

CONSORZIO DEI COMUNI DEI NAVIGLI

Sede in ALBAIRATE - VIA C. BATTISTI, 2

Capitale Sociale interamente versato Euro 206.582,80

R.E.A. n. 1622057

Partita IVA: 13157010151 - Codice Fiscale: 13157010151

Relazione sulla gestione al 31/12/2018

La presente relazione intende fornire ai Comuni consorziati alcune informazioni di sintesi relative ai principali eventi caratterizzanti la gestione consortile nel 2018, eventi peraltro in molti casi scanditi anche da specifiche deliberazioni assembleari, alla cui elaborazione ed approvazione i Comuni stessi hanno partecipato attivamente.

1) PRODUZIONE RIFIUTI E RACCOLTA DIFFERENZIATA 2018

Si riporta di seguito tabella di confronto tra i dati di produzione rifiuti e raccolta differenziata degli anni 2017 e 2018, da cui si evince un decremento della percentuale della raccolta differenziata (dal 76,42% al 75,82%) con un aumento del resto secco indifferenziato (7,47%) e, complessivamente, un aumento della produzione dei rifiuti a livello consortile (5,41%) principalmente dovuta alla maggiore produzione della maggior parte dei rifiuti, su tutti la frazione legno (18,80%) e la frazione ingombrante (+23,89%).

Si precisa che alla % di R.D. “ufficiale” per l’anno 2018 si deve sommare il recupero di materiale derivante dal trattamento dei residui derivanti dallo spazzamento meccanizzato stradale, che si attesta sul 75% del materiale in ingresso all’impianto di destino, per cui, di fatto, la % complessiva di R.D. si attesta sul valore di 77,91 %.

RIFIUTI PRODOTTI - ANNO 2018			CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2018	CONSUNTIVO 2017
		Abitanti	119.422	119.422	118.953
		Utenze domestiche	51.387	51.387	51.078
		Utenze Non Domestiche	4.468	4.468	4.883
		Utenze Totali	55.855	55.568	55.961
		Kg abitante x anno	437	421	416
		Kg/utenza x anno	934	905	885
		Rifiuti indifferenziati			
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	Kg	Kg
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Porta a porta	8.110.790	7.388.454	7.546.990
200301	Rifiuti urbani non differenziati	Ecocentro	376.617	364.902	342.381
200203	Altri rifiuti non biodegradabili	Ecocentro	213.940	180.000	198.100
200301-203	RSU	ecocentro+porta a porta	8.701.347	7.933.356	8.087.471
200303	Residui della pulizia stradale	Sul territorio	1.018.120	1.421.410	1.202.870
200303	Residui della pulizia stradale	Ecocentro	434.730	400.240	392.730
200303	SPAZZAMENTO	ecocentro+porta a porta	1.452.850	1.821.650	1.595.600
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Ecocentro	2.345.092	1.846.790	1.895.406
200307	Rifiuti ingombranti 75%	Porta a porta	117.398	76.343	93.967
200307	INGOMBRANTI 75%	ecocentro+porta a porta	2.462.490	1.923.133	1.989.373
180103	Cimiteriali	Cimitero	2.571	1.349	1.008
	Totale rifiuti indifferenziati		12.619.258	11.679.488	11.673.452
	% sul totale dei rifiuti prodotti		24,18%	23,21%	23,58%
	Rifiuti differenziati				
C.E.R.	Descrizione	Modalità	Kg	0	Kg
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Ecocentro	780.705	615.587	637.165
200307	Rifiuti ingombranti 25%	Porta a porta	38.132	25.447	31.323
200307	INGOMBRANTI 25%	ecocentro+porta a porta	818.837	641.034	668.488
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Porta a porta	9.881.690	9.751.187	9.653.280
200108	Rifiuti biodegradabili da cucine e mense	Ecocentro	0	0	0
200108	ORGANICO	ecocentro+porta a porta	9.881.690	9.751.187	9.653.280
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Porta a porta	1.669.010	1.619.440	1.578.220
200201	Rifiuti biodegradabili (verde)	Ecocentro	3.899.145	4.208.004	3.812.479
200201	VERDE	ecocentro+porta a porta	5.568.155	5.827.444	5.390.699
200138	Legno, diverso da quello di cui alla voce 200137	Ecocentro	2.770.739	2.224.406	2.332.266
150103	Imballaggi in legno	Ecocentro	11.846	0	1.174
200138	LEGNO	ecocentro+porta a porta	2.782.585	2.224.406	2.333.440
200101	Carta e cartone	Porta a porta	6.173.220	6.120.690	5.926.160
200101	Carta e cartone	Ecocentro	820.622	742.718	714.393
200101	CARTA	ecocentro+porta a porta	6.993.842	6.863.408	6.640.553
150107	Imballaggi in vetro	Porta a porta	3.461.690	3.411.253	4.540.520
150107	Imballaggi in vetro	Cont. sul territorio	349.260	405.112	478.800

150107	Imballaggi in vetro	Ecocentro	1.691.250	1.743.551	422.200
150107	VETRO	ecocentro+porta a porta	5.502.200	5.559.916	5.441.520
150102	Imballaggi in plastica	Porta a porta	3.226.100	3.225.866	3.143.010
150102	Imballaggi in plastica	Ecocentro	43.784	40.860	38.220
150102	PLASTICA	ecocentro+porta a porta	3.269.884	3.266.726	3.181.230
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Porta a porta	195.900	145.340	142.000
150106	Imballaggi misti (carta e plastica)	Ecocentro	0	0	0
150106	MISTI	ecocentro+porta a porta	195.900	145.340	142.000
200140	Metallo	Ecocentro	637.609	586.056	604.220
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Ecocentro	113.918	102.803	106.869
200123	App. fuori uso contenenti clorofluorocarburi	Porta a porta	1.580	2.126	2.210
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	107.144	139.419	134.747
200135	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	2.840	3.991	3.087
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Ecocentro	357.721	349.503	344.282
200136	App. elettriche ed elettroniche fuori uso	Porta a porta	2.596	3.750	3.100
160601	Batterie al Pb	Ecocentro	9.031	10.595	9.505
160601	Batterie al Pb	Ecomobile	635	1.120	550
200110	Stracci e indumenti smessi	Cont. sul territorio	432.700	371.774	400.805
200131	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	0	0	0
200131	Farmaci e medicinali	Ecocentro	935	1.890	1.274
200132	Farmaci e medicinali	Cont. sul territorio	16.324	15.897	16.367
200132	Farmaci e medicinali	Ecocentro	4.607	3.748	4.509
200134	Pile e batterie	Cont. sul territorio	6.610	6.379	6.756
200134	Pile e batterie	Ecocentro	5.613	5.998	4.999
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecocentro	4.183	5.248	5.453
200121	Tubi fluorescenti ed altri rifiuti contenenti mercurio	Ecomobile	105	113	90
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecocentro	138.902	136.287	130.415
200127	Vernici, inchiostri, adesivi e resine cont. sostanze pericolose	Ecomobile	1.815	2.050	1.280
160103	Pneumatici	Ecocentro	42.225	32.760	40.478
160103	Pneumatici	Sul territorio	0	2.460	4.945
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Ecocentro	2.253.936	2.160.400	2.132.500
170904	Inerti e rifiuti da costruzione/demolizione	Sul territorio	49.450	40.435	45.380
080317	Toner stampa	Ecocentro	5.788	7.714	7.271
080317	Toner stampa	Sul territorio	330	390	281
200125	Oli e grassi vegetali	Ecocentro	21.310	21.162	21.848
200125	Oli e grassi vegetali	Ecomobile	2.606	1.436	1.869
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecocentro	19.656	20.048	20.731
130208	Oli , filtri e grassi minerali	Ecomobile	425	245	212
160505	gas in contenitori a pressione	Ecocentro	4.340	2.580	3.110
160505	gas in contenitori a pressione	Sul territorio	0	162	1.610
160504	Gas in contenitori a pressione contenenti	Ecocentro	0	0	0

	sostanze pericolose				
200126	Oli e grassi, diversi dalla voce 200125	Ecocentro	3.650	4.200	5.330
200102	Vetro	Ecocentro	54.370	48.750	46.010
200139	Plastica dura	Ecocentro	231.148	226.260	208.889
170605	Materiali da costruzione contenenti amianto		0	0	0
170802	Materiali da costruzione a base di gesso		5.150	2.250	2.790
150101	Imballaggi carta e cartone		894	3.500	1.470
160107	Filtri dell'olio		334	444	341
150110	Imballaggi contenenti residui pericolosi (bombolette)		1.307	836	981
150111	Imballaggi metallici cont. Matrici solide porose pericolose		1.049	1.121	1.070
140603	Solventi		0	0	0
80111	Pitture e vernici di scarto		0	0	0
170204	Vetro, plastica e legno cont. Sostanze pericolose o contaminati		275	0	0
170404	Zinco (cimiteriali)		308	160	120
170107	Miscugli o scorie di cemento,mattoni, ceramiche		0	20.420	41.320
170504	Terre e rocce, diverse dalla voce 170503		0	0	0
103507	Acque oleose		0	0	0
200133	Batterie e accumulatori		5.260	755	1.895
061302	carbone attivato esaurito		0	0	0
080117	Fanghi prodotti dalla rimozione di pitture e vernici		0	0	0
170203	Plastica		0	0	0
170301	Miscele bitumose cont. Catrame di carbone		0	0	0
160708	Rifiuti contenenti olio		2.000	2.698	1.820
170603	altri materiali isolanti contenenti sost. Pericolose		750	0	0
170401	Rame, bronzo, ottone		0	0	0
170402	alluminio		2.155	3.337	3.045
170411	Cavi diversi da quelli di cui alla voce 170410		0	0	0
160213	Apparecchiature contenenti amianto pericoloso in fibre libere		0	0	0
160214	Apparecchiature contenenti amianto non pericolose		0	0	0
160122	Componenti non specificati altrimenti		0	0	0
060106	Altri acidi		0	0	0
170103	Mattonelle e ceramiche		0	0	0
161001	Soluzioni acquose di scarto, contenenti sostanze pericolose		0	0	0
130802	Altre emulsioni		0	80	210
150104	Imballaggi metallici		0	0	0
160304	Rifiuti inorganici		0	0	420
090101	Soluzioni di sviluppo ed attivanti a base acquosa		0	5	5
160211	Apparecchiature fuori uso contenenti clorofluorocarburanti		0	980	148

	Totale rifiuti differenziati		39.566.677	38.633.796	37.827.828
	% sul totale dei rifiuti prodotti		75,82%	76,79%	76,42%
	Totale rifiuti prodotti		52.185.935	50.313.284	49.501.280
200303	Residui della pulizia stradale (25%)	Sul territorio	254.530	355.353	300.718
200303	Residui della pulizia stradale (25%)	Ecocentro	108.683	100.060	98.183
200303	SPAZZAMENTO INDIFFERENZIATO (25%)	ecocentro+porta a porta	363.213	455.413	398.900
	Totale rifiuti indifferenziati		11.529.621	10.313.250	10.476.752
	% sul totale dei rifiuti prodotti		22,09%	20,50%	21,16%
200303	Residui della pulizia stradale (75%)	Sul territorio	763.590	1.066.058	902.153
200303	Residui della pulizia stradale (75%)	Ecocentro	326.048	300.180	294.548
200303	SPAZZAMENTO DIFFERENZIATO (75%)	ecocentro+porta a porta	1.089.638	1.366.238	1.196.700
	Totale rifiuti differenziati		40.656.314	40.000.034	39.024.528
	% sul totale dei rifiuti prodotti		77,91%	79,50%	78,84%
	Totale rifiuti prodotti		52.185.935	50.313.284	49.501.280

La gestione dei servizi di raccolta e trasporto rifiuti si è svolta, sino al 31/12/2018, secondo i parametri e le caratteristiche proprie della procedura di gara di durata quinquennale, la cui aggiudicazione è intervenuta nel mese di settembre 2014 in favore di Idealservice Soc. Coop..

Nel 2018 il Consorzio dei Comuni dei Navigli ha poi ricevuto il premio come Consorzio Riciclone 2018 per la produzione 2017 (6° classificato su scala nazionale) unitamente ai seguenti comuni consorziati:

Comuni Riciclone 2018 edizione nazionale sotto i 5.000 abitanti (48 comuni premiati)

Posizione	Comune	Provincia	Abitanti	% RD	Procapite secco residuo (Kg/a/ab)
5	CASSINETTA DI LUGAGNANO	MI	1911	87,1%	46,4
11	CALVIGNASCO	MI	1209	86,6%	53,4
12	CISLIANO	MI	4867	85,7%	54,1
15	NOSATE	MI	682	84,2%	56,9
16	OZZERO	MI	1489	81,7%	57,4
18	BERNATE TICINO	MI	3076	83,6%	60,3
19	MESERO	MI	4159	83,9%	61,2
30	BUBBIANO	MI	2401	79,5%	67,0
38	BESATE	MI	2064	80,3%	71,8

Comuni Ricicloni 2018 edizione nazionale tra i 5.000 ed i 15.000 abitanti (42 comuni premiati)

Posizione	Comune	Provincia	Abitanti	% RD	Procapite secco residuo (Kg/a/ab)
35	VITTUONE	MI	9063	80,4%	71,8

Comuni Ricicloni 2018 edizione Lombardia (36 comuni premiati provincia Milano)

	Comune	Provincia	Abitanti	Residuo secco kg/ab/anno	RD (nuovo metodo DM)	RD (vecchio metodo ARPA)
1	Cislano	Milano	4.868	28,3	93,40%	82,90%
2	Carugate	Milano	15.482	32,6	92,00%	84,20%
3	Cassinetta di Lugagnano	Milano	1.905	38	90,50%	84,00%
4	Bernate Ticino	Milano	3.054	39,9	90,00%	79,50%
5	Trezzano Rosa	Milano	5.183	40,4	89,80%	79,20%
6	Grezzago	Milano	3.019	41	89,10%	76,90%
7	Vaprio d'Adda	Milano	9.114	41,9	88,40%	79,10%
8	Mesero	Milano	4.163	42,7	89,60%	80,60%
9	Casorezzo	Milano	5.454	44,7	89,10%	78,80%
10	Bareggio	Milano	17.304	47,6	88,30%	79,50%
11	Calvignasco	Milano	1.199	47,6	88,50%	85,60%
12	San Giorgio su Legnano	Milano	6.716	48	87,40%	77,30%
13	Ozzero	Milano	1.469	49,6	84,70%	82,40%
14	Rescaldina	Milano	14.185	51,3	87,40%	74,00%
15	Melzo	Milano	18.493	53,7	88,10%	76,60%
16	Inzago	Milano	10.949	54	88,60%	82,40%
17	Bubbiano	Milano	2.400	54,6	83,70%	78,40%
18	Besate	Milano	2.045	54,9	85,80%	78,10%
19	Cassano d'Adda	Milano	19.057	55,8	86,50%	79,30%
20	Nosate	Milano	667	56,4	84,80%	84,30%
21	Vittuone	Milano	9.152	56,7	85,40%	76,50%
22	Vimodrone	Milano	17.016	56,8	86,10%	80,00%
23	Gorgonzola	Milano	20.529	57,3	86,50%	75,90%
24	Cernusco sul Naviglio	Milano	34.341	58,1	86,50%	80,00%
25	Inveruno	Milano	8.605	59,1	86,80%	78,50%
26	Cambiago	Milano	6.954	62,7	85,10%	74,50%
27	Magnago	Milano	9.167	64,3	84,30%	74,70%
28	Rodano	Milano	4.631	65,5	88,30%	77,40%
29	Canegrate	Milano	12.574	65,7	84,00%	74,60%
30	Corbetta	Milano	18.302	66	84,80%	77,70%
31	Sedriano	Milano	12.246	70,8	82,50%	75,90%
32	Busto Garolfo	Milano	13.851	71,1	82,40%	70,70%
33	Nerviano	Milano	17.176	71,9	81,00%	73,80%
34	Arluno	Milano	12.000	72,6	82,20%	76,40%
35	Masate	Milano	3.514	72,7	85,40%	71,50%
36	Albairate	Milano	4.708	73,2	82,40%	76,90%

Di particolare rilevanza è stata anche la gestione diretta dei servizi di presidio degli ecocentri comunali e di spazzamento manuale tramite affidamenti a Cooperative sociali di tipo B; questi servizi sono stati posti a gara, su base consortile, nel secondo semestre 2017: aggiudicatario della procedura di gara aperta è risultata una ATI costituita tra le Coop. Sociali già operanti con il Consorzio, coordinate dalla Capogruppo/Mandataria Consorzio CantierAperto Soc. Coop. Sociale di Brescia.

2) ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI VERIFICATISI RISPETTO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2018 (approvato dai soci nell'Assemblea Consortile del 23/11/2017)

Si riporta di seguito tabella riassuntiva che riflette l'analisi condotta per verificare e giustificare gli scostamenti registrati fra il Bilancio Consuntivo 2018 ed il relativo Bilancio Preventivo.

Al riguardo, si richiama e si rimanda altresì la Relazione accompagnatoria al Bilancio di previsione 2019, illustrata dal Direttore nella Assemblea consortile del 13/12/2018, che approfondisce i temi relativi alle tariffe di smaltimento dei rifiuti ingombranti, al prezzo di cessione della carta da macero e alle dinamiche relative all'incremento della produzione dei rifiuti che si stanno registrando nel Paese, tematiche che hanno fortemente inciso anche sull'esercizio 2018 e sugli scostamenti rispetto al B.P. 2018.

BILANCIO CONSUNTIVO 2018			
DETTAGLIO PRINCIPALI SCOSTAMENTI RISPETTO AL PREVENTIVO 2018			

COSTI OPERATIVI			
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO	COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori Costi Servizi Specifici rifiuti (per dettaglio vedasi tabella in calce alla presente)	588.373		
Minori ricavi da contributo cessione materiali (di cui euro 156.892 per il contributo carta)		-159.922	
Maggiori costi acquisti e materiale di consumo	12.049		
	600.422	-159.922	760.344

COSTI AMMINISTRATIVI			
DECRIZIONE maggiore o minore COSTO-RICAVO	COSTO	RICAVO	DIFFERENZA
Maggiori ricavi entrate scuole, vendita contenitori, prestazioni servizi vari		28.326	
Maggiori ricavi per recupero spese ed interessi attività recupero crediti sia interna che esterna CCN (dato previsionale prudenzialmente contenuto)		79.277	
Maggiori ricavi per sanzioni - interessi di mora		40.437	
Maggiori costi servizi generali	121.528		
Maggiori costi Godimento beni terzi - scostamento minimo	48		
Maggiori costi del personale - ultimo rinnovo contrattuale CCNL Federambiente 2016	12.688		
Maggiori costi ammortamenti (costi gara, start up, miglie e ecoaree, ecc.)	10.573		
Minori costi accantonamenti svalutazione crediti con stralcio crediti con inesigibilità accertata nel 2018	-98.371		
Minor costo per riduzione percentuale accantonamento f.do rischi diversi (dallo 0,50% del fatturato a preventivo 2018 allo 0,25% del fatturato a consuntivo 2018)	-30.500		
Maggiori oneri diversi di gestione - scostamento minimo	2.402		
Minori oneri finanziari per minori interessi bancari (miglior equilibrio di tesoreria)	-17.105		
Maggiore ricavo per oneri/ricavi straordinari (importi non stimati nel bilancio previsionale - fra i ricavi è compreso il risarcimento danni relativo al recesso Boffalora s/t)		33.722	
	1.263	181.761	-180.498

Maggiori imposte anno 2018 (usufruendo sempre della deducibilità crediti inferiori ai 2.500 e scaduti da oltre 6 mesi) - aumento dovuto principalmente alla diminuzione per incasso dei crediti per i quali si è usufruito precedentemente della deducibilità fiscale	49.736
Totale entrate tariffarie a pareggio della gestione 2018	-629.582
	-760.344

Si allega tabella riassuntiva che analizza gli scostamenti delle principali frazioni, rispetto al dato consuntivo 2017 ed al dato preventivo 2018, correlati all'incremento delle quantità gestite ed all'incremento/decremento delle tariffe di smaltimento/valorizzazione dei rifiuti ingombranti e della carta.

3) APPALTO QUINQUENNALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL CICLO DEI RIFIUTI CON ESCLUSIONE DELLE OPERAZIONI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE

Richiamando le Relazioni accompagnatorie alle gestioni del quadriennio 2014-2017, si conferma la gestione del servizio da parte di Idealservice Soc. Coop., caratterizzata, anche nel 2018, da un livello molto contenuto di non conformità in raccolta.

4) SERVIZI DI GESTIONE DEGLI ECOCENTRI COMUNALI E DI SPAZZAMENTO MANUALE

Come accennato nel precedente paragrafo 1, nel corso del 2017 il Consorzio ha esperito la procedura di gara per l'affidamento dei servizi di gestione degli Eco centri comunali e di spazzamento manuale.

L'attività è stata regolarmente svolta nel 2018, a seguito dell'avvio del nuovo appalto nel mese di marzo.

In corso d'anno sono state individuate le modalità per la realizzazione e la gestione di un Centro del Riutilizzo, da ubicarsi presso la Piattaforma Comunale di Corbetta, importante iniziativa finalizzata a intercettare, a titolo indicativo, beni durevoli, elettrodomestici, biciclette, attrezzi e simili da destinare a nuovo utilizzo, evitando così la generazione di rifiuti da smaltire e, non ultimo, l'inutile spreco di risorse ancora fruibili.

Le finalità del Centro e delle attività a esso collegate possono essere in sintesi così delineate:

- contrastare e superare la cultura dello spreco delle risorse e dell'“usa e getta”;
- promuovere la diffusione di una cultura del riuso dei beni, basata su principi di tutela ambientale e di solidarietà sociale;
- promuovere il reimpiego ed il riuso dei beni usati ancora riutilizzabili e non ancora inseriti nel circuito della raccolta dei rifiuti urbani, prolungandone il ciclo di vita oltre le necessità del primo utilizzatore per ridurre la quantità dei rifiuti da avviare a trattamento/smaltimento;
- realizzare una struttura di supporto a fasce sensibili di utenti, consentendo la possibilità di acquisizione, a titolo gratuito, di beni di consumo usati ancora funzionanti ed in condizioni di essere efficacemente utilizzati per gli usi e le finalità originarie dei beni stessi;
- dare nuove opportunità di lavoro, con particolare attenzione agli inserimenti lavorativi di persone svantaggiate ai sensi della legge 381/91 e creare nuove professionalità.

L'attivazione del Centro del Riuso risulta inoltre essere in linea con la Direttiva Comunitaria 2008/98/CE che stabilisce la gerarchia nella gestione dei rifiuti e le priorità delle azioni che possono essere messe in campo per evitare lo rimandare la fase di smaltimento:



5) SERVIZI DI SMALTIMENTO/VALORIZZAZIONE RIFIUTI

Si confermano, per il 2018, le condizioni tariffarie già presentate nella Relazione accompagnatoria alla gestione 2017, per la quasi totalità delle frazioni gestite.

Richiamando la predetta Relazione accompagnatoria al B.P. 2019, si rimarcano, purtroppo, le seguenti situazioni di criticità relative allo smaltimento/valorizzazione delle due seguenti frazioni:

- Rifiuti Ingombranti: la tariffa sostenuta dal Consorzio al 31/12/2018, a seguito delle dinamiche del mercato nazionale, è stata di 198,00.= €/ton. (la tariffa del corrispondente mese del 2017 era di 90,00.= €/ton.);
- Carta da macero: il corrispettivo medio di cessione riconosciuto al Consorzio al 31/12/2018, a seguito delle dinamiche del mercato internazionale, è stato di circa 55,00.= €/ton. (il corrispettivo medio del 2017 è stato di circa 79,00.= €/ton.).

6) APPLICAZIONE DELLA TARI/TARIP

Nel corso del 2018 la gestione consortile dei servizi amministrativi si è caratterizzata per la prosecuzione della applicazione della TARI (ex art.1, cc.639 e ss. Legge 147 / 2013) e della TARIP (ex art.1, cc.668 e ss. Legge 147 / 2013), con l'elaborazione e l'approvazione nella Assemblea consortile del 30/03/2015 della proposta di Regolamenti TARI/TARIP, fatta poi propria e, in alcuni casi personalizzata, dai singoli Comuni consorziati.

Il Comune di Corbetta, con decorrenza 01/01/2018, ha adottato il modello di tariffazione puntuale corrispettiva agli Utenti del servizio di Igiene Urbana.

7) GESTIONE CREDITI

Si è proseguito nelle azioni di implementazione avviate nel corso del quinquennio precedente e volte al recupero dei crediti verso gli utenti.

Nell'ambito di tali azioni, informiamo che:

- 1) Al 31/12/2018 il settore era strutturato con 2,5 addetti dedicati a tempo pieno al recupero crediti;
- 2) Il rapporto con San Marco S.p.A., giunto a conclusione al 30/04/2017, è stato chiuso rilevando una percentuale complessiva di incasso del 17% circa, a fronte di un montante crediti insoluti affidato, al netto degli sgravi effettuati in corso di appalto, di circa 5,5 milioni di euro; relativamente alla vertenza con lo stesso concessionario, si informa che si è giunti alla definizione di un accordo transattivo che prevedeva, tra l'altro, l'emissione di dichiarazioni di inesigibilità per i crediti che è risultato possibile perseguire;

- 3) E' proseguito anche il rapporto con Fraternità Sistemi Soc. Coop. Sociale Onlus per la riscossione coattiva della TARES 2013, giunto ormai alle fasi residuali dell'attività, per un importo indicativo di € 1.250.000 (al netto di sgravi), con una percentuale di riscossione del 46,57%;
- 4) In applicazione delle deliberazioni della Assemblea consortile del 30/03/2015, il Consorzio sta provvedendo, a partire dalla TARI 2014, ad emettere direttamente le ingiunzioni rinforzate di pagamento ai sensi del R.D. n. 639/1910 e del DL 248/2007. Al 31/12/2018 risultano ingiunti agli utenti pagamenti:
- TARI-TARIP 2014 per un importo globale di circa € 1.080.000 (netto sgravi), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 42,75% (pari al 48,31 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
 - TARI-TARIP 2015 per un importo globale di circa € 1.090.000 (netto sgravi), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 37,44% (pari al 42,94 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
 - TARI-TARIP 2016 per un importo globale di circa € 880.000 (netto sgravi), con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 29,95% (pari al 35,64 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso);
 - TARI-TARIP 2017 per un importo globale di circa € 1.000.000 (netto sgravi) con una percentuale di riscossione sul totale ingiunto del 12,82 % (pari al 17,94 % se considerato il solo ingiunto notificato e ricomprendendo le rateizzazioni in corso).
Precisiamo che le attività di recupero sono ancora nella prima fase visto che si tratta di insoluti recenti;
- 5) Nel 2018 sono state concordate con le utenze morose rateizzazioni per un importo di circa € 900.000 (totale rateizzato da inizio gestione riscossione coattiva diretta circa € 2.900.000).
- 6) È proseguito il rapporto di collaborazione con l'avvocato Chiessi per la gestione del contenzioso con il precedente legale incaricato dal Consorzio, che è stato citato in sede civile per danni. L'avv. Chiessi ha inoltre proseguito nella gestione di pratiche relative a decreti ingiuntivi, messe in mora, fallimenti e rateizzazioni conseguenti.
- 7) Anche in occasione della predisposizione del bilancio consuntivo dell'esercizio 2018, il Consiglio di Amministrazione ha provveduto all'analisi dei crediti insoluti ed all'aggiornamento dei relativi fondi svalutazione, procedendo a:

1. rilevare le situazioni di potenziale inesigibilità dei crediti, sia relativamente alle procedure concorsuali in corso che su altre posizioni, anche mediante il supporto, nelle posizioni avviate in passato all'azione legale, di apposita attestazione del legale addetto alla gestione del recupero;
2. adeguare i criteri di svalutazione dei crediti insoluti, in base all'analisi della situazione di gestione in corso ed alla relativa anzianità, allo stato delle relative procedure esecutive ed all'evoluzione della situazione economica generale del territorio, proseguendo nel percorso approvato dai soci ed avviato con il bilancio al 31/12/2011.

Si ricorda ai Comuni consorziati che sarà determinante, ai fini del buon esito dell'attività di recupero, che vi sia una fattiva collaborazione da parte dei Comuni stessi, come peraltro più volte sollecitato, sia nel rintraccio degli utenti e supporto all'attività di notifica degli atti, sia nel recupero delle informazioni reddituali e patrimoniali che possano consentire l'efficace applicazione delle procedure di riscossione coattiva: in assenza di tale collaborazione, si rischia infatti di vanificare l'azione del Consorzio e delle società incaricate della riscossione, con il conseguente incremento del rischio di inesigibilità dei crediti.

8) SITUAZIONE FINANZIARIA

Il Rendiconto Finanziario relativo alla movimentazione dei flussi finanziari derivanti dalla gestione dell'esercizio 2018, conferma il contenuto ricorso all'utilizzo del fido bancario già registrato negli ultimi esercizi che ha portato, come rilevabile dai dati di bilancio, a minori oneri bancari.

Si informa inoltre che il Consorzio ha puntualmente adempiuto al pagamento dei suoi fornitori alle scadenze contrattuali.

L'indebitamento nei confronti degli Enti consorziati riflette i costi fatturati/da fatturare dai Comuni al Consorzio, per i servizi svolti direttamente nel corso dell'anno 2018; non vi sono pertanto debiti nei confronti degli Enti consorziati serviti riferiti a esercizi precedenti.

9) CAPITALE E MEZZI IN DOTAZIONE

I capitali e i mezzi di dotazione sono stati forniti dai Comuni costituenti il Consorzio, attraverso il conferimento dei capitali, per un totale di € 206.582,80, con una quota capitale pari a € 10.329,14 per ogni singolo Comune consorziato (20 al 31/12/2018).

10) DATI ECONOMICO E FINANZIARI

Nell'intento di fornire ai Soci una visione significativa e nel contempo sintetica della gestione dell'esercizio 2018, si è provveduto a predisporre alcune tabelle di analisi.

In primo luogo, riportiamo di seguito una tabella che contiene il riepilogo dei costi di gestione per macro-area e contiene l'analisi degli scostamenti dei costi, in valore ed in percentuale, rispetto all'esercizio 2017.

ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

Tasso Inflazione 2017 = 1,2 %		Tasso Inflazione 2018 = 1,5 %		
RIEPILOGO COSTI:	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	VAR. CONS.2018 SU CONS. 2017	
			valore	%
Raccolta/trasporto/Edifici/Smaltimenti da Comuni	-10.903.725	-11.691.814	788.089	7,2%
Altri	-452.183	-837.058	384.875	85,1%
Perdite su crediti e acc.ti crediti	-2.438.777	-2.324.392	-114.385	-4,7%
Accantonamento rischi diversi	-493.724	-447.126	-46.598	-9,4%
	-63.000	-32.800	-30.200	-47,9%
COSTI OPERATIVI	-14.351.410	-15.333.190	981.780	
Ricavi per contributi recupero materiali differ.	1.465.773	1.377.835	-87.938	-6,0%
COSTI OPERATIVI al netto contributi recupero	-12.885.637	-13.955.355	893.842	
Finanziari straordinari	-3.912	-1.295	-2.617	-66,9%
Imposte	31.117	33.721	-2.604	8,4%
	-118.197	-124.736	6.539	5,5%
TOTALE	-12.976.628	-14.047.664	895.161	
Analisi Costi:				
- costi gestione crediti	-894.267	-797.240	-97.027	-10,8%

- costi escl. gestione crediti	-12.082.361	-13.250.425	1.168.064	9,7%
- costi escl. gestione crediti e servizi svolti da comuni	-11.630.178	-12.413.367	783.189	6,7%

11) DATI RELATIVI AL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

I dati statistici relativi al personale sono riportati nelle seguenti tabelle:

CONSUNTIVO 2017		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Quadro	1
Impiegato	6°B	2
Impiegato	5°B	3
Impiegato part time (75%)	5°B	0,75
Impiegato	4°A	2
Impiegato	4°B	5
Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56
Impiegato	3°B	1
TOTALI		15,31
LAVORATORI INTERINALI		
LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°
Impiegato		0
TOTALI		0

CONSUNTIVO 2018		
LAVORATORI DIPENDENTI	LIVELLO	N°
Direttore	Dirigente	1
Impiegato	6°B	2
Impiegato	5°B	3
Impiegato part time (75%)	5°B	0,75
Impiegato	4°A	2
Impiegato	4°B	5
Impiegato part-time (56%)	3°A	0,56
Impiegato	3°B	1
TOTALI		15,31
LAVORATORI INTERINALI		
LAVORATORI INTERINALI	LIVELLO	N°
Impiegato		0
TOTALI		0

TOTALE GENERALE		15,31
------------------------	--	--------------

TOTALE GENERALE		15,31
------------------------	--	--------------

12) PROMOZIONE TURISTICA DEL TERRITORIO

I risultati complessivi dell'offerta erogata nel 2018 che, ricordiamo, comprende la promozione della navigazione e la proposta di gruppi, itinerari didattici e l'iniziativa "Navigarmangiando", hanno visto un numero di partecipanti totali pari a 4.151, così suddivisi:

SERVIZIO	PAX ANNO 2018	PAX ANNO 2017	PAX ANNO 2016	PAX ANNO 2015	PAX ANNO 2014	PAX ANNO 2013
Navigazioni programmate	1194	1098	1177	1552	1643	1364
Navigazioni di trasferimento						45
Navigazioni esclusive*		755	1182	1368	1377	944
Itinerari didattici con navigazione**		637	528	974	656	406
Itinerari didattici sola navigazione**		144	799	353		
Itinerari didattici senza navigazione		54		50		
Totale itinerari didattici		835	1327	1377	656	406
Navigazioni didattiche**	522					
Itinerari didattici a terra	307					
Pacchetti turistici con navigazione		594	554	647		
Pacchetti turistici senza navigazione		48		150		
Totale pacchetti*		642	554	797	594	1293
Navigar mangiando ad iscrizione		579	351	414	642	582
Navigar mangiando con servizio esclusivo		221	306	248		
Totale Navigar mangiando	207	800	657	662	642	582
Navigazione esclusive e "a pacchetto"	1437					

Taxi veneziano					17	
Aperitivi/merende					414	
Tour di Turbigo	484					
Iniziative promozionali		144	292	189		86
TOTALE	4151	4274	5189	5945	5343	4720

*dato aggregato

**dato aggregato

Si segnala che i ricavi derivanti dalla vendita di servizi turistici contribuiscono, unitamente alle quote associative degli Enti consorziati aderenti e degli Enti convenzionati, al mantenimento dell'attività a pareggio.

Inoltre importanti conferme sono costituite dalla partecipazione alla BIT, a fiere e mercatini locali, realizzate valorizzando beni architettonici, artistici del nostro territorio.

Per la nuova stagione 2019, pur in presenza di un quadro di riferimento regionale frammentato, la struttura sta già provvedendo a pianificare l'attività con le scuole e con i gruppi precostituiti a seguito di richieste per percorsi con navigazione esclusiva o abbinata a visite sul territorio, oltre ad aver predisposto i calendari delle principali manifestazioni/eventi che si terranno nei Comuni consorziati/convenzionati nel corso dell'anno.

13) CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

In data 11/12/2015 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Carlo Ferrè, Presidente e Delor Loris Damiani, Alessandro De Vito, Laura Puddu e Alessandra Rondi, Consiglieri di Amministrazione.

Il Presidente ha quindi nominato, ai sensi di Statuto, Vice-Presidente il Consigliere Damiani.

14) COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

In data 13/12/2018 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Collegio dei Revisori dei Conti, giunto a conclusione del proprio mandato.

Sono stati nominati: Aldo Mainini, Presidente e Antonella Chiametti e Giuseppe Zadra, Componenti effettivi.

15) DIRETTORE GENERALE

Nel mese di marzo 2016 è stato bandito il concorso per la selezione e la nomina del Direttore Generale ai sensi dell'art. 32 dello Statuto consortile.

La procedura di selezione si è conclusa in data 14.04.2016 e il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 15.04.2016, ha preso atto che è risultato aggiudicatario della stessa il Dr. Christian Migliorati, cui è stato conferito mandato triennale fino al 31.05.2019.

In considerazione del fatto che il mandato del Consiglio di Amministrazione in carica terminerà in data 10.12.2020, e considerato che il CCN sta attualmente affrontando diverse articolate e complesse questioni, in particolare afferenti all'affidamento dei servizi tecnico – operativi sul territorio e dei servizi informatici, e procedure di selezione del personale consortile, Il Consiglio di amministrazione in data 22.03.2019 ha deliberato l'assunzione diretta a tempo determinato del Dott. Migliorati quale direttore generale per il periodo 01.06.19 – 31.05.21, la cui ratifica sarà sottoposta all'Assemblea dei comuni convocata per le ore 16,00 del 28.03.19.

16) COMUNI RECEDENTI

In data 15/11/2018 l'Assemblea consortile ha deliberato il recesso del Comune di Boffalora Sopra Ticino dal Consorzio, per cui sono giunti a perfezionamento tutte le istanze di recesso avanzate da alcuni Comuni consorziati nel 2013, di cui è stata data informativa nelle Relazioni accompagnatorie ai Bilanci di esercizio del quadriennio 2014-2017.

Al momento, il Consorzio vede pertanto la partecipazione di 20 Comuni, per un bacino di circa 120.000 abitanti serviti.

17) PAYT ITALIA

Anche nel 2018 il Consorzio è stato associato a PAYT Italia, associazione costituita in data 28/04/2015 che, oltre al Consorzio stesso, vede la partecipazione nella propria compagine di importanti operatori del settore, software-house, produttori di beni e strumenti per l'applicazione della tariffa puntuale sui rifiuti ed esperti del settore ambientale.

L'elenco degli associati è il seguente:

	Tipologia associato	Denominazione associato	Città
1	SOCIO FONDATORE	Aemme Linea Ambiente srl	Magenta (MI)
2	SOCIO FONDATORE	Clara Spa (per fusione del socio Area SpA)	Copparo (RE)
3	SOCIO FONDATORE	Ars Ambiente srl	Gallarate (VA)
4	SOCIO FONDATORE	Consorzio Chierese per i Servizi	Chieri (TO)
5	SOCIO FONDATORE	Consorzio dei Comuni dei Navigli	Albairate (MI)
6	SOCIO FONDATORE	Contarina SpA	Spresiano (TV)
7	SOCIO FONDATORE	Mario Santi	Venezia (VE)
8	SOCIO FONDATORE	Navigli Ambiente srl	Abbiategrasso (MI)
9	SOCIO FONDATORE	Società Canavesana Servizi Spa	Ivrea (TO)

10	SOCIO FONDATORE	Scuola Agraria del Parco di Monza	Monza (MB)
11	SOCIO FONDATORE	Serveco srl	Montemesola (TA)
12	SOCIO FONDATORE	Softline srl	Milano
13	SOCIO ORDINARIO	Etra spa	Bassano del Grappa (VI)
14	SOCIO ORDINARIO	Eurosintex	Ciserano (BG)
15	SOCIO ORDINARIO	Altares srl	Arco (TN)
16	SOCIO ORDINARIO	Ente di studio per la Pianificazione Ecosostenibile dei Rifiuti (E.S.P.E.R. srl)	Torino (TO)
17	SOCIO ORDINARIO	I&S Informatica e Servizi	Trento (TN)
18	SOCIO ORDINARIO	PEGASO 03 srl	Carignano (TO)
19	SOCIO ORDINARIO	COMPUTER SOLUTIONS spa (per inglobazione socio EXATIO srl)	Venezia-Marghera (VE)
20	SOCIO ORDINARIO	INNOVA srl	Matera
21	SOCIO ORDINARIO	PROGEL srl	Gallarate (VA)
22	SOCIO ORDINARIO	Cristoforo Pacella (ECOPLAN)	Picerno (PZ)
23	SOCIO ORDINARIO	PELLICANO VERDE Spa	Muro Lucano (PZ)
24	SOCIO ORDINARIO	COINGER srl	Brunello (VA)
25	SOCIO ORDINARIO	Pasquale PARENTE	Napoli
26	SOCIO ORDINARIO	ACHAB srl	Torino (TO)
27	SOCIO ORDINARIO	MOBA ELECTRONIC srl	Bolzano (BZ)
28	SOCIO ORDINARIO	AIMAG SPA	Mirandola (MO)
29	SOCIO ORDINARIO	ACSEL Spa	Sant' Ambrogio di Torino (TO)
30	SOCIO ORDINARIO	OFFICINE SOSTENIBILI srl	Benevento
31	SOCIO ORDINARIO	PLASTURGIKA HOLDING LTD	LONDRA

L'Associazione PAYT, il cui acronimo significa per "Pay as you throw - Paga per quello che butti", intende promuovere e approfondire le seguenti tematiche:

- La gestione del ciclo dei rifiuti nel rispetto dell'eco-fiscalità;
- L'analisi delle norme del settore ambientale;
- Le buone prassi nella gestione del ciclo dei rifiuti.

L'Associazione ha lo scopo di fornire al Legislatore, sulla base delle consolidate esperienze normative e di pratica applicativa in possesso dei soci, gli elementi che consentano di definire un quadro normativo capace di varare una tariffa che sia equa e applicabile in modo semplice e che sia lo strumento economico capace di guidare l'evoluzione del settore ai sensi della gerarchia comunitaria definita dalla Direttiva 98/2008/CE e del suo recepimento nazionale da parte del D. Lgs. 205/10, s.m.i.

Il Consiglio Direttivo della Associazione vede la partecipazione del Presidente del Consorzio dei Comuni dei Navigli.

Tra le principali attività svolte da PAYT Italia nel 2018 vi è stata l'organizzazione del quarto Seminario Nazionale "Tariffa Puntuale Rifiuti: come orientarsi nella normativa in evoluzione", tenutosi presso il Campidoglio di Roma in collaborazione con ANCI e Roma Capitale il 19/09/2018.

18) CONF SERVIZI CISPEL Lombardia

Nel 2018 il Consorzio ha mantenuto la propria adesione a CONF SERVIZI CISPEL Lombardia, in considerazione delle finalità della Associazione, che vede nel proprio novero la partecipazione di Imprese ed Enti di gestione dei servizi pubblici locali della Lombardia e dei vantaggi che potrebbero derivare all'Ente, sia in termini di rappresentanza a livello regionale e nazionale che a livello di possibilità di fruizione di corsi di formazione per il Personale e di partecipazione a convegni e seminari, senza costi per il Consorzio stesso.

19) INIZIATIVE SUL TERRITORIO IN MATERIA DI AMBIENTE

Anche nel 2018 il Consorzio ha promosso e organizzato le attività di seguito presentate.

"Natale Sostenibile - Dalla classe al territorio": l'obiettivo del progetto è quello di fornire un esempio concreto ai negozianti per il risparmio della carta da regalo nel periodo natalizio, creando un'immagine forte legata alle scuole, ai Comuni e al Consorzio che riconduca ad un percorso più ampio incentrato sulla riduzione dei rifiuti. Al progetto hanno aderito le scuole primarie dell'Istituto "ICS Falcone e Borsellino" di Castano Primo per un totale di 513 ragazzi coinvolti, suddivisi in 25 classi. I ragazzi delle classi primarie hanno preparato 700 kit realizzati rigorosamente in materiale riciclato da utilizzare per le confezioni regalo dei negozi che hanno aderito all'iniziativa. I risultati sono stati lusinghieri: clienti dei negozi aderenti l'iniziativa hanno quindi potuto scegliere per i loro regali tra un pacchetto tradizionale ed uno eco-sostenibile e con i kit "Natale Sostenibile" utilizzati hanno permesso un notevole risparmio di carta da regalo, stimata in 12 kg.

"Natale Speciale": è un nuovo progetto che è stato proposto alle scuole in alternativa al tradizionale Natale Sostenibile e richiama il tema della Serr 2018 sulla corretta gestione dei Rifiuti Urbani Pericolosi (RUP). Le scuole primarie dei Comuni di Castano Primo, Vanzaghello, Ozzero e la scuola dell'Infanzia di Morimondo, per un totale di 957 ragazzi coinvolti suddivisi in 48 classi, hanno raccolto circa 400 kg di pile esauste e n° 20 sacchi di giocattoli usati, questi ultimi saranno devoluti in beneficenza.

Per entrambi i progetti sono state inoltre premiate, **con dei buoni spesa per un totale di € 2.500 per l'acquisto di attrezzature informatiche destinate alle attività didattiche**, le prime tre classi che hanno raccolto il quantitativo in peso maggiore pro capite per ciascun alunno (Natale Speciale: 1° premio Vanzaghello, 2° premio Morimondo e 3° premio Ozzero), e prodotto gli addobbi natalizi più creativi (Natale Sostenibile - 1°/2°/3° premio Castano Primo). A tutte le altre classi è stato invece consegnato un attestato di partecipazione al progetto. La premiazione si è svolta nella mattinata del 29 Marzo 2019 presso la sala consigliare del Comune di Albairate, all'evento hanno partecipato gli insegnanti e gli alunni delle scuole coinvolte e gli amministratori dei vari comuni.

La comunicazione è stata realizzata anche mediante la diffusione di comunicati stampa relativi alla promozione di iniziative ed eventi legati al territorio, l'aggiornamento del nostro sito web e le periodiche newsletter; tutto ciò con importante riscontro sui media locali e nazionali.

Corsi di compostaggio domestico

Anche nel 2018 il Consorzio ha provveduto ad organizzare e tenere corsi di compostaggio domestico, di seguito riassunti:

- Arluno – 29/10/2018: 32 partecipanti (Albairate n. 5, Arluno n. 3, Bernate Ticino n. 5, Besate n. 1, Busto Garolfo n. 2, Calvignasco n. 1, Castano Primo n. 2, Corbetta n. 3, Cusago n. 1, Mesero n. 5, Ozzero n. 1, Vanzaghello n. 3).

Volendo tracciare un bilancio dei benefici derivanti al Consorzio, su base annua, dalla applicazione di questa pratica di auto-smaltimento dei propri rifiuti organici, si potrebbe considerare che, presi a riferimento gli utenti indicati nella seguente tabella:

COMUNI	N° utenze	Kg organico
Albairate	99	20.641,50
Arluno	167	34.819,50
Bernate Ticino	114	23.769,00
Besate	78	16.263,00
Bubbiano	37	7.714,50
Busto Garolfo	372	77.562,00
Calvignasco	16	3.336,00
Casorate Primo	123	25.645,50
Cassinetta di Lugagnano	42	8.757,00
Castano Primo	186	38.781,00
Cislano	81	16.888,50
Corbetta	176	36.696,00
Cusago	11	2.293,50
Inveruno	11	2.293,50
Mesero	101	21.058,50
Morimondo	47	9.799,50
Nosate	-	-
Ozzero	22	4.587,00
Vanzaghello	107	22.309,50
Vittuone	78	16.263,00

Media procapite organico (dato 2018)			83,4
---	--	--	-------------

Risparmio Costi Trasporto	€	49.249,49
Risparmio Costi smaltimento	€	31.119,29
Risparmio Totale	€	80.368,79

a dimostrazione della importanza di tale pratica, anche dal punto di vista ambientale.

S.E.R.R

In occasione della Settimana Europea per la Riduzione dei Rifiuti 2018 (10° edizione), incentrata sul tema della corretta gestione dei rifiuti Urbani Pericolosi RUP, il Consorzio ha proposto alle scuole primarie e secondarie presenti sul territorio consortile un progetto volto a porre l'attenzione sulla pericolosità dei RUP e sul corretto conferimento degli stessi, in particolare tramite gli Ecocentri comunali.

Sono state proposte delle visite didattiche guidate agli ecocentri comunali alle quali hanno aderito 13 classi delle scuole primarie dei Comuni di Vanzaghello, Ozzero, Cusago, Mesero e Casorate Primo.

Nel mese di dicembre è stato inoltre realizzato con la classe 5° della scuola Primaria "San Francesco d'Assisi" di Vanzaghello, in collaborazione con un educatore di E.r.i.c.a. e di un video maker professionista, un video interattivo intitolato "Ho fatto Eco-Centro". I ragazzi, veri protagonisti del video, mediante una serie di domande interattive hanno descritto il corretto conferimento dei rifiuti, in particolare per i Rifiuti Urbani Pericolosi.

Il video è stato proiettato in occasione della mattinata di premiazione dei progetti Natale Sostenibile e Speciale svoltasi in data 29 Marzo 2019 e inoltre pubblicato sul sito istituzionale del Consorzio nella sezione "Comunicazione Ambientale".

C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino

In data 18/06/2015 è stato costituito C.O.M.E.T. – Comitato per lo Sviluppo Locale del Sud-Ovest Milano / Est Ticino, che vede la partecipazione del Consorzio tra i propri fondatori, unitamente a: Fondazione per Leggere, Associazione culturale Terre dei Navigli, Distretto Neorurale delle Tre Acque, Confederazione Italiana Agricoltori Area Metropolitana di Milano, Legambiente Lombardia ONLUS,

Comune di Albairate, Comune di Corbetta, Comune di Basiglio, Comune di Gaggiano e Comune di Trezzano sul Naviglio.

L'obiettivo della Associazione è giungere alla creazione di una Agenzia di Sviluppo Territoriale delle Terre dei Navigli.

Si precisa è la prima volta che si realizza, su un'area territoriale così vasta, una iniziativa che vede il coinvolgimento di enti e strutture pubbliche e di operatori privati.

Nel 2018 è proseguita l'attività del Consorzio nel Comitato, per il perseguimento delle finalità sopra descritte.

20) TRASPARENZA E INTEGRITA' AMMINISTRATIVA – PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE

Si informa che, anche nel corso del 2018, il Consorzio ha sviluppato attività volte al miglioramento delle procedure di raccolta e verifica delle informazioni gestionali, anche in relazione all'adempimento degli obblighi in materia di Trasparenza e Integrità Amministrativa e all'aggiornamento del modello di gestione e controllo ex D. Lgs 231/2001; il Consorzio ha inoltre ottemperato alle prescrizioni della Autorità Nazionale Anticorruzione (A.N.A.C.) in materia di prevenzione della corruzione; dette attività sono ormai pienamente strutturate e organiche alla attività del Consorzio, quali stabili meccanismi procedurali e di controllo dell'attività stessa svolta dall'Ente.

21) APPLICAZIONE DEL MODELO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO EX D. LGS 231/01 – ORGANISMO DI VIGILANZA

Il Modello organizzativo-gestionale e di controllo ex D. Lgs. 231/01 è stato aggiornato in corso d'anno, per recepire le evoluzioni normative intercorse in materia di reati societari e responsabilità correlate.

L'Organismo di Vigilanza, costituito dall'Avv. Veronica Camellini, professionista esterno incaricato col ruolo di Presidente, dal Consigliere di Amministrazione non Presidente Alessandro De Vito) e dal

Geom. Luca Festa, dipendente non Direttore, si è riunito periodicamente, come da programma, non rilevando anomalie nella conduzione e gestione del Consorzio.

L'Organismo di Vigilanza ha formalizzato la propria attività tramite appositi Verbali di riunione.

22) CERTIFICAZIONE DI QUALITA' UNI EN ISO 9001:2008

Nell'ottica di voler erogare ai propri utenti e agli Enti consorziati un servizio più efficiente ed efficace, il Consorzio ha ritenuto importante prendere in considerazione la ri-progettazione del Sistema di Qualità aziendale, al fine anche di garantire una ulteriore crescita professionale del proprio personale dipendente e una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

L'attività è stata completata nel 2017, con il superamento, nel mese di dicembre, della visita ispettiva finalizzata all'ottenimento della certificazione di qualità, nella prospettiva di garantire un valore aggiunto alla attività svolta; nel corso del 2018 si è operato per adeguare il sistema alla revisione della norma introdotta con la vision 9001:2015; si confida di ottenere la certificazione ai sensi della predetta norma aggiornata entro il 2019.

23) TUTELA DELL'AMBIENTE NELL'ESERCIZIO DELLA ATTIVITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI DI IGIENE URBANA

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui il Consorzio è stato dichiarato colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio al Consorzio non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

È stato, come detto in precedenza, ri-progettato e certificato il Sistema di Qualità aziendale, ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2008, al fine di migliorare la gestione, recuperare produttività e razionalizzare ed estendere le procedure a tutte le attività del Consorzio e anche di una piena integrazione con il modulo organizzativo di gestione e controllo ex. D.Lgs 231/2001.

24) ATTIVITA' DI SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO EROGATA A FAVORE DEGLI ENTI CONSORZIATI CON POPOLAZIONE INFERIORE AI 5.000 ABITANTI

Anche nel corso del 2018 il Consorzio ha monitorato la evoluzione normativa al fine di garantire agli Enti Soci con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti il proprio supporto tecnico-amministrativo e di coordinamento finalizzato alla gestione ottimale e integrata della tematica connessa all'esercizio della funzione associata ambientale (gestione in forma associata delle funzioni fondamentali dei piccoli Comuni prevista dal decreto 78/2010).

25) FATTI RILEVANTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si sono verificati fatti rilevanti dopo la chiusura dell'esercizio.

26) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2019

La gestione 2019 sarà improntata sui medesimi criteri gestionali, in particolare riferimento all'assetto economico e finanziario realizzato nell'esercizio 2018.

Albairate, 28 marzo 2019

Il Presidente del C.d.A.

Carlo FERRE'

		CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2018	Scostamento % Consuntivo 2018/ Preventivo 2018	DIFFERENZA Cons. 2018 - Preventivo 2018	Scostamento % Consuntivo 2018/ Consuntivo 2017	DIFFERENZA Cons. 2017 - Consuntivo 2018
SECCO (pp+eco)	QUANTITÀ KG	8.087.471	8.701.347	7.933.356,08	9,68%	767.990,92	7,59%	613.876,00
	COSTO SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO	€/ton 87,31			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 832.872,35	-€ 859.780,32	-€ 812.873,91	5,77%	-€ 46.906,41	3,23%	-€ 26.907,97
	COSTO SERVIZIO DI SMALTIMENTO	€/ton 94,90			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI SMALTIMENTO	-€ 764.420,08	-€ 842.685,46	-€ 758.380,40	11,12%	-€ 84.305,06	10,24%	-€ 78.265,38
ORGANICO (pp)	QUANTITÀ KG	9.653.280	9.881.690	9.751.186,67	1,34%	130.503,33	2,37%	228.410,00
	COSTO SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO	€/ton 127,97			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 1.229.001,37	-€ 1.263.735,12	-€ 1.238.007,30	2,08%	-€ 25.727,82	2,83%	-€ 34.733,75
	COSTO SERVIZIO DI SMALTIMENTO	€/ton 79,90			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI SMALTIMENTO	-€ 737.573,08	-€ 776.835,30	-€ 750.534,55	3,50%	-€ 26.300,75	5,32%	-€ 39.262,22
CARTA (pp+eco)	QUANTITÀ KG	6.640.553,00	6.993.842,00	6.863.408,00	1,90%	130.434,00	5,32%	353.289,00
	COSTO SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO (pp)	€/ton 185,77			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 1.163.267,49	-€ 1.225.355,74	-€ 1.209.622,95	1,30%	-€ 15.732,79	5,34%	-€ 62.088,25
	RICAVO CONAI	€ 79,55	€ 55,28	€ 79,19	-	-	-	-
	TOTALE RICAVO CONAI	€ 528.242,81	€ 386.639,12	€ 543.531,20	-28,87%	-€ 156.892,08	-26,81%	-€ 141.603,69
PLASTICA (pp)	QUANTITÀ KG	3.143.010,00	3.226.100,00	3.225.866,41	0,01%	233,59	2,64%	83.090,00
	COSTO SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO	€/ton 356,92			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 552.137,16	-€ 571.255,52	-€ 584.667,44	-2,29%	€ 13.411,92	3,46%	-€ 19.118,36
	RICAVO CONAI	€ 227,24	€ 229,94	€ 240,18	-	-	-	-
	TOTALE RICAVO CONAI	€ 714.213,20	€ 741.802,15	€ 774.794,89	-4,26%	-€ 32.992,74	3,86%	€ 27.588,95
LEGNO (eco)	QUANTITÀ KG	2.333.440,20	2.782.585,00	2.224.406,00	25,09%	558.179,00	19,25%	449.144,80
	COSTO SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO	€/ton 32,03			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 71.715,73	-€ 85.612,20	-€ 67.741,80	26,38%	-€ 17.870,40	19,38%	-€ 13.896,47
	COSTO SERVIZIO DI SMALTIMENTO	€/ton 50,00			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI SMALTIMENTO	-€ 119.508,13	-€ 141.581,55	-€ 108.829,70	30,09%	-€ 32.751,85	18,47%	-€ 22.073,42

		CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO 2018	Scostamento % Consuntivo 2018/ Preventivo 2018	DIFFERENZA Cons. 2018 - Preventivo 2018	Scostamento % Consuntivo 2018/ Consuntivo 2017	DIFFERENZA Cons. 2017 - Consuntivo 2018
INGOMBRANTI (eco)	QUANTITÀ KG	2.532.571	3.125.797	2.462.377,00	26,94%	663.420,00	23,42%	593.226,00
	COSTO SERVIZIO DI RACCOLTA E TRASPORTO (eco)	€/ton 27,15			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 99.821,48	-€ 114.491,74	-€ 94.979,40	20,54%	-€ 19.512,34	14,70%	-€ 14.670,26
	COSTO SERVIZIO DI SMALTIMENTO	€/ton 90,00			-	-	-	-
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 240.913,02	-€ 524.360,51	-€ 235.443,54	122,71%	-€ 288.916,97	117,66%	-€ 283.447,49
TOTALE	TOTALE QUANTITÀ KG	32.390.325,20	34.711.361,00	32.460.600,15	6,93%	2.250.760,85	7,17%	2.321.035,80
	TOTALE COSTO DI RACCOLTA E TRASPORTO	-€ 3.948.815,58	-€ 4.120.230,64	-€ 4.007.892,80	2,80%	-€ 112.337,84	4,34%	-€ 171.415,06
	TOTALE COSTO SMALTIMENTO- RICAVO CONAI	-€ 619.958,30	-€ 1.157.021,55	-€ 534.862,10	116,32%	-€ 622.159,45	86,63%	-€ 537.063,25
TOTALE SERVIZI GESTIONE RIFIUTI	TOTALE QUANTITÀ KG	49.501.280,05	52.182.934,50	50.313.284,15	3,72%	1.869.650,35	5,42%	2.681.654,45
	SERVIZI SPECIFICI RIFIUTI (totale voce costi 02 Servizi specifici rifiuti)	-€ 11.355.908,17	-€ 12.528.871,63	-€ 11.940.498,30	4,93%	-588.373,33	10,33%	-1.172.963,46
	TOTALE VALORE DI BILANCIO PRESTAZIONI CCN (Ricavi riga 0001 Servizi gestione rifiuti))	12.599.059,23	13.691.825,16	13.062.242,39	4,82%	629.582,77	8,67%	1.092.765,93

Tariffa di smaltimento dei rifiuti ingombranti:

- CONSUNTIVO 2017 90 €/ton.
- PREVENTIVO 2018 90 €/ton.
- CONSUNTIVO 2018 tariffa media 168 €/ton.
 - 01/01/2018 - 28/02/2018 €/ton 112
 - 01/03/2018 - 30/06/2018 €/ton 149
 - 01/07/2018 - 31/08/2018 €/ton 164
 - 01/09/2018 - 31/12/2018 €/ton 198
- PREVENTIVO 2019 220 €/ton.