore Generale, con deliberazione consiliare del 16/06/2022, è stato confermato quale Direttore Generale il Dott. Christian Migliorati, con il conferimento dei relativi poteri e procure.

16) COMUNI SOCI

Al 31/12/2023 la Società ha visto la partecipazione di 19 Comuni Soci, per un bacino di circa 106.000 abitanti serviti (pari a circa 52.000 utenze, di cui 4.200 UND); si informa che la gestione integrale dei servizi ambientali per il Comune di Torre d'Isola verrà assunta dalla Società con decorrenza 01/01/2026.

17) PAYT ITALIA

Anche nel 2023 la Società è stata associata a PAYT Italia, Associazione costituita in data 28/04/2015 che vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

	Denominazione associato	Città
1	Aemme Linea Ambiente Srl – AMGA Spa	Magenta (MI)
2	ACHAB Srl	Torino
3	AIMAG Spa	Mirandola (MO)
4	AMAGA Spa	Abbiategrasso (MI)
5	Ars Ambiente Srl	Gallarate (VA)
6	Clara Spa	Copparo (RE)
7	COINGER Srl	Brunello (VA)
8	Computer Solutions Spa	Roma
9	Consorzio Chierese per i Servizi	Chieri (TO)

10	Consorzio dei Navigli Spa	Albairate (MI)
11	Contarina Spa	Spresiano (TV)
12	Dott. Mario Santi	Venezia
13	Ecoambiente Srl	Rovigo
14	Etra SpA	Bassano del Grappa (VI)
15	GEA Spa	Pordenone
16	HarnekInfo Srl	Sarnico (BG)
17	I&S Informatica e Servizi Srl	Trento
18	Idealservice Soc. Coop.	Pasian di Prato (UD)
19	Mattiussi Ecologia SpA	Udine
20	MOBA ELECTRONIC Srl	Bolzano
21	OFFICINE SOSTENIBILI Srl	Benevento
22	Sartori Ambiente Srl	Arco (TN)
23	Servizi Ambiente Energia Valle Sabbia Srl	Vestone (BS)
24	SMP Srl	Barletta (BAT)
25	Softline Srl	Milano

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- la gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- l'analisi delle norme del settore ambientale;
- le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Direttore del Consorzio dal 2021, subentrato al Presidente.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2023 vi è stato il monitoraggio dei documenti di consultazione e delle deliberazioni emesse da ARERA e il riscontro alla stessa Autorità a seguito dei contributi forniti dagli associati.

18) CONF SERVIZI CISPEL Lombardia

Nel 2023 la Società ha mantenuto la propria adesione a CONF SERVIZI CISPEL Lombardia, in considerazione delle finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di Imprese ed Enti di gestione dei

servizi pubblici locali della Lombardia e dei vantaggi che potrebbero derivare all'Ente, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per la Società stessa.

Tra le attività più importanti condotte dall'Associazione nel 2023, vi è stato il confronto con gli associati finalizzato a fornire ad ARERA il punto di vista e le osservazioni delle imprese di settore, al fine della risoluzione delle criticità presenti nei documenti di consultazione preliminari alla adozione delle deliberazioni da parte dell'Autorità; analogamente, è stata effettuata una azione di confronto con Regione Lombardia, relativamente alla pianificazione e legislazione regionale in materia ambientale.

19) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Si riporta di seguito una tabella riassuntiva che evidenzia i benefici derivanti alla Società, su base annua, dalla applicazione di questa buona pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici:

COMUNI	2023	Kg organico
Arluno	153	31.107,90
Bernate Ticino	106	21.551,88
Besate	73	14.842,33
Bubbiano	36	7.319,51
Busto Garolfo	331	67.298,79
Calvignasco	14	2.846,47
Casorate Primo	106	21.551,88
Cassinetta di Lugagnano	35	7.116,19
Cislano	77	15.655,61
Corbetta	156	31.717,86
Cusago	12	2.439,84
Inveruno	16	3.253,11
Mesero	89	18.095,44
Morimondo	41	8.336,10
Nosate	1	-
Ozzero	19	3.863,07
Vanzaghello	109	22.161,84
Vittuone	67	13.622,41
	1.441	292.983,54

Media procapite organico (dato 2023)			81,33
---	--	--	-------

Risparmio Costi Trasporto	€ 38.419,52
Risparmio Costi smaltimento	€ 21.329,20
Risparmio Totale	€ 59.748,72

20) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Si informa che, anche nel corso del 2023, la Società ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; la Società ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione, adottando un sistema informatico e il relativo regolamento per la segnalazione di illeciti (Whistleblowing), a recepimento delle prescrizioni introdotte dal DLgs 24/2023; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche all'attività societaria, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa.

21) TUTELA E CONSERVAZIONE DEI DATI

Si informa che, anche nel corso del 2023, la Società ha ottemperato alle prescrizioni di cui al Regolamento UE 2016/679 (GDPR, General Data Protection Regulation) relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati.

22) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in data 31/01/2024, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, al 31/12/2023, è risultato costituito, in forma monocratica, dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato.

23) CERTIFICAZIONE DI QUALITA' UNI EN ISO 9001:2015

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e ai Soci un servizio più efficiente ed efficace e di garantire il mantenimento del livello qualitativo del personale dipendente e una piena integrazione con il Modello organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001, anche nel 2023 la Società ha provveduto al mantenimento del sistema di gestione della qualità in conformità alla norma UNI EN ISO 9001:2015.

24) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva né sono state inflitte alla stessa sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

È stato, come detto in precedenza, mantenuto il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2015, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività aziendali e anche di garantire una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. DLgs 231/2001.

25) FATTI RILEVANTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO 2023

Si segnala, quale fatto di assoluta rilevanza, l'incidenza delle dinamiche inflattive sulle tariffe dei servizi svolti dai Soci operatori privati, con parziale esclusione delle attività di trattamento/smaltimento delle varie frazioni di rifiuto gestite; le tariffe poste a gara e assegnate nell'ambito del processo di trasformazione in società mista pubblico-privata, in diminuzione di circa il 9% rispetto alle tariffe 2022, sono state assoggettate ad un incremento del 6,08%.

In data 29/11/2023 il Comune di Motta Visconti ha promosso un ricorso avanti al T.A.R. Lombardia – Milano per asserito inadempimento del Consorzio dei Navigli S.p.A. agli obblighi assunti nei confronti del Comune con l'atto di transazione sottoscritto *inter partes* in data 14/09/2017, a seguito del recesso dello stesso Comune dal Consorzio dei Comuni dei Navigli; la Società si è costituita contro il ricorso e, all'esito della discussione, il presidente del collegio ha ipotizzato la fissazione dell'udienza di merito al 05/06/2024 a fronte della rinuncia del ricorso cautelare da parte del comune e della inazione da parte del Consorzio sul recupero fino alla stessa data.

26) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO ED EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2024

Recesso dei Comuni di Albairate e Castano Primo

Si segnala che è stato avviato l'arbitrato con il Comune di Castano Primo; si attendono gli sviluppi per l'attivazione dell'arbitrato anche con il Comune di Albairate.

Ricorso avanti dal T.A.R. Lombardia – Milano promosso dal Comune di Motta Visconti

Si rimanda al precedente punto 25.

Adozione del nuovo Modello di Gestione, Controllo e Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001

Si rimanda al precedente punto 22.

Potenziali impatti sul business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica

Stante il permanere di un quadro di generale incertezza internazionale, le cui evoluzioni e i cui effetti non risultano a oggi ancora pienamente prevedibili nella loro portata, la Società ha provveduto a redigere una previsione di tesoreria annuale più cautelativa, prendendo in considerazione uno scenario necessariamente di breve termine, in relazione ai possibili impatti della congiuntura sul profilo economico e finanziario della

gestione; in particolare, è ragionevole prevedere impatti non significativi sull'Ebitda per il 2024, anche in ragione del fatto che l'Ebitda della Società è generato da attività che opera a ricavi riconosciuti preventivamente dai Comuni Soci, anche ove presente la TARIP.

Riguardo i costi di esercizio, è ipotizzabile il verificarsi delle seguenti dinamiche:

- potenziale rischio derivante dai probabili mancati pagamenti da parte delle Utenze, con particolare riferimento alle UND: questo aspetto potrebbe incidere sensibilmente riguardo la determinazione della svalutazione dei crediti TARIP, con riflessi sul relativo fondo di accantonamento; allo stato attuale non è possibile formulare previsioni in merito a potenziali impatti che possano derivare dalla stima della recuperabilità dei crediti, pur essendo consci del fatto che la deteriorata situazione economica, soprattutto delle utenze non domestiche, potrà causare importanti problemi sulla riscossione della tariffa; la Società manterrà in ogni caso uno stretto controllo sull'evoluzione della situazione sotto tale profilo, al fine di valutare l'opportunità di apportare modifiche nei parametri considerati dal proprio modello predittivo delle possibili inesigibilità;
- incremento dell'utilizzo del fido bancario, a seguito appunto dei potenziali mancati incassi, con conseguente incremento degli interessi passivi, quasi nulli negli ultimi esercizi, stante anche l'incremento dei tassi di interesse, per anni praticamente inesistenti, se non addirittura negativi.

Albairate, 20 marzo 2024

Il Presidente del C.d.A.

Carlo FERRE'